

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第63号 (2014年7月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆うし。(孫子)

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号「目次」

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第63号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第63号

部外者とはいえ、筆者は理研(理化学研究所)が絡んだ最近の不幸な事件に心を痛めている。日本経済再建には革新的な技術開発が不可欠で、それが故に理研が果たす役割は今後重要性を増すと考えていたからだ。そして今、筆者は内外の研究者や実務家と①如何なる技術分野に注目するか、②如何なる組織形態が R&D に適しているか、そして③如何なる政策的関与が有効か、以上3点に関し議論を進めている。特に、②の中でグローバル・レベルでの最先端研究管理方式(successful skunkworks management)に関心を強めている。

小論「独創的な研究を生む環境」の中で大阪大学元総長の金森順次郎先生は、通常の追随発展型研究と異なる独創的研究に不可欠な、“幅の広い精神活動と強靱な志”を持つ研究者に注目された(『科学技術と知の精神文化—新しい科学技術文明の構築に向けて』(2009))。しかも独創的研究におけるリーダーは単なる専門家ではなく、オーケストラの指揮者が各パートの演奏者を巧みに活かす如く、組織全体として美しいハーモニーを奏でられるような戦略的研究者でなければならない。これに関して日本の宇宙開発の功労者、斎藤成文東京大学名誉教授も“戒めるべき専門家の思い上がり”を強調した—「先端技術の…研究者や技術者は、みんなエリート意識を持っている。それはチームの団結をはかるうえでは役立つが、実際に仕事を進める段階になると逆にこれが疎外感を生む原因になる」、と。これは斎藤先生が戦時中、若き技術将校として帝国海軍技術研究所—優秀な研究者を抱えながら協力体制を戦略的に確立出来なかった組織—で得た真理だ(例えば中川靖造著『海軍技術研究所』(1987)を参照)。独創的研究には「専門家に加えて、研究活動全体を戦略的に組織・運営する指導者も必要」という意見に日本科学未来館の毛利衛館長も賛同する—「科学コミュニティが研究予算の優先順位を付けることは難しい…。あまりにも自分たちが専門家なので、狭く深く見えすぎてかえってできない」、と(財務省の広報誌『ファイナンス』2012年8月号)。従って、ソリスト的な天才の専門家のアインシュタイン博士が、必ずしも優れたオルガナイザーではなかったことも頷ける(彼は賢明にもイスラエル大統領就任を鄭重に辞退している)。

理研の歴史は今でも輝いている—特に専門の壁を除去して自由な研究を推進し、更には実用化・事業化にも才能を発揮した大河内正敏所長や、湯川秀樹や朝永振一郎等、若手の優秀な研究者を指導し“親方”と慕われた仁科芳雄所長の話は感動的だ。偉大な物理学者、ニールス・ボーアが1937年来日した際、湯川先生は2年前に完成した素粒子に関する論文をボーアに見せたが彼の反応は冷たかった。にもかかわらず、仁科先生は温かく湯川先生を激励したのだ(ボーアの判断が間違っていたことは、その直後に判明する…)。

だが、物理学のみならず世界情勢にも慧眼を持っていた仁科先生でも、1945年の原爆投下時は辛い挫折を経験した—広島へ被曝調査に向かう直前の8月7日、理研の部下へ宛てた手紙には傷ついた心情が綴られている—「(原爆の開発・投下に関する)トルーマン宣明が事実とすれば、吾々…(日本の原爆)研究の関係者は文字通り腹を切る時が来た…。その時期については広島から帰って話をするから、それ迄東京で待機して居て呉れ給へ」、と。

敗戦後、理研が雄々しく復活した如く、近い将来一段と逞しい形で登場し、日本経済の復権に再び貢献することを願っているのは筆者独りではあるまい。

學問は唯讀書の科に非ずとのことは、既に人の知る所なれば今これを論辯するに及ばず。學問の要は活用在るのみ、活用なき學問は無學に等し。
(福澤諭吉)

