

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄弟と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』 第156号 (2022年4月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。
彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。
彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.
When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.
If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー・環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第156号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第156号

先月ほど、海外、特に欧州からの情報が届くたびに暗い気持ちになる日々はなかった。

ロシア、ウクライナ双方に素晴らしい友人達を持つ筆者として心境は複雑だ。ただ確実に言えるのは、戦争では“非戦闘員”が巻き添えになる悲劇が生じる事だ。多数のウクライナの人々が国外へ、或いは安全な国内地域へ避難している映像が次々と配信されている—それらを見て「もし自分の家族や友人・知人が同じ境遇に陥ったら」と考えると、胸が締めつけられる思いになってしまう。

2月24日の露軍侵攻後に、筆者は初めてプーチン大統領の昨年7月発表の論文を読んだ(「ロシア人・ウクライナ人の歴史的一体性(«Об историческом единстве русских и украинцев»)」。大統領はロシア・ウクライナ間の“精神的一体性(духовное единство)”を強調するが、彼の言葉はウクライナ人の心に届いていないようだ(勿論、筆者の無残な露語で、人の心の機微に触れるか否か、正確には理解不可能だ)。翻ってゼレンスキー大統領はたとえ言語が違ったとしても、海外に対し琴線に触れる言葉で国難を伝えている—或る英国の友人は、先月8日に大統領が英国議会で、チャーチルが1940年6月4日に下院で行った演説になぞらえ、また *Hamlet* の中の名台詞に言及した事にいたく感動している。政治家の“最大の武器”はまさしく“言葉”だと感じた次第だ。また大統領は露軍侵攻を事前に防げなかったEU、特にドイツに対し大変厳しい言葉を放った。通訳を通じて、大統領は「我々は常にノルド・ストリーム2が武器であると言ってきた(Wir haben immer gesagt, Nord Stream 2 ist eine Waffe.)」が、「貴方達は(その件は)常に経済、経済、経済と言ってきた(Ihr habt immer gesagt, das ist Wirtschaft, Wirtschaft, Wirtschaft.)」と厳しい言葉を独議会に投げかけた—或るドイツの友人はシュレーダー元首相の親露政策(Schröderization)の意図—“貿易を通じて(関係)変化を図る(Wandel durch Handel)”が完全に的外れであったと、“冷戦後の平和”に慣れた多くのドイツ人が初めて悟った、と語っている。

大好きな独 comedy 映画(*Good Bye Lenin!*)に出演したロシア女優(チュルバン・ハマトヴァさん)が亡命した。或るロシアの友人が「ボクの国は多くの優秀な人が立ち去る国なんだよ」と、数年前、筆者に語った事を思い出し、“愛国”の真の意味を再考している。

嘗て政府から1度市民権を剥奪されて国外追放になったノーベル賞作家、ソルジェニーツィン氏が1990年に著した愛国の書は感動的だ(『甦れ、わがロシアよ(«Как нам обустроить Россию?»)』)。ブレジネフ体制を批判して、“ソビエト愛国主義(советский патриотизм)”や“偉大なソビエト大国(великой советской державой)”という slogans の空虚さを語り、ロシア人があたかも「狂暴で食欲で無節操な侵略者であるという印象を全世界に与えた(представила всей планете как логото, жадного, безмерного захватчика)」と記した(今も同じ状況では??)。

またソルジェニーツィン氏は同書の中でウクライナ問題にも触れた—「ウクライナの人々が離脱を望むならば、それを力で防ぐ事は誰にも出来ない(Если б украинский народ действительно пожелал отделиться — никто не посмеет удерживать его силой.)」、と。同時にウクライナ・ロシア関係は「(政治思想家の)ドラホマノフが指摘する如く『切り離す事も出来ないが、混ぜ合わせる事も出来ない』のだ(Как формулировал М. П. Драгоманов: «Неразделимо, но и не смесимо»)」とも記した(例えば、ウクライナ出身で偉大なロシアの作家ゴーゴリを想起すると良いのか?)。

1997年にIBM製AI(Deep Blue)と対戦した天才的チェス・プレーヤーのガリリ・カスバロフ氏は、今はモスクワで反プーチンの民主政治活動を行っている。彼が2007年に著した本も感動的だ(«Шахматы как модель жизни»/How Life Imitates Chess)。残念ながら著書を露語で読んでおらず英語版で恐縮だが、彼は“Putin is only the current symbol of what we are fighting against”と語り、また「7歳の息子(当時)が将来チェチェン紛争のような愚かな戦争に行かないように、また独裁制の恐怖を味わないようにしたい」とも記している(彼の今後が心配だ!)

