

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第170号 (2023年6月)

キャンソングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー・環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第170号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第170号

政治経済社会における人工知能(AI)の活用に関し、様々な課題、それと共に解決策が議論されている。

米国連邦議会調査局(Congressional Research Service (CRS))は5月23日、報告書(“Generative Artificial Intelligence and Data Privacy: A Primer”)を公表し、連邦議会として法制準備上の課題を列記した。また同日、英 *The Economist* 誌はAI時代の人間の役割を論じた記事を掲載した(“What Would Humans Do in a World of Super-AI?”)。記事の中には現在欧州を中心に活躍しているフィリップ・アギヨン教授がHarvard時代に著した論文の中の文章が引用されている—参考までにそのアギヨン教授の論文(“Artificial Intelligence and Economic Growth”)は小誌104号(2017年12月)で既に触れている。

学際的研究機関(Center for Internet & Society, Harvard University)の若き研究者ジョシュ・サイモンズ氏による1月発刊の本(*Algorithms for the People: Democracy in the Age of AI*)は、AI時代における民主主義に関し課題と解決策を論じている。筆者の印象に残った彼の主張は“Democracy is not automated”だ。即ち民主的な政治活動は、自動化不能の活動(non-automatable activities)なのだ。

また、4月20日、米国の調査機関(Pew Research Center)が経済(特に雇用)を中心にAIの初期的導入に対して「現在如何なる印象を米国人は抱いているか」を調べた興味深いアンケート調査結果を発表している(p.4の表参照)。

焦土と化したウクライナの街の映像を見ると言葉では表現不可能な感情が湧く—確実な事は“悲劇は今なお…”。

5月9日のモスクワでの戦勝記念日、プーチン大統領は演説の最後で「За Победу! Ура! (勝利の為に! 万歳!)」と叫んだ。この時に、筆者の“早期停戦への希望”は消えてしまった—まだ止めないのだ!! 各国の主張—例えば20日のG7広島コミュニケ、中国「環球時報」の22日付社説、そして露メディア(Интерфакс)が21日に伝えた露外務省の声明—を読むと、“de-escalation”を探る道筋は窺えない。

戦況を日々伝える米国 think tank (Institute for the Study of War (ISW))の創設者であるキンバリー・ケーガン氏はYale大学の歴史学者故ドナルド・ケーガン教授の義娘だ。ケーガン教授の古典的名著(*The Outbreak of the Peloponnesian War*, 1969)は、今でも多くの研究者が言及している—例えばOxford大学の国際関係学専門家、ドミニク・ジョンソン教授は近著(*Strategic Instincts*, 2020)の中で触れている。

ケーガン教授は戦争の悲劇に関し思慮の浅い指導者が抱く“undue optimism (適切さを欠く楽観主義)”を警告した。平和の為に今こそ思慮深い世界的指導者の“芸術”的政治手腕に期待している—そしてプロイセンの国益と国際協調の為に活躍した宰相ビスマルクを巡って「政治は可能性の芸術(Politik ist die Kunst des Möglichen; Politics is the art of the possible)」と語られた事を思い出している。

大阪国際会議場(グランキューブ大阪)で4月22日に開催された日韓関係の会合で討議に参加した。

会合は駐大阪大韓民國総領事館主催の「アジア太平洋における韓日関係(아시아태평양에서의 한일관계)」だ。近畿大学の金泰旭(김태욱)教授の司会で発言者が各自の意見を述べた後、討論に移った。筆者は米中大国間競争の狭間に置かれた日韓両国が「如何なる姿勢で臨むべきか」を論じた。即ち不確実性に満ち、しかも極めて流動的な情勢の下、①両国はまさしく『孫子(손자)』が教える如く、「彼を知り己を知れば百戦殆うからず(당신이 적을 알고 자신을 알면 백번 전투를 해도 두려워할 필요가)」の精神で、情報収集・情勢判断に正確を期する事、また②『莊子(장자)』が教える如く、米中両大国の前では、日韓の「蝸牛角上の争い(와각지쟁)」を慎む事を訴えた。そして参考となる歴史的事例として、ソ連のミサイル(SS-20; РСД-10 «Пионер»)配備が東西間の緊張を高めた1979年、ヘルムート・シュミット西独首相が果たした緊張緩和への触媒的役割(Doppeldolmetscher; double interpreter)に関して簡単に説明した。会合では韓国の優れた外交官や西田竜也東海大学政治経済学部長等と共に楽しく議論出来た事を喜んでいる。

