

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第173号 (2023年9月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆うし。

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号「目次」

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第173号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第173号

猛暑日が続く東京で、内外の知人・友人と海外情勢に関して意見交換を行った。

中国専門家のスーザン・シャーク教授と久しぶりに直接お話しする機会に恵まれた。彼女から、7月末に開催された UC San Diego China Forum に関して話を伺った—La Jolla で開催された会合に、国家安全保障会議(NSC)のカート・キャンベル氏やラッシュ・ドシ氏、そして Harvard のアリソン教授や MIT の黄亜生教授を含む数多くの専門家が集い、活発な情報交換が行われたらしい。また小誌本年1月号で触れた情報満載の彼女の著書(*Overreach: How China Derailed Its Peaceful Rise*)についても議論出来た事を喜んでいる。

米中関係に関して気になっていた疑問点を、久しぶりにお目にかかった東京大学の高原明生教授から教えて頂き、やっと喉の痞(つか)えが取れたような気分だ—疑問点とは小誌150号(2021年10月)で触れたドシ氏の著書に記載された訪中団の“最年少の人は誰か?”だ。高原教授は故エズラ・ボーゲル教授の編著書(*Living with China*, 1997)中の故オクセンバーグ教授の文章に触れ、“最年少の人”の名を覚えて下さった。

周恩来総理は1973年、訪中団最年少の人に“Do you think China could ever become a hegemonic power?”と聞いた。その人は遠慮して“I doubt it”と応えたが、周総理は“Don't count on that. China could embark upon a hegemonic path. But if it does, you should oppose it. And you must inform that generation of Chinese that Zhou Enlai told you to do so”と語った。この時の最年少の人は米中関係全国委員会(NCUSCR)のジャン・ベリス氏である。

8月2日、大企業の2023年版世界ランキング(“Fortune Global 500”)が公表された(p.4の表1、2参照)。

売上高ランキングの国別企業数で、4年連続トップの中国が142。次いで米国が136。3位は2012年以降日本が占めているが、今年は41。1995年の149から見ると大幅減少だ。米国の友人が「中国は経済が低迷して日本と同じ運命を辿ると思うのか?」と聞いた。筆者は「バブルや少子高齢化は日本と同じ現象に映るが、市場規模や政治体制が違うからね。未だ分からないよ」と答えた次第だ。

中国の対外関与に関し正確な知識を得るため、我々は膨大な情報を慎重に“濾過”しなくてはならない。

スイス連邦情報局(NDB)は、6月26日、同国の安全保障に関する資料を公表した(«Sicherheit Schweiz 2023»、小誌前号の2参照)。

資料の中でNDBは、「中国は所謂西側諸国に背を向けた対極の中心に向かっている(China ist daran, sich unter den gegen den sogenannten Westen eingestellten Staaten als Pol zu etablieren)」と語り、また「中国は現在、現在の国際関係における制度、規則、そして規範を変更しようとしている(China und Russland wollen den Status quo der bestehenden Institutionen, Regeln und Normen umgestalten)」と警戒心を高めた事を伝えている。

ニュージーランド政府も8月11日に安全保障に関する資料を公表した(“New Zealand's Security Threat Environment 2023”、次の2参照)。

同国の国家安全保障情報局(NZSIS)は、諸外国が国内で怪しい活動を行っている事を指摘し、「特筆すべきは、国内の多様な中国系共同体を標的にした継続的活動(Most notable is the continued targeting of New Zealand's diverse ethnic Chinese communities)」と記している。

一方、8月開催のBRICSサミットでは、中心的存在として中国が多大な影響力を持っている事を伝える情報が数多く届いた。

例えば英 *Financial Times* 紙は、26日、BRICSが中国主導の下、拡大の動きを示している事を報告し、“China's president given special treatment at gathering that moves the bloc closer to his vision of creating a G7 rival”とやや誇張気味に伝えた。来年のBRICS Summit 議長国はロシアだ。中国の動きを今後とも多角的・多層的にモニターしてゆく必要性を感じている。

夏はやはり音楽祭だ—バイロイト、プロムス、ルツェルン、タンゲルウッド…、我々は音楽で心を清める必要がある。

友人から昨年11月に放映されたドキュメンタリーを教してもらった(*Musik im Dritten Reich - Der Maestro und die Cellistin von Auschwitz*)。

この作品は、人の心を清めるべき音楽が、悪意に満ちた政権(この場合ナチ政権)により、民衆を誤った方向に誘導し、純真な音楽家達は政権に“道具”として利用されるという悲しい運命を伝えている。映像の中の中心的人物は、天才的指揮者フルトヴェングラーとアウシュヴィッツのチェリストとして知られるアニタ・ラスカー—ウォルフフィッシュ。作品の冒頭、マエストロ・パレンボイムが語る一言が印象的だ—Propaganda!

