

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄弟と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』 第133号 (2020年5月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第133号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第133号

新型コロナウイルスは米海軍の空母(the USS *Theodore Roosevelt*)に続き、仏海軍の空母(Le *Charles de Gaulle*)に乗艦中の将兵も襲った—まさに“見えない敵”との戦いが地球上で全面展開している様相を示している(次の2を参照)。

“見えない敵”に対する戦いは極めて厳しい。IMF や OECD が先月発表した分析によると、経済成長率は本年初の予測から大幅に下がり、また部分的ないし完全な活動停止の政府要請を受け、多くの産業部門は危機的状態に陥っている(p.4の図表を参照)。

今必要なのは①正確な状況認識、②採るべき対策の適確な判断、そして③対策の適時・確実な実施である。リーダーと参謀達がこの状況認識(Situation Awareness (SA))を見誤れば、国や組織に惨劇が訪れる。天才的戦略家クラウゼヴィッツは現在のような危機において、「人は思考よりも感情に支配される(Gefühle den Menschen stärker beherrschen als Gedanken.)」ようになり、「恐怖心が虚言や虚偽の流布を助長する(die Furchtsamkeit der Menschen wird zur neuen Kraft der Lüge und Unwahrheit.)」事態を招くと語った。こうしたなか、彼は「リーダーは内なる良識を頼りに荒波が砕け散る中で聳(そび)え立つ岩の如く振る舞わなくてはならない(Fest im Vertrauen auf sein besseres inneres Wissen muß der Führer dastehen wie der Fels, an dem die Welle sich bricht.)」と述べている。

3月下旬、或るドイツのシンクタンクが連絡してきた—「メディアの役割に対する評価を聞きたい」、と。

突然、こうした問いが届いたのは「新型コロナウイルスに関する流言蜚語が蔓延したからのか、それともマスメディアに対して Neo-Nazi が圧力をかけてきたからのか、なぜ?」と、理由を求めて考えをめぐらした次第である。この問いに対し「マスメディアは、国民が良識に基づき冷静に判断できるように啓蒙・啓発する役割を、また巨大権力の不正行為を摘発・防止する役割を持っている」と回答した次第だ。

ドイツのジャーナリスト達は厳しい状況にあるらしい。バイエルン・ジャーナリスト協会(Beyerischer Journalisten-Verband (BJV))は、3月19日、極右集団から受けた圧力の記録を発表した。“非ナチ化(Denazification/Entnazifizierung)”に長年努めてきたドイツだが最近の経済的不安、移民の大量流入、そしてCOVID-19により“再ナチ化(Renazification/Renazifizierung)”が忍びよってきているのだろうか。

敢えて苦言を呈するならば、メディアを通して海外の状況認識(SA)を正確に得る事が難しい点だ。ソ連の崩壊を予言した事で日本でも有名なフランスの学者エマニュエル・トッド氏は「西側メディアは、ロシアの視点を我々に伝えてはくれない(Aucun média occidental n'est capable de nous informer sur le point de vue russe.)」と語った。またソルボンヌやコレージュ・ド・フランスで教鞭を執り、*Le Figaro* 紙等のメディアでも活躍したレイモン・アロン大先生は「たとえ短期であっても将来を展望する事は、新聞の政治分析の役割ではない(l'analyse de la politique n'a pas pour mission, dans un journal quotidien, de prévoir le cours des événements, même à très court terme.)」と述べている。これに関し、ハーバード大学の或る教授が、「マスメディアに対し自分の主張は話すが、本心は語らないよ」と言った事を今も鮮明に覚えている。

確かに現地の歴史や文化等の教養を充分具えた優れたジャーナリストは世界中にいる。だが反対に現地の言葉に疎く、従って現地の識者の本音も聞き出せないまま、皮相的観察を物知り顔で語るジャーナリストも多い。問題は「編集者が誰を現地に派遣するか」なのだ。これに関し歴史家のマルク・ブロック大先生は、戦前の英 *The Times* 紙と仏 *Le Temps* 紙を比較して状況認識(SA)の能力格差が Nazi Germany に対する警戒感の差に繋がった事を指摘した—「ほぼ同じ名の新聞である *The Times* と *Le Temps* (英語で time) とを比べてみよ。… 前者の読者は、後者の購読者よりも常に世界情勢に関して遥かに優れた情報を得ている(Comparez ces deux journaux quasi homonymes: *The Times* et *Le Temps*. ... Qui lit le premier en saura toujours, sur le monde, tel qu'il est, infiniment plus que les abonnés du second.)」、と。

