

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第64号 (2014年8月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself. In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第64号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第64号

開戦120周年を迎えた日清戦争(甲午戦争)を回顧する連載記事が、中国海軍(PLAN)の雑誌(«当代海軍»)に掲載されている。副司令官(副司令員)の丁一平中將は、第1回の「日清戦争時の海戦再認識(対甲午海战的再认识)」を著し、また海軍指揮学院長の沈金龍少將は、第4回「日清戦争敗北の影響(対甲午战争失败的影响)」を著している。こうした論文と共に先月の環太平洋合同演習(RIMPAC)で注目を浴びた特殊艦(電子偵察船北极星号)の動きを内外の友人達と語り合っている。また開戦100周年の第1次世界大戦に関して、ケネディ大統領が愛読した名著『八月の砲声(*The Guns of August*)』、更には8月15日を前にして、船橋洋一氏の『原発敗戦』(2014年)や北岡伸一教授の『日本政治の崩壊: 第三の敗戦をどう乗り越えるか』(2012年)を興味深く再読した。

『原発敗戦』は原発事故を巡る制度的欠陥を指摘した力作で、国会事故調査委員会委員長の黒川清先生の「日本文化論」を批判している。筆者は、黒川先生に「賛否は別として、質の高い議論が交わされること自体、市民社会の成熟化にとり大事なこと」と申し上げた次第だ。黒川先生が強調されたのは特殊化した当時の“安全文化”だと筆者は理解している。しかも重要なのは“文化”自体、国レベルや組織レベルで時間の経過と共に変化することを忘れてはならない点だ。そして今、将来の“安全文化”が肝要だと考えている。

『原発敗戦』の中には、事故当時福島第二所長で今後の“安全文化”を変えるため廃炉の最前線で指揮を執る増田尚宏氏が登場する。船橋氏と半藤一利氏が或る対談で、福島原発の第一・第二の危機管理を比較して「情の吉田、理の増田」と称している。これに対して増田氏は「地元で『非情の増田が来た』とずいぶんからかわれましたが、自分では結構、情はあるんだと思っています」と語っており、思わず微笑んだ次第だ。また同書は太平洋戦争時に浮き彫りになった帝国海軍の制度的(or “組織文化”的?)欠陥に頻繁に言及している。これに関しては帝国海軍も明治と昭和では“組織文化”が完全に変わったことを銘記する必要がある。

現在、横須賀の戦艦『三笠』には“三六式無線電信機”の模型が展示されている。帝国海軍の“明治の組織文化”は、世界の技術動向に対して極めて敏感だった。1897年、専門誌(*The Electrician*)の記事に注目した通信省と海軍省は、海外を横目で睨みつつ技術開発に専心し、1903年には世界最高水準の無線技術を開発した。そしてこの技術で索敵を行ない、日本海海戦で完全勝利を得たのだ。翻って“昭和の組織文化”は驕慢かつ海外動向に鈍感であったと言えよう。1935年開発の初期のレーダ技術に関する英国特許公報を見て、海軍技術研究所の谷恵吉郎中佐は翌1936年にレーダ開発を提案したが、“昭和の組織文化”の中ではこの最先端情報は全く無視された。このように帝国海軍の“組織文化”は、明治と昭和との間で大きな差が存在する。

さてレーダや原爆に関する優れた初期技術を開発したものの、国力自体が弱体化して迅速な技術開発が不可能と判断した英国のチャーチル首相は、1940年夏、極秘のティザード使節団を米国へ送った。米国の圧倒的な工業力・技術力を“梃子”にして優れた軍事技術を開発し、強敵ドイツに対峙しようとしたのだ。こうした理由から、昔も今も、“組織文化”とそれに方向付けをするリーダーシップとが非常に重要であると筆者は考えている。