It is not necessary to reiterate here that learning does not consist only in the reading of books. The essence of learning lies rather in its practical consequences, without which learning is still ignorance.
(Yukichi Fukuzawa, a political theorist who founded Keio University)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Bayoumi, Tamim, 2014, “After the Fall: Lessons for Policy Cooperation from the Global Crisis,” Working Paper No. 14/97, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), June.
- Ma, Guonan (馬國南) and Robert N. McCauley, 2014, “Financial Openness of China and India: Implications for Capital Account Liberalisation,” Working Paper 2014/05, Brussels: Bruegel, May.
- Martin, Alberto and Jaume Ventura, 2014, “Managing Credit Bubbles,” Working Paper No. 14/95, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), June.
- Morley, James, 2014, “Measuring Economic Slack: A Forecast-Based Approach with Applications to Economies in Asia and the Pacific,” Working Paper No. 451, Basel: Bank for International Settlements (BIS), June.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- June 30: (Washington, D.C.) Brookings Institution: “Abenomics and Its Impact on the Asian Economy”; Introduction and Moderator: Mireya Solís (Senior Fellow, Center for East Asia Policy Studies (CEAPS), Brookings); Featured Speaker: Naoyuki Yoshino (吉野直行) (Dean, Asian Development Bank Institute (ADBI); Discussant: Eswar Prasad (Senior Fellow, Brookings).

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Dellink, Rob *et al.*, 2014, “Consequences of Climate Change Damages for Economic Growth: A Dynamic Quantitative Assessment,” Economics Department Working Paper No. 1135, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- Sue Wing, Ian and Elisa Lanzi, 2014, “Integrated Assessment of Climate Change Impacts: Conceptual Frameworks, Modelling Approaches and Research Needs,” Environment Working Paper No. 66, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- June 26: (Washington, D.C.) Resources for the Future (RFF): “A Discussion of the Independent Risk Assessment for Risky Business: The Economic Risks of Climate Change in the United States”; Welcome: Phil Sharp (President, RFF); “Overview”; Speakers: Trevor Houser (Partner, Rhodium Group and Technical Lead, Independent Risk Assessment for Risky Business), Solomon Hsiang (Asst. Prof., Univ. of California, Berkeley), Robert Kopp (Assoc. Prof., Rutgers Univ.); “Panel Discussion: A Technical Review”; Moderator: Molly Macauley (Vice President for Research, RFF); Speakers: Richard Duke (Deputy Director for Climate Policy at the Domestic Policy Council and Assoc. Director, Council on Environmental Quality, White House), Adele Morris (Fellow and Policy Director, Climate and Energy Economics, Brookings Institution), Piers Sellers (Deputy Director of Science and Exploration Directorate, NASA's Goddard Space Flight Center).
- June 27: (Washington, D.C.) Peterson Institute for International Economics (PIIE): “China, the West, and the Alternative Energy Innovation Challenge”; Lee Branstetter (Prof. Carnegie Mellon Univ. (CMU) and former Senior Economist at the Council of Economic Advisers (CEA)), M. Granger Morgan (Prof., CMU), Gilbert E. Metcalf (Prof., Tufts Univ. and former Deputy Asst. Secy, the Treasury Dept.).