露軍の軍事侵攻により、制度的にも技術的にも欧州、そして世界の安全保障体制が急変し始めた。

外交関係の米国人専門家ロバート・ケーガン氏は嘗て「米国人は軍神の名を戴く火星から、欧州人は愛と美の女神の名を冠した金星から(Americans Are from Mars, Europeans from Venus)」と語ったが、もはや欧州の人々も金星を故郷とする事は出来なくなった。

プラハに在るシンクタンク(Aspen Institute Central Europe)のダニエル・バググ氏は、露軍の偽情報作戦(маскировка)に関する本を著した(*Unmasking Maskirovka: Russia's Cyber Influence Operations*)。これまで筆者は同書を中国の偽情報軍事作戦(軍事欺騙)を学ぶための単なる参考書として読んでいた。だが、露軍侵攻と日本の対露制裁が始まった現在、маскировка に関し漫然と読む訳にはゆかない、と考えている。何故ならネット上の攪乱作戦は、食糧・燃料・中間部品等の global supply chains に依存する日本にとり極めて危険な状況を引き起こしかねないからだ。筆者は以前小誌(No. 98, 2017年6月)でIoT(Internet of Things)が突如として Internet of Risky Things (IoRT)に変わりかねない事に触れた。この意味で先月に国際エネルギー機関(IEA)が発表した省エネに関する勧告や米国防総省(DoD)が2月末に発表した supply chains に関する報告書を、今次戦争中に読む必要に迫られている(p. 4の図表を参照)。

ロシアが始めた蛮行は如何なる形で終結するのだろうか。今は暗い闇の中に居るような気持ちである。

ロシアを単純に非難していても益はない。そして今、シカゴ大学のミアシャイマー教授による“Why Is Ukraine the West's Fault?」、そして中国の汪文斌外交部報道官や「人民日报」の論評(钟声)が先月言及したケナンの小論(“A Fateful Error”)にも注視している。

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

Financial Times (Emiko Terazono), 2022, "Food Crisis Looms as Ukrainian Wheat Shipments Grind to Halt," March 6.
Wolf, Martin, 2022, "Putin's War Demands a Concerted Global Economic Response," March 22.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

March 16: (an online event, Washington, D.C.) Brookings Institution: "How Can Democracies Harness Technology to Promote Inclusive Economic Growth and Development?"

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

Deutsche Welle (DW), 2022, „Deutschland droht eine Energiekrise“, March 3.
Domingo, Giulia Costa *et al.*, 2022, "Climate Mitigation Potential of Large-Scale Nature Restoration in Europe," Brussels: Institute for European Environmental Policy (IEEP), February.
EETimes (Maurizio Di Paolo Emilio), 2022, "Google AI Boosts Plasma Control for Fusion Energy," February 22.
European Federation for Transport and Environment, 2022, "How Russian Oil Flows to Europe," Brussels, March.
International Energy Agency (IEA), 2022, "A 10-Point Plan to Cut Oil Use," Paris, March.
Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), 2022, "Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability. Working Group II Contribution to the IPCC Sixth Assessment Report," Geneva, March.
Pletter, Roman, 2022, „Energiepolitik: Ohne sein Gas“, *Die Zeit*, March 2.
Wall Street Journal (Editorial), 2022, "Hitting Putin Where It Hurts by Sanctioning Russia's Oil Exports," March 6.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

March 4: (Vienna) International Atomic Energy Agency (IAEA): Director General Rafael Mariano Gross: "Press Conference at the Vienna International Centre (VIC)."