新型コロナウイルスの影響でそれ以外の情報がかすんでしまい、状況認識(SA)の把握が難しくなっている。紙面の都合上、これまで触れる事の出来なかったのは小誌3月号に載せた *Washington Post* 紙の記事だ。

それは“‘The Intelligence Coup of the Century’: For Decades, the CIA Read the Encrypted Communications of Allies and Adversaries”と題し、日本を含む諸国の暗号が長年米国に解読されていたとの長文の記事だ。これを読んで米 *LIFE* 誌の記事(世界大戦後の1945年12月17日)を思い出していた—“Marshall-Dewey Letters: General Told Candidate We Had Broken Jap Code”と題し、1944年米大統領選の時に共和党候補トーマス・デューイ氏にジョージ・マーシャル陸軍参謀総長が送付した手紙を解読したものだ。民主党で当時現職のルーズヴェルト大統領に対して、デューイ氏は「日本の暗号を解読していたのにもかかわらず真珠湾奇襲を許した」と非難選挙戦を有利に進めようとしていた。これに対し暗号解読を日本に悟られる事を危惧した米軍は秘密裡にデューイ氏に書簡を送り、暗号解読を認めると同時にその事が争点になると作戦が困難になる事を説明した。ニューヨーク州知事で高潔な人格者のデューイ氏は実情を知り、この暗号解読の話を選挙戦に絡ませない事に同意したのだ。そして今、筆者は「日本はまだ暗号で苦い経験をしている」と嘆息を漏らしている。

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Boskin, Michael J., 2020, "Are Large Deficits and Debt Dangerous?" NBER Working Paper No. 26727, February.
Boumans, Dorine *et al.*, 2020, "COVID-19: The World Economy Needs a Lifeline – But Which One?" EconPol Policy Brief 27, Munich: CESifo, April.
British Broadcasting Corporation (BBC) (Lindsey Galloway), 2020, "Five Countries with the Most Resilient Economies," April 6.
Economist, 2020, "A Grim Calculus: Covid-19 Presents Stark Choices between Life, Death and the Economy," April 2.
International Monetary Fund (IMF), 2020, "World Economic Outlook, Chapter 1. The Great Lockdown," Washington, D.C.: IMF, April.
Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 2020, "Supporting People and Companies to Deal with the COVID-19 virus: Options for an Immediate Employment and Social-Policy Response," ELS Policy Brief on the Policy Response to the COVID-19 Crisis, Paris: OECD, March.
Shiller, Robert J., 2020, "Popular Economic Narratives Advancing the Longest U.S. Economic Expansion 2009-2019," NBER Working Paper No. 26857, March.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- April 15: (a virtual event) Peterson Institute for International Economics (PIIE) and the Centre for Economic Policy Research (CEPR): "Containing the Economic Nationalist Virus through Global Coordination."