フルトヴェングラーが指揮する『未完成交響曲(Die Unvollendete)』の美しいこと!!! これでは誰もが“ドイツ最良(ひいき)”になるはずだ。作品を観つつ、天才的指揮者を利用しようとするゲッベルス国民啓蒙・宣伝相の言葉を思い出していた—「演奏会場のバカバカしい2千人の聴衆でフルトヴェングラーは一体何をしたいのだ。我々が必要なのは何百万の人間なのだ。(彼が指揮する音楽を)ラジオで流せばそれが出来るのだ! (Was will denn dieser Furtwängler mit seinen lächerlichen zwei tausend Zubörern in der Philharmonie. Was wir brauchen sind die Millionen, und die haben wir mit dem Rundfunk!)」。音楽を純粋に愛し、政治に(完全に)無関心だったマエストロは、トーマス・マン等から戦後厳しい非難を受ける事になる。現在はAIの出現でpropaganda活動が一段と巧妙になっている。我々はpropagandaの“餌食”にならぬよう“知的武装”をしなくてはならない。

8月23日、プーチン大統領は第二次大戦の激戦地クルスクで80年前の勝利を祝う演説を行った。

彼はこの戦いが“世界大戦の転換点”で、赤軍将兵は現在同様勇猛果敢に戦い、特に「プロホロフカでの戦車戦は忘れる事はない(никогда не забудут масштабное танковое сражение под Прохоровкой)」と語った。だが、この戦いはpropagandaと“史実”との“距離”を残している。

今年6月、プロホロフカの戦車戦に関する優れた研究書が発表された(B. Wheatley, *The Panzers of Prokhorovka: The Myth of Hitler's Greatest Armoured Defeat*)。ソ連側資料で独戦車の被害は約400。独側資料に依れば僅か41。即ちクルスクの戦いはソ連側に犠牲を伴う“ピュロスの勝利(Pyrrhic victory)”だった—赤軍の将兵・車両・航空機の損失は、各々独軍の6倍・6倍・5倍だ。“大祖国戦争”の代表的な戦いであるクルスクは、スターリン、そしてプーチンにとり英雄的・圧倒的勝利でないとする。他方、独側は“史実”に関して沈黙していた—「戦後、将軍達は記憶喪失を患った(Die Generale hätten nach dem Krieg unter Gedächtnisschwund gelitten)」と、或るドイツの研究者は語っている(R. Töppel, *Kursk 1943*, 2017)。

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Akcigit, Ufuk (Akçigit) *et al.*, eds., 2023, *The Economics of Creative Destruction: New Research on Themes from Aghion and Howitt*, Cambridge, MA: Harvard University Press, August.
- International Monetary Fund (IMF), 2023, “World Economic Outlook Update, July 2023: Near-Term Resilience, Persistent Challenges,” Washington, D.C., July 25.
- Lam, Waikui R. and Marialuz Moreno Badia, 2023, “Fiscal Policy and the Government Balance Sheet in China,” Working Paper No. 2023/154, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), August.
- Posen, Adam S., 2023, “The End of China’s Economic Miracle: How Beijing’s Struggles Could Be an Opportunity for Washington,” *Foreign Affairs*, Vol. 102, No. 5 (September/October), pp. 118-130.
- Reuters (Laurie Chen and Albee Zhang), 2023, “China Suspends Youth Jobless Data after Record High Readings,” August 15.
- Washington Post (Jeff Stein), 2023, “Larry Summers Was Biden’s Biggest Inflation Critic. Was He Wrong?” August 13.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- August 9: (an online event, Washington, D.C.) Peterson Institute for International Economics (PIIE): “Can Supervisory Reform Prevent Repeat Bank Failures in the US?”
- August 24–26: (Jackson Hole, WY) Federal Reserve Bank of Kansas City: “Structural Shifts in the Global Economy.”