5月初旬はサミット関連で忙しくする海外の友人達との会食や情報交換を楽しんでいた。

九州が再び“Silicon Island”復活で活気づいている事を、外資系企業の人々を現地に案内した友人達から情報を聞く機会を得た。再び“電子立国”と日本が呼ばれる事に期待している。ところで、小誌は本来海外情報を諸兄姉に伝える事を主目的にしている。だが、今回は最後に1冊の邦書に触れてみたい—桂幹著『日本の電機産業はなぜ凋落したのか』(2023年)。

同書は、経済や経営、或いは技術の専門家ではないと著者自身が謙遜しているが優れたビジネスマンの記録だ。著者は日本電機産業が“無敵”の地位から厳しい現況に至った過程を実体験に基づいて記している。そして彼は5つの“大罪”を提示した—誤認・慢心・困窮・半端・欠落だ。要約すると、電機産業は①海外情報を軽視し、デジタル化の本質と台湾・韓国の台頭を誤認し、②Ezra Vogel先生の著書 *Japan As Number One* の表題を読んだだけで慢心に陥り、③Internetの登場を軽視したため新たな経済機会を捉えられずに経済的困窮を経験し、④労働者が参加する意欲を打ち消すような中途半端な組織に企業が変貌し、⑤再起の為に具体的な行動を示唆すべき戦略的ビジョンが欠落していた、と記している。

著者はVogel先生の *Japan As Number One* がJapan “IS” No.1でなくて“AS” No.1と記されている事、また先生の意図は慢心した米国に対する警告である事を記している。筆者はVogel先生のご子息(Steven)の米国の自宅で、Vogel親子が六本木の国際文化会館に滞在中、同書が綴られた事を聞いた昔を懐かしんでいた。そして久しぶりにStevenに連絡を取った次第だ。

The Tokyo-Cambridge Gazette (In Search of Japan's Global Strategies)

No. 170 (June 2023)

凡庸な人は、危険が目の前に無い時、また危険を認識出来ない時に、勇敢かつ不死身の英雄の如く振舞う。
(フリードリヒ・ニーチェ)

The ordinary man is as courageous and invulnerable as a hero when he does not see the danger, and when he has no eye for it.
[Der gewöhnliche Mensch ist mutig und unverwundbar, wie ein Held, wenn er die Gefahr nicht sieht, für sie keine Augen hat.]
(Friedrich Wilhelm Nietzsche)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

Fendoglu, Salih, 2023, “JGB Yield Curb and Macro-Financial Stability: How Would a Steeper JGB Yield Curb Affect Bank Profitability?” Selected Issue Paper, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
Jafarov, Ethibar and Enrico Minnella, 2023, “Too Low Too Long: Could Extended Periods of Ultra Easy Monetary Policy Have Harmful Effects?” Working Paper 23/105, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
Kim, Seho (김세호), et al., 2023, “Drivers of Corporate Cash Holdings in Japan,” Selected Issue Paper, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

May 23: (Washington, D.C.) Brookings Institution: “The Fed: Lessons Learned from the Past Three Years.”
May 25: (an online event, Washington, D.C.) Peterson Institute for International Studies (PIIE): “What’s Driving Inflation? Wages, Profits, or Energy Prices?”

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

Wall Street Journal (Kris Maher and John Keilman), 2023, “Startups Race to Kill ‘Forever Chemicals,’” April 27.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

April 25: (Brussels) Bruegel: “Role of Economic Analysis in the Formation of Climate and Environment Policy.”
May 8: (an online event, Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “45V and Defining Green Hydrogen.”
May 15–16: (a hybrid event, Berlin) Council for Global Problem-Solving (CGP): “Global Solutions Summit 2023.”