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Cole, Bernard D., 2014, “The History of the Twenty-First Century Chinese Navy,” *Naval War College Review*, Vol. 67, No. 3 (Summer), pp. 43-62.
- Deni, John R., 2014, “Augmenting Our Influence: Alliance Revitalization and Partner Development,” Carlisle, PA: Strategic Studies Institute (SSI), U.S. Army War College, April.
- Giles, Keir and Andrew Monaghan, 2014, “Russian Military Transformation—Goal in Sight?” Carlisle, PA: Strategic Studies Institute (SSI), U.S. Army War College, May.
- Godehardt, Nadine, 2014, „Chinas »neue« Seidenstraßeninitiative: Regionale Nachbarschaft als Kern der chinesischen Außenpolitik unter Xi Jinping“, SWP-Studien 2014/S 09, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), July.
- Kamphausen, Roy *et al.*, eds., 2014, “Assessing the People's Liberation Army in the Hu Jintao Era,” Carlisle, PA: Strategic Studies Institute (SSI), U.S. Army War College, April.
- Kan, Shirley A., 2014, “Taiwan: Major U.S. Arms Sales since 1990,” RL30957, Washington, D.C.: Congressional Research Service (CRS), June.
- Kan, Shirley A., 2014, “U.S.-China Military Contacts: Issues for Congress,” RL32496, Washington, D.C.: Congressional Research Service (CRS), June.
- Koch-Weser, Jacob, 2014, “The China-Russia Gas Deal: Background and Implications for the Broader Relationship,” Staff Research Background, Washington, D.C.: U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC), June.
- Peltz, Eric *et al.*, 2014, “DoD Depot-Level Repairable Supply Chain Management: Process Effectiveness and Opportunities for Improvement,” Santa Monica, CA: RAND Corporation, June.
- U.S. Government, Department of Defense (DoD), 2014, “Annual Report to Congress: Military and Security Developments Involving the People's Republic of China 2014,” Washington, D.C.: DoD, June.
- Xiāo, Dèlún (肖德伦) and Wú Dān (吴丹), 2014, “Gúofāng Zhuāngbèi Jìshù Liliangde ‘Tāotiè Shèngyàn’ [Military Technological Equipment: ‘The Gluttony Extravaganza’/国防装备技术力量的‘饕餮盛宴’],” *Dangdai Haijun/Dāngdài Hǎijūn* [Modern Navy/«当代海军»], No. 248 (May), pp. 44-45.
- Yú, Fēngliú (俞风流), 2014, “MěiRì Xī Tàipíngyáng Liánhé Fǎnqǐ Yuèlián Yuèshēn [The U.S. and Japan Will Go through the Anti-Submarine Warfare in the Western Pacific/美日西太平洋联合反潜越连越深],” *Dangdai Haijun/Dāngdài Hǎijūn* [Modern Navy/«当代海军»], No. 248 (May), pp. 46-49.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

- June 16: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “The U.S.-Japan Alliance: Next Steps and Future Vision”: “Dialogue with Dr. Shinichi Kitaoka (北岡伸一)”; Moderator: Michael Green (Senior Vice President for Asia and Japan Chair, CSIS, and

そして、文化発展の最後に現れる「末人たち」にとっては、次の言葉が真理となるのではなかろうか — 精神のない専門家、心情のない享楽人、この無のものは、かつて達せられたことのない人間性の段階にまですでに登りつめたと自惚れるのだ。
 (マックス・ヴェーバー)

For of the last stage of this cultural development, it might well be truly said: "Specialists without spirit, sensualists without heart; this nullity imagines that it has attained a level of civilization never before achieved."
 [Dann allerdings könnte für die ‚letzten Menschen‘ dieser Kulturentwicklung das Wort zur Wahrheit werden: ‚Fachmenschen ohne Geist, Genussmenschen ohne Herz: dies Nichts bildet sich ein, eine nie vorher erreichte Stufe des Menschentums erstiegen zu haben‘.]
 (Max Weber)

- Assoc. Prof., Georgetown Univ.); "Panel Discussion": Noboru Yamaguchi (山口昇) (LTG, Japan Ground Self Defense Force (JGSDF) (Ret.) and Prof., National Defense Academy (NDA) of Japan); Yoji Koda (香田洋二) (VADM, Japan Maritime Self Defense Force (JMSDF) (Ret.)); Robin H. Sakoda (Partner, Armitage International); Sheila Smith (Senior Fellow, Council on Foreign Relations (CFR)); Moderator: Tsuyoshi Sunohara (春原毅) (Secretary-General for U.S.-Japan Project, Japan Center for Economic Research (JCER)).
- June 16: (London) Chatham House: "Sustaining the Space Environment"; Speaker: Frank Rose (Deputy Assistant Secretary, Space and Defence Policy, U.S. Dept. of State); Chair: Patricia Lewis (Research Director, International Security, Chatham House).
- June 18: (London) Chatham House: "Keynote Address: Chinese Premier Li Keqiang (李克強)."
- June 24: (Beijing) Brookings-Tsinghua Center (清华-布鲁金斯中心): "China, U.S.-China Relations and the Future World Order (中国、中美关系以及未来的国际秩序)"; Opening Remarks: Qi Ye (齐晔) (Director, Brookings Tsinghua Center); "Rough Seas and Evolving Tensions in Asia (变动中的亚洲领海争端)"; Moderator: Shi Yinong (时殷弘) (Prof. and Director, Center on American Studies, Renmin Univ.); Speakers (Senior Fellows, Brookings): Jeffrey A. Bader (杰弗里·贝德), Kenneth G. Lieberthal (李侃如; 肯尼思·科伯索尔), Jonathan D. Pollack (乔纳森·波拉克); "U.S.-China Relations and the Future of the Global Order (中美关系以及未来的国际秩序)"; Moderator: Ruan Zongze (阮宗泽) (Vice President and Senior Fellow, China Institute of International Studies (CIIS)); Speakers: David Dollar (杜大伟) (Senior Fellow, Brookings), Bruce Jones (布鲁斯·琼斯) (Senior Fellow, Brookings), Cheng Li (李成) (Director, China Center, Brookings).
- June 25: (Washington, D.C.) Senate Committee on Foreign Relations, Hearings: "The Future of US - China Relations"; "Panel One": Witness: Daniel R. Russel (Asst. Secy for East Asia and Pacific Affairs, Dept. of State); "Panel Two": Witnesses: J. Stapleton Roy (Founding Director Emeritus, Kissinger Institute, Woodrow Wilson International Center), Aaron L. Friedberg (Prof., Princeton Univ.).
- June 25: (Washington, D.C.) Brookings Institution: "China and its Neighbors: Changing Dynamics and Growing Uncertainty"; Introduction and Moderator: Richard C. Bush III (Director, Center for East Asia Policy Studies (CEAPS), Brookings); Speakers (Visiting Fellows, CEAPS): Jaewoo Choo (朱재우), JoAnn Fan, Feng Zhu (朱锋).