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- CCTV-Guóji Shíxùn (China Central Television News Channel/CCTV-国际时讯), 2023, “Zhōngguó Chángzhù Liánhéguó Fùdàibiào Gěng Shuāng: Ribèn Páihài Jìqí Zìsīzìli, Jìqí Búfùzérèn [China’s Deputy Permanent Representative to the UN, Geng Shuang: Japan’s releasing the water is extremely selfish and extremely irresponsible/中国常驻联合国副代表耿爽: 日本排海极其自私自利, 极其不负责任,]” August 26.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- July 27: (an online event, London) Chatham House: “How Can the World Adapt to Higher Temperatures and Extreme Heatwaves?”

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Beckley, Michael, 2023, “Delusion of Détente: Why America and China Will Be Enduring Rivals,” *Foreign Affairs*, Vol. 102, No. 5 (September/October), pp. 8-25.
- Bennon, Michael and Francis Fukuyama, 2023, “China’s Road to Ruin: The Real Toll of Beijing’s Belt and Road,” *Foreign Affairs*, Vol. 102, No. 5 (September/October), pp. 143-152.
- Davis, Malcom, 2023, “Special Report: Australia’s North and Space,” Canberra: Australian Strategic Policy Institute (ASPI), August.
- Davis, Steve, 2023, “Finding Safe Harbors for Development Impact: Navigating U.S.–China Stormy Waters for the Global Public Good,” Washington, D.C.: Center for Strategic and International Studies (CSIS), August.
- Economist, 2023, “Joe Biden’s China Strategy Is Not Working,” August 10.
- Etkind, Alexander (Эткинд, Александр), 2023, *Russia Against Modernity* («Россия против современности»), Cambridge, UK: Polity, June.
- Financial Times (Tabby Kinder), 2023, “How Silicon Valley Is Helping the Pentagon in the AI Arms Race,” July 31.
- Horowitz, Liviu and Martha Stolze, 2023, “Nuclear Rhetoric and Escalation Management in Russia’s War against Ukraine: A Chronology,” Research Division International Security, Working Paper Nr. 2/2023, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), August.
- Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报»)(Qing Mu (青木)), 2023, “Dé Chāozuò Zhōngguó Liúxuéshēng “Jiàndié” Fēngxiǎn, Wǒ ZhùDé Dàshǐ: “Kǒng Huá Zhēng” Yào Hǎohǎo Zhì Yīzhì [German media are making a fuss about the risk of Chinese students’ espionage activities: Our ambassador to Germany says the ‘China Threat Syndrome’ should be corrected/德炒作中国留学生“间谍”风险, 我驻德大使: “恐华症”要好好治一治,]” August 14.
- Mead, Walter Russell, 2023, “Power Matters More Than Diplomacy,” *Wall Street Journal*, August 17.
- Navy Times (Jim Gomez), 2023, “US, Japan and Australia Plan Joint Navy Drills in South China Sea,” August 20.
- New York Times (David E. Sanger and Julian E. Barnes), 2023, “U.S. Hunts Chinese Malware That Could Disrupt American Military Operations,” July 29.
- New York Times (Jenna Russell), 2023, “A Trump Stronghold, Unbothered by Indictments, Worries about Winning,” August 14.
- New Zealand Government, Security Intelligence Service (NZSIS), 2023, “New Zealand’s Security Threat Environment 2023,” Wellington, August.
- Pew Research Center, 2023, “China’s Approach to Foreign Policy Gets Largely Negative Reviews in 24-Country Survey,” Washington, D.C., July 27.
- Reiß, Sophie, 2023, “Chinese Responses to Germany’s China Strategy: Attack Abroad, Assuage at Home,” Berlin: Mercator Institute for China Studies (MERICS), August 18.
- Reuters (Ismael Lopez), 2023, “Central America Parliament Expels Taiwan, Makes China Permanent Observer,” August 22.
- Russel, Daniel, 2023, “One Summit, Three Allies and a Very Important Message for China,” *New York Times*, August 17.
- Sohu.com (搜狐), 2023, “Máshēng Cuàn Tái, Lài Qīngdé Cuàn Měi! MěiRì Liánshǒu Tiǎoxīn Hòu, Jiěfàngjūn Bàokān Wén: Zhǔnbèi Dǎzhàng [Aso went to Taiwan, Lai Ching-Te went to the United States! After the United States and Japan joined forces to provoke, the People’s Liberation Army newspaper published an article: Prepare for war/麻生窜台, 赖清德窜美! 美日联手挑衅后, 解放军报刊文: 准备打仗,]” August 7.
- Stanovaya, Tatiana, 2023, “Putin’s Age of Chaos: The Dangers of Russian Disorder,” *Foreign Affairs*, Vol. 102, No. 5 (September/October), pp. 44-59.
- Tagesschau, 2023, „Stark-Watzinger warnt vor Spionage“, July 29.
- United States Congress, Senate Committee on the Judiciary, 2023, “Senate Judiciary Committee Joint Statement for the Record,” Washington, D.C., June 13.
- United States Congress, Congressional Research Service (CSR), 2023, “Guam: Defense Infrastructure and Readiness,” Washington, D.C., August.
- United States Congress, Congressional Research Service (CSR), 2023, “Navy Large Unmanned Surface and Undersea Vehicles: Background and Issues for Congress,” Washington, D.C., August.
- United States Government, White House, 2023, “Executive Order on Addressing United States Investments in Certain National Security Technologies and Products in Countries of Concern,” Washington, D.C., August 9.
- Vircoulon, Thierry, 2023, «La RussAfrique à l’épreuve de la guerre», Briefings d’Ifri, Paris: Institut Français des Relations Internationales (Ifri), July.
- Wall Street Journal (Chun Han Wong and Drew Hinshaw), 2023, “Europe Avoids China’s Belt and Road Forum, Keeping a Distance from Xi and Putin,” July 28.