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Anderson, Derek *et al.*, 2014, “Is Japan’s Population Aging Deflationary?” Working Paper No. 14/139, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), August.
Chodorow-Reich, Gabriel, 2014, “Effects of Unconventional Monetary Policy on Financial Institutions,” NBER Working Paper No. 20230, June.
International Monetary Fund (IMF), 2014, “The Staff Report on the 2014 Spillover Report,” Washington, D.C.: IMF, June.
Kim, Kyunghun (김경훈) and Srobona Mitra, 2014, “Real and Financial Vulnerabilities from Crossborder Banking Linkages,” Working Paper No. 14/136, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), July.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- July 10: (London) Chatham House: “Policy Cooperation: Lessons from the Crisis”; Tamim Bayoumi (Deputy Director for the Surveillance Strategy, Policy, and Review Dept., International Monetary Fund (IMF)), Stephen Pickford (Senior Research Fellow, Int’l Economics, Chatham House), Paola Subacchi (Research Director, Int’l Economics, Chatham House).
July 17: (Brussels) Bruegel: “The Financial Stability Board’s Work in Progress on Ending Too-Big-To-Fail”; Andrew Gracie (Executive Director for Resolution, Bank of England), Wilfred Nagel (Chief Risk Officer, ING Group and ING Bank) Waleed El Amir (Head of Group Strategic Funding, UniCredit); Chair: Nicolas Véron (Senior Fellow, Bruegel).
July 17: (Washington, D.C.) Brookings Institution: “Opportunities and Challenges in the U.S. Labor Market”; “Introductions”: Robert E. Rubin (Co-Chair, Council on Foreign Relations (CFR), Former U.S. Treasury Secy.); “Featured Remarks”; Jason Furman (Chairman of the Council of Economic Advisers (CEA)); “Roundtable Discussion”; Jason Furman, Alan Blinder (Prof., Princeton Univ.); Moderator: Robert E. Rubin.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Gulati, Ranjay *et al.* 2014, “How the Other Fukushima Plant Survived,” *Harvard Business Review*, Vol. 92, Nos. 7/8 (July/August 2014), pp. 111-115.
Kolstad, Charles D., 2014, “International Environmental Agreements among Heterogeneous Countries with Social Preferences,” NBER Working Paper No. 20204, June.
National Academies, National Research Council, 2014, “Lessons Learned from the Fukushima Nuclear Accident for Improving Safety of U.S. Nuclear Power Plants,” Washington, D.C.: National Academies Press, July.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- July 10: (London) Chatham House: “Talking About The Weather: Shaping Climate Change Narratives”; John Ashton (Founder, Third Generation Environmentalism; Special Representative for Climate Change, Foreign and Commonwealth Office (2006-12), Xiaolu Guo (郭小櫓) (Novelist, Weather Stations Writer in Residence), Charlie Kronick (Chief Climate Adviser, Greenpeace); Chair: Isabel Hilton (Editor, Chinadialogue.net).

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Chū, Shào fēng (儲召鋒), 2014, “Měiguó «Sinián Fāngwù Pínggū Bàogào» Tūchū Zhānlüè ‘Zàipínghéng’ [The Quadrennial Defense Review published by the U.S. Lays Stress on the ‘Rebalancing Strategy’/美国《四年防务评估报告》突出战略“再平衡”], *Dangdai Haijun/Dāngdài Hǎijūn* [Modern Navy/《当代海军》], No. 249 (June), pp. 60-63.
Duchâtel, Mathieu *et al.*, 2014, “Protecting China’s Overseas Interests: The Slow Shift away from Non-interference,” Policy Paper No. 41, Solna, Sweden: Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), June.
Klein, Margarete, 2014, „Russland als euro-pazifische Macht“, SWP-Studien 2014/S 12, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), July.
Mitter, Rana (米特, 拉纳), 2014, *Zhōngguó, Bèi Yìwàngde Měngyǒu* [《中国, 被遗忘的盟友》], Beijing: Xīnshìjiè Chūbǎnshè/新世界出版社, July, (Original in English: *Forgotten Ally: China’s World War II, 1937-1945*, Boston, MA: Houghton Mifflin Harcourt, September 2013).
Will, Gerhard, 2014, „Tough Crossing: Europa und die Konflikte in der Südchinesischen See“, SWP-Studien 2014/S 10, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), June.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