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

Behera, Laxman Kumar, 2023, “Securing India: Significance of Geoeconomics and Innovation in India’s Foreign Policy and Strategic Competition with China,” Working Paper, La Jolla, CA: UC Institute on Global Conflict and Cooperation (IGCC), April.
Canadian Parliament, House of Commons, 2023, “A Threat to Canadian Sovereignty: National Security Dimensions of the Canada-People’s Republic of China Relationship,” Ottawa, May.
Chinese Government, Ministry of Foreign Affairs (外交部), 2023, “Zhōngguó—ZhōngYà Fēnghuì Xī’ān Xuānyán [the Xi’an Declaration of the China-Central Asia Summit/中国—中亚峰会西安宣言],” May 19.
Corriere della Sera (Marco Galluzzo), 2023, “Via della Seta, asse con gli USA. L’Italia ha già scelto di uscire”, May 4.
Dong-A-Ilbo («동아일보») (Joo-Young Jeon (전주영)), 2023, “Seoul, Tokyo Bow to Cenotaph for Korean Victims,” May 22.
Financial Times (Joe Leahy et al.), 2023, “China’s ‘Wolf Warrior’ Envoy Threatens Xi Jinping’s Plan to Woo EU,” April 26.
Hill (Stephen Neukam), 2023, “78-Year-Old US Citizen Sentenced to Life on Spying Charges in China,” May 15.
Hoehn, Andrew R. and Thom Shanker, 2023, *Age of Danger: Keeping America Safe in an Era of New Superpowers, New Weapons, and New Threats*, New York: Hachette Books, May.
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报») (Editorial (社评)), 2023, “G7 Yījīng Duòluòwèi ‘Fǎnhuá Xiǎozuòfāng’ [G7 has become an ‘anti-China small workshop’/G7 已经堕落成‘反华小作坊’],” May 22.
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报») (Editorial (社评)), 2023, “Huānyíng ZhōngMěi Guānxì ‘Jiědòng’, Dàn Měiguó Bìxū Lái Zhēndè [We welcome the ‘thaw’ of Sino-US relations, but the US must come to the fore/欢迎中美关系‘解冻’, 但美国必须来真的],” May 24.
Interfax (Интерфакс), 2023, «МИД РФ отметил, что G7 ‘заиклилась’ на всеобъемлющей конфронтации с Россией [The Russian Foreign Ministry noted that the G7 is ‘obsessed’ with a comprehensive confrontation with Russia],” May 21.
Izvestia (Известия), 2023, «Песков раскритиковал слова Макрона о ‘зависимости’ России от Китая [Peskov criticized Macron’s words about Russia’s “dependence” on China],” May 15.
Kardon, Isaac B., 2023, *China’s Law of the Sea: The New Rules of Maritime Order*, New Haven, CT: Yale University Press, March.
Leftwich, James A. et al., 2023, “Advancing Combat Support to Sustain Agile Combat Employment Concepts: Integrating Global, Theater, and Unit Capabilities to Improve Support to a High-End Fight,” Santa Monica, CA: RAND Corporation, May.
Le Monde (Frédéric Lemaître et al.), 2023, «Les propos de l’ambassadeur de Chine en France sur la Crimée provoquent un tollé en Europe», April 24.
Le Monde (AFP), 2023, «‘Vassalisation’ de Moscou par Pékin : le Kremlin dénonce la ‘compréhension erronée’ de Macron», May 15.
Lin, Bonny (林洋), 2023, “Can China Thread the Needle on Ukraine?” *Foreign Affairs*, May 17.
New York Times (Choe Sang-Hun), 2023, “Why the Seoul-Tokyo Détente Is Crucial to U.S. Strategy,” April 25.
New York Times (David E. Sanger), 2023, “The Next Fear on A.I.: Hollywood’s Killer Robots Become the Military’s Tools,” May 5.
Oros, Andrew L., 2023, “The Rising Security Challenge of East Asia’s ‘Dual Graying’: Implications for U.S.-Led Security Architecture in the Indo-Pacific,” *Asia Policy*, Vol. 18, No. 2 (April), pp. 75-100.
Rénmín Ribào/Renmin Ribao (People’s Daily/«人民日报»), 2023, “Xí Jīnpíng Xiàng ‘2023-Zhōngguó Xīcáng Fāzhǎn Lùntán’ zhì Hèxìn [Xi Jinping sent a congratulatory letter to the ‘2023 Forum on Tibet’s development’/习近平向‘2023·中国西藏发展论坛’致贺信],” May 24.
Reuters (Eduardo Baptista and Ryan Woo), 2023, “China Expels Canadian Diplomat in Retaliatory Move,” May 9.
Saiya, Nilay and Rahmat Wadidi, 2023, “In the Ukraine War, China Is the Only Winner,” *National Interest*, May 13.
United States Government, White House, 2023, “Readout of National Security Advisor Jake Sullivan’s Meeting with Chinese Communist Party Politburo Member and Director of the Office of the Foreign Affairs Commission Wang Yi,” Washington, D.C., May 11.
Wall Street Journal (Editorial), 2023, “Chinese Communist Police in New York,” April 19.
Wall Street Journal (Chun Han Wong), 2023, “China Accuses Newspaper Editor of Espionage after Meeting with Diplomat,” April 24.
Wall Street Journal (Nancy A. Youssef), 2023, “Grounding of U.S. Marine Unit Spotlights Lack of Ships in Asia-Pacific,” April 30.
Wall Street Journal (Paul Vieira), 2023, “Canada Expels Chinese Diplomat Following Alleged Threat to Conservative Lawmaker,” May 9.
Wall Street Journal (Lingling Wei), 2023, “China Puts Spymaster in Charge of U.S. Corporate Crackdown,” May 18.
Wallis, Joanne and Anna Powles, 2023, “Smooth Sailing? How Australia, New Zealand and the United States Partner in—and with—the Pacific Islands” Special Report, Canberra: Australian Strategic Policy Institute (ASPI), May.