わずかばかりのロゼワイン、一冊の詩集、
そして命を支える食べ物さえ有れば、
あなたと私、人里離れたここに居ても、
気分はスルタンの豪華に勝る楽しさ。

(オマル・ハイヤーム)

I desire a little ruby wine and a book of verses / Just enough to keep me alive and half a loaf is needful /
And then, that I and thou, should sit in a desolate place / Is better than the kingdom of a sultan.

[تنگی می لعل خواهم و دیوانی، سز زرقی بید و نصف نانی، وانگه من و تو نشستہ در ویرانی، خوشتر بود آن ز ملکب سلطان]

(Omar Khayyam/عمر خیام)

- Wall Street Journal (Austin Ramzy and Jason Douglas), 2023, "Booming Trade with China Helps Boost Russia's War Effort," August 21.
Wall Street Journal (Editorial), 2023, "Putin, Prigozhin and Western Illusions," August 23.
Washington Post (Ellen Nakashima), 2023, "China Hacked Japan's Sensitive Defense Networks, Officials Say," August 8.
Wyne, Ali, 2023, "The Dangers of Detachment: Why Economic Independence Could Make the World More Dangerous," *Foreign Affairs*, July 31.
Yarhi-Milo, Keren and Laura Resnick Samotin, 2023, "The Unpredictable Dictators: Why It's So Hard to Forecast Authoritarian Aggression," *Foreign Affairs*, August 4.
Yeo, Andrew (앤드류 예) *et al.*, 2023, "America's Window of Opportunity in Asia," *Foreign Affairs*, August 15.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

- July 25: (an online event, Washington, D.C.) Peterson Institute for International Economics (PIIE): "Summers and Zoellick on Industrial Policy and US Foreign Policy."
July 25~29: (La Jolla) 21st Century China Center at the UC San Diego School (UCSD) of Global Policy and Strategy (GPS): "The 2023 China Forum."
July 26: (Washington, D.C.) US Congress, Senate Committee on Foreign Relations: Hearing on "U.S. Economic Security: Addressing Economic Coercion and Increasing Competitiveness."
July 26: (Washington, D.C.) Brookings Institution: "US-China Proximate Military Operations in the Maritime, Air and Space Domains."
August 16: (Washington, D.C.) Brookings Institution: "The US-Japan-South Korea Trilateral Summit."
August 28: (an online event, Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): "Germany's New China Strategy: A Conversation with German Ambassador Andreas Michaelis."
August 30: (an online event, London) Chatham House: "What Do Asian Countries Want in the International Order?"