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

Bloomberg (Isabel Reynolds and Greg Sullivan), 2022, "Russia Ends Japan Peace Talks 'Ritual' after Ukraine Sanctions," March 22.
Boot, Max, 2022, "Putin's War of Aggression Has Mobilized the Strongest International Outrage since 9/11," *Washington Post*, February 27.
Brands, Hal, 2022, *The Twilight Struggle: What the Cold War Teaches Us about Great-Power Rivalry Today*, New Haven, CT: Yale University Press, January.
Brinza, Andreea, 2022, "Putin's War Has Killed China's Eurasian Railway Dreams," *Foreign Policy*, March 1.
Chosun Ilbo (《조선일보/朝鮮日報》) (Cho Eui-Jun (조의준/趙義俊)), 2022, "Yun Seog-yeol daetonglyeong dangseon... 5nyeoman-e jeong-gwongyoche [Yoon Suk-yeol elected, Power change after 5 years of President Moon/윤석열 대통령 당선... 5년만에 정권교체]," March 10.
David-Wilp, Sudha and Thomas Kleine-Brockhoff, 2022, "A New Germany: How Putin's Aggression Is Changing Berlin," *Foreign Affairs*, March 1.
Deutsche Welle (DW), 2022, "EU Approves Security Policy for Rapid Reaction Force," March 21.
Economist, 2022, "America Has Targeted Russia's Technological Fabric," February 25.
Economist, 2022, "China-Watchers Are Fleeing the Country for Other Asian Hubs," March 5.
Economy, Elizabeth C., 2022, *The World According to China*, Cambridge, United Kingdom: Polity, January.
Financial Times (Hannah Murphy and Javier Espinoza), 2022, "Propaganda Spread by Russian Embassy Accounts Puts Big Tech in Bind," March 22.
Frankfurter Allgemeine Zeitung (Ulrich Friese and Ronald Linder), 2022, „Mit dem Milliardenauftrag für den Kampfjet F-35 läutet die Bundesregierung die Zeitenwende für die Bundeswehr ein. In Amerika hat der Hightech-Jet einige Turbulenzen hinter sich“, March 16.
Frankfurter Allgemeine Zeitung (Johannes Leithäuser), 2022, „Selenskyj im Bundestag: ‚Ihr wolltet lieber Wirtschaft, Wirtschaft, Wirtschaft‘“, March 17.
German Federal Council (Deutscher Bundesrat), 2022, „Rede von Selenskyj im Bundestag: Ukrainischer Präsident fordert mehr Unterstützung“, March 17.
Gazeta.ru (Газета.ру) (Gennady Svidrigailov (Геннадий Свидригайлов)), 2022, «Путин охарактеризовал Запад как «империю лжи» [Putin described the West as an "empire of lies"]», February 28.
Gould-Davies, Nigel, 2022, "Putin's Strategic Failure and the Risk of Escalation," *Analysis*, London: International Institute for Strategic Studies (IISS), March 1.
Handelsblatt (Jan Hildebrand *et al.*), 2022, „Finanzminister Lindner will Bundeswehr aufrüsten“, February 26.
Harper, Tim, 2022, *Underground Asia: Global Revolutionaries and the Assault on Empire*, London: Penguin, January.
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/《环球时报》), 2022, "Xijīnpíng Tóng Fàguó Déguó Língdǎorén Jǔxíng Shìpín Fēnghuì [Xi Jinping Holds Video Summit with French and German Leaders/习近平同法国德国领导人举行视频峰会]," March 8.
Ikenberry, G. John *et al.*, 2022, "A Rival of America's Making: The Debate over Washington's China Strategy," *Foreign Affairs*, Vol. 101, No. 2 (March/April), pp. 172-188.
Interfax (Интерфакс), 2022, «Роскомнадзор сообщил о блокировке Twitter в России [Roskomnadzor (Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Media) announced the blocking of Twitter in Russia]», March 4.
Interfax (Интерфакс), 2022, «В перечень недружественных РФ стран внесены все страны ЕС, США, Япония, Южная Корея [The list of countries unfriendly to the Russian Federation includes all EU countries, the USA, Japan, South Korea]», March 7.
Le Figaro (avec AFP), 2022, «Guerre en Ukraine: Macron pense que «le pire est à venir» après son échange avec Poutine», March 3.
Lenta.ru (Лента.Ру), 2022, «Путин сравнил санкции против России с объявлением войны [Putin compared sanctions against Russia with a declaration of war]», March 5.
Lenta.ru (Лента.Ру), 2022, «Венедиктов назвал главные причины закрытия «Эха Москвы» [Venediktov called the main reasons for the closure of 'Echo of Moscow']», March 10.
Mǎ, Xuě (马雪), 2022, "Měiguó Zhìcái Èlǜósìde Cèlǜè Néng Zòuxiàoma? [Will the US sanction against Russia work?/美国制裁俄罗斯的策略能奏效吗?]," *Guójì Wǎng* (cfisnet.com/《国际网》), March 1.
New York Times (Damien Cave), 2022, "China and Solomon Islands Draft Secret Security Pact, Raising Alarm in the Pacific," March 24.
Polska Agencja Prasowa (PAP) (Strona Główna), 2022, "Premier Morawiecki po szczycie Rady Europejskiej: przekliśmy szeroki pakiet sankcji wobec Rosji [PM Morawiecki after the European Council summit: We have passed a wide package of sanctions against Russia]," February 25.