最弱小国の(主権者)間の紛争も超大国間に対立をもたらすのが通例である。何故なら大国にはそれら弱小国に関し様々な利害が関係しており、同時に相対立する諸党派に庇護を与えているからである。こうした不和は往々にして当初は取るに足らぬ対立で、早期に押しつぶす事は容易に思われるが、時の経過に従って大ごとになってしまい、キリスト教世界の諸国の間に血みどろの戦争を引き起こしたという例が歴史に数多く見られるのだ。

The disputes between Princes even of the lowest rank do commonly sow division among Sovereigns of the first magnitude, because of the different interests which they espouse in those quarrels, and the protection which they give to different and opposite sides. History is full of the consequences of those divisions, which often flow from slender beginnings, which might be easily crushed in the bud and which have afterwards occasioned bloody wars in the principal States of Christendom.

[Les démêlez des moindres Souverains jettent d'ordinaire de la division entre les principales Puissances, à cause des divers intérêts qu'elles y prennent, & de la protection qu'elles donnent aux parties différens & opposées; l'Histoire est pleine des suites de ces divisions qui ont eu souvent de soibles commencemens, aisez à étousser dans leur naissance, & qui ont causé dans la suite des guerres sanglantes dans les principaux Etats de la Chrétienté.]

(フランソワ・ド・カリエール)

(François de Callières)

Washington Post (John Hudson et al.), 2023, "Buildup Resumed at Suspected Chinese Military Site in UAE, Leak Says," April 26.
Washington Post (Ruby Mellen et al.), 2023, "Before-and-After Images of the Destroyed Ukrainian City of Bakhmut," May 22.
Xinhua Shè/Xinsha She (Xinhua News Agency /《新华社》), 2023, "Zhōnghuá Rénmín Gònghéguó Fǎn-Jiǎndié Fǎ [Counterespionage Law of the People's Republic of China/中华人民共和国反间谍法]," April 26.
Yǎngshì Wǎng/Yangshi Wang (China Central Television (CCTV)/《央视网》), 2023, "Guófāngbù: Zhōngguó hé Xīnjiāpō Jiāng Jùxíng 'XhōngXīn Hézuò-2023' Hǎishàng Liánhé Yǎnxí [Ministry of National Defense: China and Singapore to hold the 'China-Singapore Cooperation-2023' joint maritime exercise/国防部: 中国和新加坡将举行 '中新合作-2023'海上联合演习]," April 24.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

May 4: (Washington, D.C.) US Congress, Senate Armed Services Committee: Hearing on "Worldwide Threat."
May 4: (Washington, D.C.) US Congress, U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing on "Rule by Law: China's Increasingly Global Legal Reach."
May 17: (Washington, D.C.) US Congress, House Select Committee on the CCP: Hearing on "Leveling the Playing Field: How to Counter the Chinese Communist Party's Economic Aggression."
June 2-4: (Singapore) International Institute for Strategic Studies (IISS): "Shangri-la Dialogue 2023."