その他—Information in Other Fields

- Bloomberg (Jenny Leonard *et al.*), 2023, "US, Europe Are Growing Alarmed by China's Rush Into Legacy Chips," July 31.
Bloomberg (Ian King and Debby Wu), 2023, "Huawei Building Secret Network for Chips, Trade Group Warns," August 23.
Bradford, Anu, 2023, *Digital Empires: The Global Battle to Regulate Technology*, New York: Oxford University Press, September.
Chorzempa, Martin, 2023, "How US Chip Controls on China Benefit and Cost Korean Firms," Policy Briefs 23-10, Washington, D.C.: Peterson Institute for International Economics (PIIE), July.
Economist, 2023, "In Northern Europe, a Backlash against English Is Under Way," August 4.
Economist, 2023, "AI Is Not Yet Killing Jobs," August 15.
Financial Times (Qianer Liu in and Hannah Murphy), 2023, "China's Internet Giants Order \$5bn of Nvidia Chips to Power AI Ambitions," August 9.
Financial Times (Andy Lin and Qianer Liu), 2023, "China Imports Record Amount of Chipmaking Equipment," August 25.
Financial Times (James Shoter *et al.*), 2023, "China Thwarts Intel's \$5.4bn Israeli Chipmaker Purchase," August 16.
Forbes (Iain Martin and Emily Baker-White), 2023, "TikTok Has Pushed Chinese Propaganda Ads to Millions across Europe," July 27.
Forbes (Irene Benedicto), 2023, "Why Apple Is Manufacturing The iPhone 15 in India," August 17.
Gilding, Simeon, 2023, "De-risking Authoritarian AI: A Balanced Approach to Protecting Our Digital Ecosystems," Policy Brief Report No. 72/2023, Canberra: Australian Strategic Policy Institute (ASPI), July.
Kelly, Bryan T. and Dacheng Xu (修大成), 2023, "Financial Machine Learning," NBER Working Paper No. 31502, July.
Reuters, 2023, "Analysis: China's Importance to German Exporters on the Wane," August 4.
Shah, Rajiv, 2023, "Getting Regulation Right: Approaches to Improving Australia's Cybersecurity," Policy Brief Report No. 73/2023, Canberra: Australian Strategic Policy Institute (ASPI), August.
USNI (Heather Mongilio), 2023, "VCNO Franchetti Issues First Guidance to Fleet as Acting CNO," August 17.
Washington Post (Shera Avi-Yonah), 2023, "AI Identified a Renaissance Masterpiece. Art Historians Are Skeptical," July 27.
Wall Street Journal (Wenxin Fan), 2023, "China's Latest Problem: People Don't Want to Go There," August 3.
Yu, Jie (余杰), 2023, "China's Quest for Self-Reliance Risks Choking Innovation," *Financial Times*, August 18.
Event: July 31: (an online event, London) Chatham House, "China's Cabinet of New Scientists and Its Drive for Technological Self-Reliance."
Event: August 16~22: (Beijing) World Federation of Engineering Organizations (WFEO): "The 8th World Robot Conference 2023 (WRC 2023) (世界机器人大会)."
Event: August 21: (Washington, D.C.) US Congress, U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing on "China's Current Economy: Implications for Investors and Supply Chains."

3. 編集後記

フランスの友人が2月に仏訳された多和田葉子さんの『献灯使(En éclairer)』に関して感想を求めてきた。残念ながら同書を未だ原書(日本語)で読んでいなかった。今回、奇妙な事に、最初に仏訳版→そして日本語の原書→次に英訳版(*The Last Children of Tokyo*)→最後に独語版(*Sendbo-o-te*)という順番で現代日本文学を味わう形となった。これも「グローバル化の影響か」と考えている(海外の知人・友人から日本の情報を受けとる形になるとは)。因みに米国では *The Emissary* と本の題名だけは、英国版とは異なる形になっている(但し訳者は同じ)。日本語で見事に編み出される多和田さんの文章を、英仏独の訳者は巧みに訳している。例えば、「爪で樹木の外皮をななめに引っ掻く猫科の動物の子供になったつもりで、ゆっくりと」、漢字の「蓼(たで)」を書くという文章を、筆者自らが外国語で翻訳すれば…と考えると、自分の能力では翻訳不能だと分かり、ただ溜息をついている。『献灯使』には筆者が引用・紹介したい文章が多くあるが今回は控える。その代わりに別の著作で多和田さんの意見で気に入っている部分を読者諸兄姉に紹介したい。彼女の『言葉と歩く日記』(2013)の中の文章である:
「早起きは三文の徳」という諺があるが、わたしはずっと「早起きは三文の得」だと思っていた。「得」でなく、「徳」だと知って、憤慨した。徳をお金で計るなんて不真面目過ぎる。
まったく同感だ! 「徳」を「お金」で計るなんて! お金と徳は勿論重要だが、別の次元で計るべきなのだ! しかも、たった「三文」とは! こうして猛暑日が続く東京で、知人・友人との意見交換を続ける毎日である。以上