- Rénmín Ribào/Renmin Ribao (People's Daily/《人民日报》), 2022, “Wáng Yì: Zhōngfāng Jiù Fāngzhǐ Wùkèlán Chūxiàn Dàgūimó Réndào Zhūyì Wéijī Tichū Liú-diǎn Chāngyì [Foreign Minister Wang Yi: China proposes a six-point proposal to prevent a huge humanitarian crisis in Ukraine/王毅: 中方就防止乌克兰出现大规模人道主义危机提出六点倡议],” March 7.
- Rénmín Ribào/Renmin Ribao (People's Daily/《人民日报》) (“Zhōngshēng/Zhongsheng/钟声”), 2022, “Sānbù Xūjiǎ Xīnxī Yǎngài Bùliǎo Měifāng Zhīshēn Zérèn [Pervasive false information cannot conceal America's own responsibility/散布虚假信息掩盖不了美方自身责任],” March 15.
- Reuters, 2022, “Sweden to Send Military Aid to Ukraine - PM Andersson,” February 28.
- Reuters (Yimou Lee and Sarah Wu), 2022, “U.S. Stands Firm behind Commitment to Taiwan, Delegation Says,” March 2.
- Reuters, 2022, “Moscow Says BBC Being Used to Undermine Political Situation in Russia,” March 4.
- Reuters, 2022, “Russia Uses Hypersonic Missiles in Strike on Ukraine Arms Depot,” March 20.
- RIA (РИА), 2022, «В Киеве подтвердили гибель члена делегации на переговорах с Россией [In Kyiv, confirmed the death of a member of the delegation at the talks with Russia]», March 5.
- RIA (РИА), 2022, «Россия отказалась от ведения переговоров с Японией по мирному договору [Russia refused to negotiate with Japan on a peace treaty]», March 21.
- Suny, Ronald, 2022, “Ukraine War Follows Decades of Warnings That NATO Expansion into Eastern Europe Could Provoke Russia,” *The Conversation*, February 28.
- Tellis, Ashley J. et al., eds., 2022, *Strategic Asia 2021–22: Navigating Tumultuous Times in the Indo-Pacific*, Seattle, WA: National Bureau of Asian Research (NBR), January.
- Times (Oliver Wright), 2022, “We'll Fight to the End, Says Zelensky in Historic Address to Parliament,” March 8.
- UK Defence Journal (George Allison), 2022, “Royal Navy Awards Contract for New ‘Vampire’ Drones,” March 17.
- United Press International (UPI) (Darryl Coote), 2022, “Russian Warplanes Violate Sweden's Airspace,” March 2.
- van Staden, Cobus, 2022, “Fears of a Chinese Naval Base in West Africa Are Overblown,” *Foreign Policy*, March 3.
- Wall Street Journal (Marcus Walker), 2022, “War on Ukraine Ends Europe's Dream of Russia as a Friend,” February 24.
- Wall Street Journal (David S. Cloud et al.), 2022, “U.S. Diplomatic Push for Ukraine Falts in a Middle East Influenced by Russia,” March 2.
- Wall Street Journal (Jing Yang and Rebecca Feng), 2022, “Why China's Banks Won't Come to Russia's Rescue,” March 4.
- Wall Street Journal (Alistair MacDonald), 2022, “This Russian Metals Giant Might Be Too Big to Sanction,” March 6.
- Washington Post (Joseph Menn and Craig Timberg), 2022, “The Dire Predictions about a Russian Cyber Onslaught Haven't Come True in Ukraine. At Least Not Yet,” February 28.
- Washington Post (Siobhán O'Grady et al.), 2022, “An ‘IT army’ Is Fighting Russian Propaganda,” February 27.
- Washington Post (Travis M. Andrews and Ashley Fetters Maloy), 2022, “Zelensky's Past as an Entertainer May Have Prepared Him for His Most Crucial Role,” February 28.
- Xīnhuá Wǎng (Xinhuanet/《新华网》), 2022, “Wū Zǒngtǒng: Xīfāng Yìjīng Wánquán Pāoqìle Wùkèlán [The Ukrainian President: The West has completely abandoned Ukraine/乌总统: 西方已经完全抛弃了乌克兰],” February 25.
- Zweites Deutsches Fernsehen (ZDF) (Thomas Reichart), 2022, „Ukraine-Krieg—Deutschlands Kehrtwende“, February 27.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