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Aghion, Philippe *et al.*, 2020, "Environmental Preferences and Technological Choices: Is Market Competition Clean or Dirty?" NBER Working Paper No. 26921, April.
Dröge, Susanne, 2020, „Umgang mit den Risiken des Klimawandels: Welche Rolle für den VN-Sicherheitsrat?“ SWP-Studie 2020/S 05, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), March.
Kotchen, Mathew J. *et al.*, eds., 2020, *Environmental and Energy Policy and the Economy*, Volume 1, Chicago, IL: University of Chicago Press, February.
Kotlikoff, Laurence J. *et al.*, 2020, "Pareto-Improving Carbon-Risk Taxation," NBER Working Paper No. 26919, April.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Adar, Sinem, 2020, „Eine Neubetrachtung der politischen Einstellungen türkischer Migranten in Deutschland: Analyse des Wahlverhaltens jenseits von »Loyalität gegenüber der Türkei« und »Mangel an demokratischer Kultur«“, SWP-Studie 2020/S 06, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), April.
Associated Press (AP), 2020, "China Didn't Warn Public of Likely Pandemic for 6 Key Days," April 16.
Bandiera, Oriana *et al.*, 2020, "The Allocation of Authority in Organizations: A Field Experiment with Bureaucrats," NBER Working Paper No. 26733, February.
Barkin, Noah, 2020, "Export Controls and the US-China Tech War: Policy Challenges for Europe," China Monitor, Berlin: Mercator Institute for China Studies (MERICS), March.
Barro, Robert J. *et al.*, 2020, "The Coronavirus and the Great Influenza Pandemic: Lessons from the "Spanish Flu" for the Coronavirus's Potential Effects on Mortality and Economic Activity," NBER Working Paper No. 26866, March.
Bloomberg (Nick Wadhams and Jennifer Jacobs), 2020, "China Concealed Extent of Virus Outbreak, U.S. Intelligence Says," April 2.
Bloomberg (Gearoid Reidy), 2020, "From Abenomics to Abenomask: Japan Mask Plan Meets with Derision," April 2.
British Broadcasting Corporation (BBC) (Simon Jack), 2020, "MPs Summon China-owned Firm Execs over Security Concerns," April 14.
British Broadcasting Corporation (BBC), 2020, "Coronavirus: China Outbreak City Wuhan Raises Death Toll by 50%," April 17.
Cable News Network (CNN) (J. Wattle and P. Valdes-Dapena), 2020, "Automakers Are Racing to Make Ventilators. But It's Not That Easy," March 27.
Cooley, Alexander and Daniel Nexon, 2020, *Exit from Hegemony: The Unraveling of the American Global Order*, New York: Oxford University Press, April.
Defense News (Aaron Mehta), 2020, "Inside US Indo-Pacific Command's \$20 Billion Wish List to Deter China — and Why Congress May Approve It," April 2.
Defense News (Valerie Insinna and Aaron Mehta), 2020, "The Pentagon's Supply Chain Faces an Economy under Siege," April 8.
Diplomat (Franz-Stefan Gady), 2020, "US F-22 Fighters Intercept Russian Il-38 Maritime Patrol Aircraft off Alaska," April 9.
Economist, 2020, "Pandemic Geopolitics: Is China Winning?" April 16.
Efron, Shira *et al.*, 2020, "Chinese Investment in Israeli Technology and Infrastructure: Security Implications for Israel and the United States," Santa Monica, CA: RAND Corporation, April.
Fènghuáng Wǎng/Fenghuang Wang (ifeng.com/«凤凰网»), 2020, "Àodàliyà Chéngshì Yào hé Kūnmíng "Duànjiāo," Shìzhǎng Zhènjīng Yāoqiú Chèxiāo [Australian City Wants to "Break Off Diplomatic Relations" with Kunming—Mayor Was Shocked and Asked to Withdraw/澳大利亞城市要和昆明“断交”，市长震惊要求撤销], April 16.
Financial Times (Yuan Yang *et al.*), 2020, "Hidden Infections Challenge China's Claim Coronavirus Is under Control," March 26.
Financial Times (Michael Peel *et al.*), 2020, "Countries Reject China Pandemic Product Batches," March 30.
Financial Times (Nic Fildes), 2020, "Chinese Move to Take Control of Imagination Technologies Stalls," April 7.
Financial Times (Sue-Lin Wong), 2020, "UN's Partnership with Tencent at Odds with Its Push for Global Unity," April 11.
Foreign Policy (Joe Gould), 2020, "Congress Seeks to Confront China with \$6 Billion in New Defense Spending," April 18.
Geaney, David, 2020, "China's Island Fortifications Are a Challenge to International Norms," *Defense News*, April 17.
Green, Michael and Evan S. Medeiros, 2020, "The Pandemic Won't Make China the World's Leader: Few Countries Are Buying the Model or the Message from Beijing," *Foreign Affairs*, April 15.
Guardian (Dan Sabbagh), 2020, "UK Spy Agencies Urge China Rethink Once Covid-19 Crisis Is Over," April 12.
Guardian (Ben Smees), 2020, "Wagga Wagga Severs Ties with Chinese Sister City over 'Death and Destruction' from Coronavirus," April 15.
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报») (Editorial/社评), 2020, "Wūhàn Jiěfēng, Bǎ Gāo Nándù Chāijiě Wèi Kěkòngxìng [Lifting the Wuhan Lockdown: Reducing High Difficulty to Controllability/武汉解封，把高难度拆解为可控性], April 7.
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报») (Editorial/社评), 2020, "Mòyòng Zhèngzhì Fàngdàjìng Kàn Xīnguān Fèiyán Shùjù [Don't Use Political Magnifying Glass to Look at the New Corona Pneumonia Data/莫用政治放大镜看新冠肺炎数据], April 17.