(編集責任者) 栗原 潤 キャノングローバル戦略研究所 研究主幹	Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内 1-5-1 新丸の内ビルディング 11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見ることが出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャノングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。	

Appendix/付属資料

Table 1 Fortune Global 500, 2023: Number by Country
 表 1 米『フォーチュン』誌グローバル 500 社 2023 年版: 国別企業数
 (CN: China, US: United States, JP: Japan, DE: Germany, FR: France, UK: United Kingdom)

	95	05	2010	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1	US 151	US 175	US 141	US 135	US 134	US 132	US 131	US 128	US 134	US 132	US 126	US 121	CN 124	CN 135	CN 136	CN 142
2	JP 149	JP 81	JP 71	JP 68	CN 74	CN 89	CN 95	CN 98	CN 103	CN 109	CN 120	CN 119	US 121	US 122	US 124	US 136
3	DE 44	FR 40	CN 47	CN 62	JP 68	JP 62	JP 57	JP 54	JP 52	JP 51	JP 52	JP 52	JP 53	JP 53	JP 47	JP 41
4	FR 40	DE 34	FR 40	FR 36	FR 33	FR 31	FR 32	FR 31	FR 29	FR, DE 29	DE 32	FR 31	FR 31	FR 28	DE 28	DE 30
5	UK 33	UK 33	DE 36	DE 33	DE 31	DE 29	DE, UK 27	UK 29	DE 28	6 th UK 23	FR 28	DE 29	DE 27	DE 27	FR 25	FR 23

Notes: The figures for China in 1995 and 2005 were 3, 18 respectively.

Source: Fortune Magazine.

Table 2 Fortune Global 500, 2023: Top 10 Companies
 表 2 米『フォーチュン』誌グローバル 500 社 2023 年版: 上位 10 社

	1995	2000	2005	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023
1	Mitsubishi Corp.	General Motors	Wal-Mart	Wal-Mart	Wal-Mart	Walmart	Walmart	Walmart	Walmart	Walmart
2	Mitsui & Co.	Wal-Mart	B.P.	Royal Dutch Shell	Sinopec	Sinopec	Sinopec	State Grid	Amazon	Saudi Aramco
3	Itochu Corp.	Exxon Mobil	Exxon Mobil	Exxon Mobil	Royal Dutch Shell	Royal Dutch Shell	State Grid	Amazon	State Grid	State Grid
4	Sumitomo Corp.	Ford Motor	Royal Dutch Shell	B.P.	China Nat'l Petroleum	China Nat'l Petroleum	China Nat'l Petroleum	China Nat'l Petroleum	China Nat'l Petroleum	Amazon
5	General Motors	Daimler-Chrysler	General Motors	Toyota Motor	Exxon Mobil	State Grid	Royal Dutch Shell	Sinopec	Sinopec	China Nat'l Petroleum
6	Marubeni Corp.	Mitsui & Co.	Daimler-Chrysler	Japan Post	B.P.	Saudi Aramco	Saudi Aramco	Apple	Saudi Aramco	Sinopec
7	Ford Motor	Mitsubishi Corp.	Toyota Motor	China Petrochemical	State Grid Corp. of China	BP	Volkswagen	CVS	Apple	Exxon Mobil
8	Exxon	Toyota Motor	Ford Motor	State Grid Corp. of China	Volkswagen	Exxon Mobil	BP	United Health	Volkswagen	Apple
9	Nissho Iwai Corp.	General Electric	General Electric	AXA	Toyota Motor	Volkswagen	Amazon	Toyota Motor	China State Construction	Shell
10	Royal Dutch Shell	Itochu Corp.	Total	China Nat'l Petroleum	Glencore	Toyota Motor	Toyota Motor	Volkswagen	CVS	United Health

Source: Fortune Magazine.