- March 2: (an online event, Washington, D.C.) Center for a New American Security (CNAS): “Sanctions and Export Controls Explained: What's Going on with Russia.”
- March 8: (Washington, D.C.) Congress, House Intelligence Committee: “Annual Worldwide Threats Hearing.”
- March 9: (an online event, Washington, D.C.) Center for a New American Security (CNAS): “The War in Ukraine: Implications for the Indo-Pacific.”
- March 10: (Washington, D.C.) Congress, Senate Committee on Intelligence: “Hearing on Worldwide Threats.”
- March 11: (Versailles) European Union: “Informal meeting of heads of state or government.”

その他—Information in Other Fields

- Economist, 2022, “The World Should Welcome the Rise of the Robots,” February 26.
- Economist, 2022, “The Economist's Glass-Ceiling Index,” March 7.
- MIT Technology Review (Mat Honan), 2022, “The End of Passwords,” February 23.
- Stanford University, Stanford Institute for Human-Centered Artificial Intelligence (HAI), 2022, “Artificial Intelligence Index Report 2022,” Stanford, CA, March.
- Time (Michael Idov), 2022, “Russian Creatives Are Fleeing the Country. For Actors, the Decision Is Not So Simple,” March 21.
- United States Government, Department of Commerce (DoC), Bureau of Industry and Security (BIS), 2022, “Commerce Implements Sweeping Restrictions on Exports to Russia in Response to Further Invasion of Ukraine,” Washington, D.C., February 24.
- United States Government, United States Trade Representative (USTR), 2022, “2021 Report to Congress on China's WTO Compliance,” Washington, D.C. February.
- Wall Street Journal (Dan Strumpf), 2022, “China Leads the Way with Private 5G Networks at Industrial Facilities,” March 13.
- Washington Post (Joseph Marks), 2022, “11 Reasons We Haven't Seen Big Russian Cyberattacks Yet,” March 3.
- Yale University, Yale School of Management, 2022, “Over 200 Companies Have Withdrawn from Russia - But Some Remain,” March 8.
- Event: March 9: (an online event, Washington, D.C.) Brookings Institution: “Taiwan's Role in Global Supply Chains.”

3. 編集後記

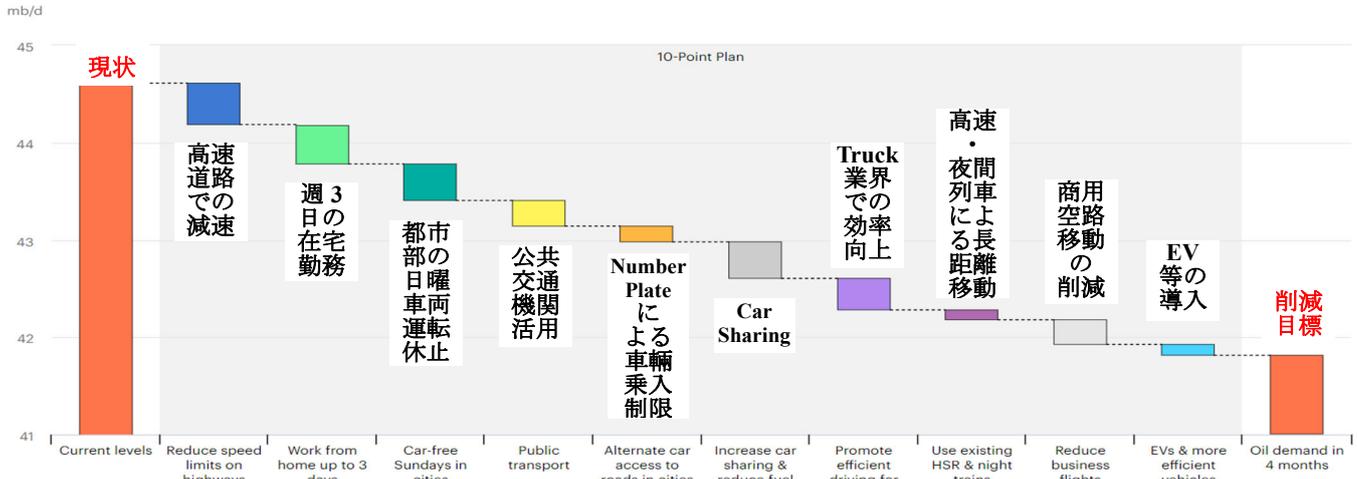
ロシアの友人達と同国の音楽(『イーゴリ公(《Князь Игорь》)』等)について談笑出来る事が来る日を願っている。