Katz, Brian, 2020, "The Intelligence Edge: Opportunities and Challenges from Emerging Technologies for U.S. Intelligence," Washington, D.C.: Center for Strategic and International Studies (CSIS), April.

Le Monde (Frédéric Lemaître), 2020, «La crise du coronavirus fait émerger des dissensions au sein du pouvoir chinois», April 10.

Le Monde (Nathalie Guibert), 2020, «668 marins du «Charles de Gaulle» positifs au Covid-19: les opérations militaires rattrapées par le coronavirus», April 15.

Peltier, Chad *et al.*, 2020, "China's Logistics Capabilities for Expeditionary Operations," A Report Prepared at the Request of the U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC), Washington, D.C.: USCC, April.

Reuters (Keith Zhai and Yew Lun Tian), 2020, "In China, a Young Diplomat Rises as Aggressive Foreign Policy Takes Root," March 31.

Schadlow, Nadia, 2020, "Consider the Possibility That Trump Is Right about China," *The Atlantic*, April 5.

Siddi, Marco, 2020, "Italy and the COVID-19 Emergency," FIIA Comment 7, Helsinki: Finnish Institute of International Affairs (FIIA), March.

United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2020, "Defense Authorization and Appropriations Bills: FY1961-FY2020," Washington, D.C.: CRS, March.

United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2020, "Renewed Great Power Competition: Implications for Defense—Issues for Congress," Washington, D.C.: CRS, April.

USNI (Ben Werner), 2020, "China Calls USS *McCampbell* Taiwan Strait Transit 'Provocative,'" March 27.

Wall Street Journal (Philip Wen and Drew Hinshaw), 2020, "China Asserts Claim to Global Leadership, Mask by Mask," April 1.

Wall Street Journal (Janet Adamy *et al.*), 2020, "As Coronavirus Peaks, New York City's Hospitals Prepare 'Live or Die' Guidance," April 8.

Wall Street Journal (Betsy Morris and Robert McMillan), 2020, "China Pushes Viral Messages to Shape Coronavirus Narrative," April 10.

Washington Post (Josh Rogin), 2020, "State Department Cables Warned of Safety Issues at Wuhan Lab Studying Bat Coronaviruses," April 15.

その他—Information in Other Fields

Acemoglu, Daron *et al.*, 2020, "Competing with Robots: Firm-Level Evidence from France," NBER Working Paper No. 26738, February.

Baldwin, Richard and Rikard Forslid, 2020, "Globoitics and Development: When Manufacturing Is Jobless and Services Are Tradable," NBER Working Paper No. 26731, February.

Bernard, Andrew B. *et al.*, 2020, "Heterogeneous Globalization: Offshoring and Reorganization," NBER Working Paper No. 26854, March.

British Broadcasting Corporation (BBC) (Jane Wakefield), 2020, "Zoom Boss Apologises for Security Issues and Promises Fixes," April 2.

Crabtree, James, 2020, "How to Manage a Pandemic," *MIT Technology Review*, Vol. 123, No. 3 (May/June), pp. 30-33.

Financial Express, 2020, "Turning Brain Activity to Text with AI: Time for Nations to Debate What Is Ethical, and What Isn't," April 4.

Financial Times (Leo Lewis), 2020, "How Coronavirus Exposed Japan's Low-Tech Blind Spot," April 15.

Ganguli, Ina *et al.*, eds., 2020, *The Roles of Immigrants and Foreign Students in US Science, Innovation, and Entrepreneurship*, Chicago, IL: University of Chicago Press, February.

gCaptain (Mike Schuler), 2020, "Suspecting Cyber Attack, MSC Reports Network Outage – Update," April 10.

Habermas, Jürgen, 2020, «Dans cette crise, il nous faut agir dans le savoir explicite de notre non-savoir», *Le Monde*, April 10.

IEEE Spectrum (Megan Scudellari), 2020, "Five Companies Using AI to Fight Coronavirus," March 19.

MIT Technology Review (Karen Hao), 2020, "AI Can't Predict How a Child's Life Will Turn Out Even with a Ton of Data," April 2.

Nature (Davide Castelvecchi), 2020, "Mathematical Proof That Rocked Number Theory Will Be Published," April 3.