その他—Information in Other Fields

- Barattieri, Alessandro *et al.*, 2014, "Cross-border Mergers and Acquisitions in Services: The Role of Policy and Industrial Structure," Policy Research Working Paper No. 6905, Washington, D.C.: World Bank, June.
- Hoekman, Bernard, 2014, "Supply Chains, Mega-Regionals and Multilateralism: A Road Map for the WTO," London: Centre for Economic Policy Research (CEPR), May.
- Katz, Bruce and Julie Wagner, 2014, "The Rise of Innovation Districts: A New Geography of Innovation in America," Washington, D.C.: Brookings Institution, May.
- Quintini, Glenda, 2014, "Skills at Work: How Skills and their Use Matter in the Labour Market," Social, Employment and Migration Working Paper No. 158, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Veugeler, Reinhilde, 2014, "Undercutting the Future? European Research Spending in Times of Fiscal Consolidation," Policy Contribution Issue No. 2014/06, Brussels: Bruegel, June.
- Warwick, Ken and Alistair Nolan, 2014, "Evaluation of Industrial Policy: Methodological Issues and Policy Lessons," Science, Technology and Industry Policy Paper No. 16, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), July.
- Event: June 9~10: (London) Chatham House: Conference: "Global Trade: A Trade System for the 21st Century."

3. 編集後記

英国 *The Economist* 誌(6月28日号)の表紙は、Abenomics の「第三の矢」に注目し、“How Japan is changing at last”と問いかけている。また冒頭で記した通り、主要国は先端技術の①開発対象分野、②開発組織体制、そして③国家の政策的関与について関心を高めている。換言すればグローバルなスケールで先端技術開発競争が更に激化したのだ。しかもその需要サイドとして、最有力の国は無論中国だ。5月に訪中した時は、同月に開催された China International Defense Electronics Exhibition (CIDEX)に参加した企業—13カ国、約400企業、例えば米マサチューセッツ州のシンコア社やフィンランドのベネック社—の動向に詳しい友人達と面談し、同時に中国の巨大ハイテク企業—例えば中国航天科技集团公司(CASC)—の活動に関し講義を受けた。情報通信 (ICT)やエネルギー、更には宇宙開発に関して中国の動きを理解するのは非常に難しい—何故ならその動きは速く、また行動様式が大きく異なるが故に、外国人には組織的・制度的な透明性が低く映る。特に、両用技術(dual use technologies)—平和的な民生利用と共に軍事的な国防利用も可能な技術—に関する中国の動向を捉えるためには様々な分野と様々な国籍の研究者との情報交換が不可欠になってきた。こうした理由から米国の専門家が昨年著した航空・宇宙分野における或る報告書(*China's Strategy in Space*)の一節を思い出している—“The four aerospace sectors (civil, military, commercial, and academic) are not easily distinguishable and cannot be separately analyzed.” 以上

(編集責任者) 栗原 潤 キャノングローバル戦略研究所 研究主幹	Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代)	Kurihara Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見ることが出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャノングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てが見れます。	