- July 10~11: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “Recent Trends in the South China Sea (SCS) and U.S. Policy”; “Introduction”: Ernest Z. Bower (CSIS); “Keynote Address”: Mike Rogers (R-MI) (Chairman of the House Permanent Select Committee on Intelligence); “Update on Developments in the SCS”; Patrick Cronin (Center for a New American Security (CNAS)), Tran Truong Thuy (Foundation for East Sea Studies, Vietnam), Alan Dupont (Univ. of New South Wales), Christopher K. Johnson (CSIS); Moderator: Murray Hiebert (CSIS); “Role of Maritime Forces in the SCS”; Phillip C. Saunders (U.S. National Defense Univ.), Carlyle A. Thayer (Univ. of New South Wales), Christian Le Mière (International Institute for Strategic Studies (IISS)), Shahrman Lockman (Institute of Strategic and International Studies (ISIS), Malaysia); Moderator: Ernest Z. Bower (CSIS); “Legal Issues in the SCS”; Jonathan G. Odom (Office of the Secy. of Defense), Vu Hai Dang (Vietnam Lawyers Association), Bing Bing Jia (贾兵兵) (Tsinghua Univ.), Henry Bensurto (Dept. of Foreign Affairs, Philippines); Moderator: Murray Hiebert (CSIS); “Role Playing/Simulation: U.S. Response to a Crisis in the SCS”; Briefer: Christopher K. Johnson (CSIS); (Playing the role of): National Security Adviser: Michael J. Green (CSIS); Secy. of State: Andrew Shapiro (Beacon Global Strategies); Secy. of Defense: Wallace “Chip” Gregson (Center for the National Interest); Director of National Intelligence: Robert Suettinger (Stimson Center); Moderator: Ernest Z. Bower (CSIS); “Introduction”: Ernest Z. Bower (CSIS); “Keynote Address”: Michael Fuchs (Deputy Asst. Secy. of State for Strategy and Multilateral Affairs, Bureau of East Asian and Pacific Affairs); “Opening Remarks”: Paul Reichler (Legal adviser on Philippines’ tribunal case); “Introduction”: Ernest Z. Bower (CSIS); “Perspectives on U.S. Policy toward the SCS”; Bonnie S. Glaser (CSIS), Chu Shulong (楚树龙) (Tsinghua Univ.), Yoji Koda (香田洋二) (Vice Adm. (ret.), Japan Marine United Corp and Itochu), Charmaine Misalucha (De La Salle Univ., Philippines); Moderator: Murray Hiebert (CSIS); “Habits of

Cooperation/Confidence Building in the SCS”; Arif Havas Oegroseno (Ambassador of Indonesia to the European Union), James Manicom (Centre for International Governance Innovation, Canada), Jerome Cohen (New York Univ.), Alice Ba (Univ. of Delaware), Euan Graham (S. Rajaratnam School of International Studies, Singapore); Moderator: Ernest Z. Bower (CSIS).
July 15: (London) Chatham House: “Global Attitudes: Perspectives on the US-China Power Shift”; Bruce Stokes (Director, Global Economic Attitudes project, Pew Research Center; Associate Fellow, Americas Programme, Chatham House), Roderic Wye (Associate Fellow, Asia Programme, Chatham House), Alexandra de Hoop Scheffer (Senior Transatlantic Fellow and Director, Paris Office, German Marshall Fund of the United States); Chair: Robin Niblett (Director, Chatham House).

その他—Information in Other Fields

Chandrasekhar, Arun G., et al., 2014, “Social Networks as Contract Enforcement: Evidence from a Lab Experiment in the Field,” NBER Working Paper No. 20259, June.

Glaeser, Edward L. et al., 2014, “Unhappy Cities,” NBER Working Paper No. 20291, July.

Gneezy, Uri et al., 2014, “Ode to the Sea: Workplace Organizations and Norms of Cooperation,” NBER Working Paper No. 20234, June.

Lucca, David et al., 2014, “The Revolving Door and Worker Flows in Banking Regulation,” NBER Working Paper No. 20241, June.

Martin, Ian W.R. and Robert S. Pindyck, 2014, “Averting Catastrophes: The Strange Economics of Scylla and Charybdis,” NBER Working Paper No. 20215, June.

Patel, Nikhil et al., 2014, “Global Value Chains and Effective Exchange Rates at the Country-Sector Level,” NBER Working Paper No. 20236, June.