New York Times (Steve Eder *et al.*), 2020, "430,000 People Have Traveled from China to U.S. since Coronavirus Surfaced," April 4.

Sequeira, João Silva, ed., 2020, *Robotics in Healthcare, Field Examples and Challenges*, Cham, Switzerland: Springer Nature, February.

TechRepublic (Teena Maddox), 2020, "Google Cloud Launches New AI Chatbot for COVID-19 Information," April 8.

Vermeer, Michael J.D. and Evan D. Peet, 2020, "Securing Communications in the Quantum Computing Age: Managing the Risks to Encryption," Santa Monica, CA: RAND Corporation, April.

Wall Street Journal (Greg Ip), 2020, "Shoes to Masks: Corporate Innovation Flourishes in Coronavirus Fight," April 16.

Washington Post (Souad Mekhennet and Craig Timberg), 2020, "Nearly 25,000 Email Addresses and Passwords Allegedly from NIH, WHO, Gates Foundation and Others Are Dumped Online," April 22.

World Trade Organization (WTO), 2020, "Trade Set to Plunge as COVID-19 Pandemic Upends Global Economy," Geneva: WTO, April 8.

Zhōu Línlín/Zhou, Linlin (周林林), 2020, "MèiRì Qìyè Zhēnde Yāo Chèchū Zhōngguó ma? Zhèngzhì Kǒuhào vs Shāngyè Luójí [Do US and Japanese Companies Really Want to Withdraw from China? Political Slogan vs Business Logic/美日企业真的要撤出中国吗? 政治口号 vs 商业逻辑]," *Financial Times Chinese/Jīnróng Shibào* (金融时报) (FT 中文网撰稿), April 20.

3. 編集後記

新型コロナウイルスとの戦いは持久戦だ。我々各々人は忍耐強く自粛に努めると同時に職分を果たすべく、自らに限られた小さな努力を尽す事ではないだろうか。

危機の最中、行動様式に変化が出てきている。ウェブ会議を利用していただけ、先月初めにセキュリティ上の問題があるとの報道を知り、急遽、別のシステムを利用する事になった。また古書をオーストリアの書店に注文していたが、公共サービスが停止したとの事で発送がキャンセルされてしまった。かくして仕事の効率が低下する危険が出てきたが、ここは我慢するしかない。

ところで危機管理の専門家であるハーバード大学のハーマン・ダッチ・レオナード教授は、非常事態における“集権化”と“分権化”のバランスが取れた組織設計に注目している。それが重要であると同時に非常に難しい課題であるからだ。危機対応時の組織設計 (Organizational Design (OD))において最も重要なのは①リーダーの状況把握 (Situation Awareness (SA))、②危機対応に必要なとされる分野の専門家 (Subject Matter Experts (SMEs))と彼等が利用する設備環境、そして③リーダー、SMEs、危機対応の実働部隊、危機発生地域の一般市民、更にはメディアとを統合させる適正な内容・適時・適量のコミュニケーション (Risk Communication (RC))である。

世界全体がこの危機を克服するまでは、医療関係者、そして小売業や運送業等の日常生活に不可欠な仕事に携わる人々に感謝を忘れず、他者への配慮を心がけて過ごしてゆきたい。

以上

編集責任者) 栗原 潤	Jun KURIHARA
キャノングローバル戦略研究所 研究主幹	Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550(代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の Cambridge Gazette はネット上で見る事が出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャノングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。	

Table The April 2020 World Economic Outlook (Unit: %)

表 2020年4月IMF世界経済見通し(変化率%)