或る友人が *Washington Post* 紙の記事(“Russia's War for Ukraine Could Be Headed toward Stalemate,” Mar. 20)を読んだ後に連絡してきたが思わず笑ってしまった—「昔、日本の鳩山由紀夫内閣発足時、ジョンはボクに日本は Zugzwang の状態と語ったね、ロシアも同じ状況だ」と。Zugzwang とはチェスで「自らの指手には形勢を好転するものが残っていない」事態を示す。彼の情勢判断は残念ながら正しい。筆者は友人に対し、「今は一日も早く『飛び抜け、風の翼に乗って、故郷で、祖国の歌を… 彼の地で心安らかに、君と私(Улетай на крыльях ветра, Ты в край родной, родная песня наша... Где было так привольно нам с тобой)』と、ロシアの友と静かな気持ちで歌いたいただけ」と返事した。以上

編集責任者 栗原 潤	Jun KURIHARA
キャンングローバル戦略研究所 研究主幹	Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内 1-5-1 新丸の内ビルディング 11 階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見る事が出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャンングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。	

Appendix/付属資料

Figure Oil Demand Reductions in Advanced Economies within Four Months in the 10-Point Plan
 図 今後4ヵ月以内における先進諸国における石油需要削減のための10の要点



Source: International Energy Agency (IEA), “A 10-Point Plan to Cut Oil Use,” Paris, March 2022, <https://www.iea.org/reports/a-10-point-plan-to-cut-oil-use>.

Table Securing Defense-Critical Supply Chains: Challenges and Recommendations for Microelectronics
 表 米国の安全保障上重要なサプライ・チェーン: マイクロエレクトロニクス分野における課題と提言
 (米国防総省(組織内、他省庁との協力)、国際協力、民間産業という各部門における課題と提言に関する詳細については下記資料を参照)

		Supply Chain Visibility	Foreign Dominance	Measurably Secure Microelectronics	Non-market competitive practices	Obsolescence	DoD Procurement Practices	Declining Workforce
Internal	Rec M1.1: Leverage investment authorities			✓	✓	✓		
	Rec M1.2: Develop measurably secure microelectronics	✓		✓				
	Rec M1.3: Use microelectronics digital engineering and prototypes					✓		
	Rec M1.4: Drive domestic microelectronics ecosystem innovation		✓	✓				
	Rec M1.5: Track and prevent counterfeit microelectronics			✓			✓	
Interagency	Rec M2.1: Fund the CHIPS Program		✓	✓	✓			
	Rec M2.2: Support Commerce on EO 14017 100-Day Report implementation	✓	✓	✓	✓			✓
	Rec M2.3: Continue/expand the advancement of STEM careers and education	✓						✓
International	Rec M3.1: Leverage international interest in microelectronics collaboration	✓		✓	✓			
Industry	Rec M4.1: Align DoD investment authorities to support domestic supplier base	✓		✓	✓		✓	
	Rec M4.2: Collaboratively develop standards			✓		✓		
	Rec M4.3: Expand industry outreach efforts to identify capabilities and opportunities for partnership	✓	✓	✓		✓		
	Rec M4.4: Leverage industry best practices		✓			✓	✓	
	Rec M4.5: Share roadmaps to increase visibility	✓				✓	✓	

Source: U.S. Department of Defense (DoD), “Securing Defense-Critical Supply Chains,” Washington, D.C., p. 40, February 2022.