Shavell, Steven, 2014, “A General Rationale for a Governmental Role in the Relief of Large Risks,” NBER Working Paper No. 20192, June.

Event: July 1: (London) Chatham House: “China’s Pilot Free Trade Zone: Opportunities of RMB Internationalization and China’s Economic Rebalancing”; Yuanfang Li (李远芳) (Research Fellow, Int’l Financial Division, Chinese Academy of Social Sciences (CASS)), Julia Leung (Julius Fellow, Int’l Economics, Chatham House), Lisheng Xiao (肖立晟) (Research Fellow, Int’l Financial Division, CASS), Helena Huang (Research Assistant, Int’l Economics, Chatham House); Chairs: Paola Subacchi (Research Director, Int’l Economics, Chatham House), Haihong Gao (高海红) (Director, Int’l Finance Division, CASS).

Event: July 7: (London) Chatham House: “Fuelling the Innovation Economy: China and the UK”; Minister Li Wei (李伟) (President, Development Research Center of the State Council, People’s Republic of China), David Willetts (Minister of State for Universities and Science, UK); Chair: Robin Niblett (Director, Chatham House).

Event: July 9: (Washington, D.C.) Brookings Institution: “Regional Manufacturing Hubs: A Path to Innovation”; “Keynote Address: The Future of U.S. Manufacturing”; Moderator: John White, Jr. (President, Taco, Inc., Brookings Trustee); Jason S. Miller (Special Assistant to the President for Manufacturing Policy); “Next Generation Manufacturing – Where Innovation is Headed Next”; Moderator: Darrell West (Vice President and Director, Governance Studies, Brookings, Founding Director, Center for Technology Innovation); Mike Garvey (President, M-7 Technologies), Ed Morris (Director, America Makes—National Additive Manufacturing Institute, Vice President, National Center for Defense Manufacturing and Machining (NCDMM)); “Digital Manufacturing and Design Innovation”; Moderator: Darrell West (Brookings); Mike Russo (Director, Government Relations, Brookings, GlobalFoundries), Caralynn Nowinski (Chief Operating Officer, UI Labs).

3. 編集後記

福島での原発事故を契機に危機管理や組織文化の重要性が再認識されている。前述の増田尚宏氏が事故当時、福島第二で發揮したリーダーシップと当時の危機管理に関し *Harvard Business Review* (HBR)の最新号が詳しく論じている。また7月24日、米国学術機関(National Academies)は、福島第一の事故から米国は如何なる教訓を得られるのかという報告書を発表した(共に上記2を参照)。後者の報告書には、筆者の研究発表資料も引用され、光栄に感じると共に、原子力分野の“安全文化”が国際的に向上することを願っている。奇しくも福島原発事故発生時に脱稿したという2人の原子力の専門家による著書『原子力発電所の安全性 チェルノブイリ: 過去、現在、そして未来 («Безопасность атомных станций, Чернобыль: О прошлом, настоящем и будущем»)』(2011年)も大変興味深い。何故なら著者の執筆動機は“原発事故”ではないからだ—「我々を再びチェルノブイリの問題に振り向かせた決定的な事件は(2009年の)サヤノ・シュシェンスカヤ水力発電所での事故だ。この事故の制度的原因がチェルノブイリ事故の制度的原因と全く異なることが明白になりつつある(Критическим событием для возвращения к теме стала авария на Саяно-Шушенской ГЭС, при анализе которой становится ясным, что ее системные причины практически не отличаются от системных причин Чернобыльской аварии.)」と語り、同時に旧ソ連地域の“安全文化”に関して、「全体的に放射線事故時の対応システムが1986年4月26日以前のソ連とほぼ同程度という印象を受けた(В целом складывается впечатление, что система реагирования на радиационные аварии находится примерно на том уровне, на котором она находилась в СССР до 26 апреля 1986 г.)」と語っている。同書を読んで背筋が寒くなる思いをし、現在は、危機管理や安全文化の質的向上に関連した山積する課題に目を向けている。以上

編集責任者) 栗原 潤 キャノングローバル戦略研究所 研究主幹	Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見る事が出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャノングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てが見れます。	