		2019 %	2020		2021	
			April Outlook	Difference from Jan. Outlook	April Outlook	Difference from Jan. Outlook
			4月予測 %	1月予測との差 % point	4月予測 %	1月予測との差 % point
World GDP	世界 GDP	2.9	-3.0	▲6.3	5.8	+2.4
Advanced Economies	先進国	1.7	-6.1	▲7.7	4.5	+2.9
Japan	日本	0.7	-5.2	▲5.9	3.0	+2.5
The United States	米国	2.3	-5.9	▲7.9	4.7	+3.0
Euro Area	ユーロ圏	1.2	-7.5	▲8.8	4.7	+3.3
Germany	ドイツ	0.6	-7.0	▲8.1	5.2	+3.8
France	フランス	1.3	-7.2	▲8.5	4.5	+3.2
Italy	イタリア	0.3	-9.1	▲9.6	4.8	+4.1
United Kingdom	英国	1.4	-6.5	▲7.9	4.0	+2.5
Canada	カナダ	1.6	-6.2	▲8.0	4.2	+2.4
Emerging and Developing Asia	アジア新興国	5.5	1.0	▲4.8	8.5	+2.6
China	中国	6.1	1.2	▲4.8	9.2	+3.4
India	インド	4.2	1.9	▲3.9	7.4	+0.9
ASEAN-5	ASEAN-5	4.8	-0.6	▲5.4	7.8	+2.7
World Trade (Goods & Services)	世界貿易	0.9	-11.0	▲13.9	8.4	+4.7
Oil Price	原油価格	-10.2	-42.0	▲37.7	6.3	+11.0
Consumer Prices	消費者物価					
Advanced Economies	先進国	1.4	0.5	▲1.2	1.5	▲0.4
Developing Economies	発展途上国	5.0	4.6	0.0	4.5	0.0

Note 1: ASEAN-5: Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, and Vietnam.

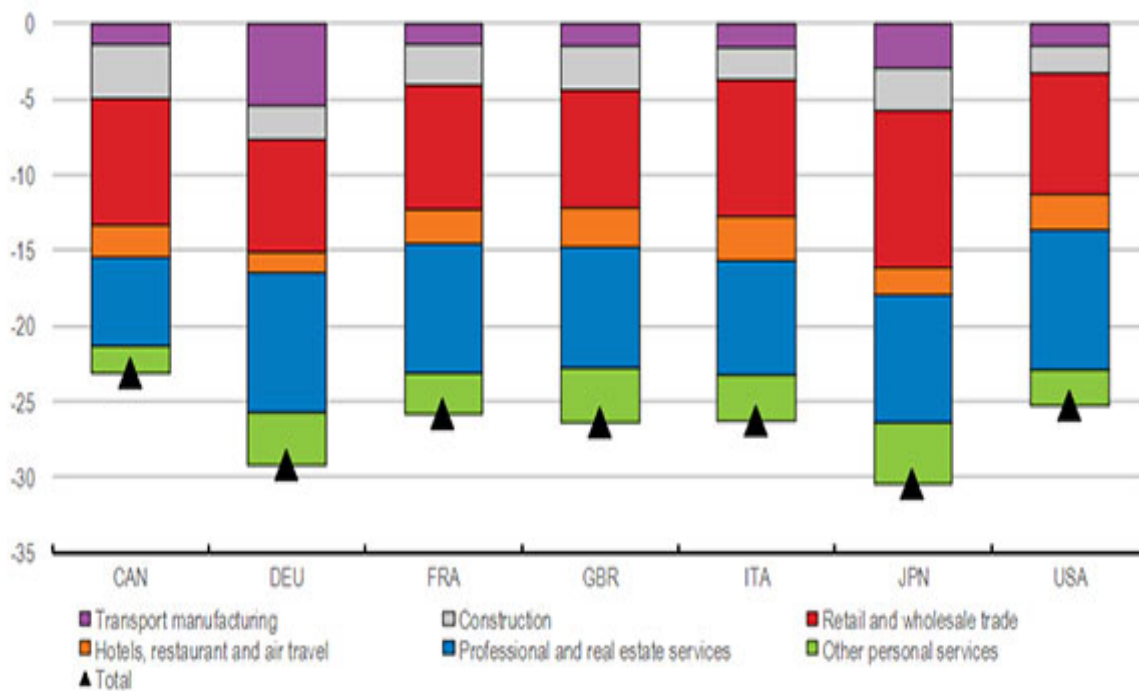
Note 2: The world economy and the spread of the new coronavirus are in a precarious situation where forecasts can drastically change.

Source: International Monetary Fund (IMF), "The April 2020 World Economic Outlook," April 14, 2020.

Figure The Potential Impact of Partial or Complete Shutdowns on Activity in the G7 Economies

図 G7 諸国における部分的ないし完全な経済活動の停止による初期的影響

Per cent of GDP at constant prices



Source: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), "OECD Updates G20 Summit on Outlook for Global Economy" (updated 15 April 2020), <http://www.oecd.org/newsroom/oecd-updates-g20-summit-on-outlook-for-global-economy.htm>