その他—Information in Other Fields

MacDonald, Scott B., 2023, "The Rising Geopolitical Importance of Argentine Lithium," National Interest, May 2.
Bloomberg, 2023, "China Broadens What It Considers Spying in a New Espionage Law," April 26.
Booth, David, 2023, "Why the Wisdom of the Market Crowd Beats AI," Financial Times, May 22.
Die Zeit, 2023, "China warnt EU vor Strafmaßnahmen gegen Unternehmen", May 9.
Dong-A-Ilbo (《동아일보》), 2023, "美의회 '韓반도체, 中판매 늘리면 규제' 압박 [U.S. Congress pressures S. Korea to join chip alliance]," May 25.
Economist, 2023, "Artificial Intelligence Is Remixing Journalism into a 'Soup' of Language," May 4.
Economist, 2023, "Just How Good Can China Get at AI?" May 9.
Economist, 2023, "What Would Humans Do in a World of Super-AI?" May 23.
Financial Times (Eleanor Olcott), 2023, "Alibaba Founder Jack Ma Takes Up Teaching Post in Tokyo," May 1.
German Government (Bundesregierung), 2023, "Rede von Bundeskanzler Scholz anlässlich des Spatenstichs zur Infineon Smart Power Fab am 2. Mai 2023."
Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/《环球时报》) (Zhào Yǒupíng (赵友平)), 2023, "'Huòhuádé Táidú' Rè Sōu! Huòhuádé yǔ Lài Qīngdé Pāi Xuānchuánpiàn, Jīng Chēng Táiwān Shì 'Guójiā' [Howard Taiwan Independence' hot search! Dwight Howard and Lai Qingde made a promotional video, calling Taiwan a 'country'/'霍华德台独'热搜! 霍华德与赖清德拍宣传片, 竟称台湾是'国家'], May 12.
New York Times (Cade Metz), 2023, "'The Godfather of A.I.' Leaves Google and Warns of Danger Ahead," May 1.
Reuters (Joe Cash and Brenda Goh), 2023, "AstraZeneca Will Seek to 'Love the Communist Party,'" Its China Boss Says," May 19.
Romanosky, Sasha and Elizabeth Petrun-Sayers, 2023, "Enterprise Risk Management: How Do Firms Integrate Cyber Risk?" Management Research Review, May 26.
United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2023, "Generative Artificial Intelligence and Data Privacy: A Primer," Washington, D.C., May.
Wall Street Journal (Lingling Wei), 2023, "China Ratchets Up Pressure on Foreign Companies," April 28.
Wall Street Journal (Peter Landers), 2023, "In Contrast to China, Japan at G-7 Basks in Newfound Appeal to Companies," May 21.
Xīnlàng/Xinlang (《新浪》), 2023, "Guān Xuān! Měiguāng Chānpǐn Yǐngxiǎng Wǒguó Guójiā Ānquán, Guānjiàn Língyù Tíngzhǐ Cǎigòu! [Official announcement! Micron products affect my country's national security, and purchases in key areas are stopped!/'官宣! 美光产品影响我国国家安全, 关键领域停止采购!]," May 21.
Event: May 16: (Washington, D.C.) US Congress, Senate Committee on Judiciary, Subcmte on Privacy, Technology, and the Law: Hearing on "Oversight of A.I.: Rules for Artificial Intelligence."
Event: May 19-20: (an online event, Paris) Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD): "Neurotechnology in and for Society: Deliberation, Stewardship and Trust."

3. 編集後記

英 The Economist 誌は 5 月、8 時間を超えるキッシンジャー氏に対するインタビューを online で公表した。5 月 27 日に百歳を迎えた彼は元気で今も国際関係と AI に関して 2 冊の本の出版を考えているという。興味深く読んだ interview 内容は中露関係だ。両国の指導者と長く話した経験を持つ同氏は中露関係の不安定性を指摘した。同氏がウラジオストックを訪れた後、鄧小平と会話した時の内容が特に面白い。鄧小平は同地が嘗て中国領で周辺の地名を全て中国語で語り、"All the cities around there are all ours"とキッシンジャー氏に伝えたらしく(地名のウラジオストック(Владивосток)は(владеть Востоком(東方を支配する))を語源とし、中国語では海參崴)。キッシンジャー氏の(そしてラナ・ミッターOxford 大学教授の)見解を尊重しつつ、今後の中露情報に注目してゆきたい。ただキッシンジャー氏は、彼ですら複雑な中国国内政治が理解出来なかった事を Yale 大学で開催された或る会合で明らかにしている。その事を Morgan Stanley Asia の会長を務めた後、現在 Yale で研究しているスティーヴン・ローチ氏が近著(Accidental Conflict;《意外冲突》)の中で記している。そしてローチ氏は 3 月末に北京で開かれた China Development Forum (中国发展高层论坛)に出席した際、interview を受け、「第一に信頼関係再構築(首先是重建信任)」と応えている。我々は信頼関係を回復する"Art"を慎重に練り上げなくてはならないのだ。

こうして日米中欧亜の友人達と情報交換をしている中、銃声やがみそうにない事を悲しんでいる。 以上

Table with contact information for Jun Kurihara, Research Director at Canon Institute for Global Studies, including address, phone, and email.

Appendix/付属資料

Table AI in Hiring and Evaluating Workers: What Americans Think (A Pew Research Center Survey, %)
 表 採用時と労働者評価の際の AI 利用: 米国人は如何に考えているか (米機関の調査, %)

| | | Major impact 大きな影響 | Minor impact 小さい影響 | No impact 影響無し | Not sure 分からない |
|-----------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| AI Impact | Workings generally 労働面全体として | 62 | 21 | 2 | 15 |
| | The US economy 米国経済として | 56 | 22 | 3 | 19 |
| | Them, personally 労働者個人として | 28 | 35 | 19 | 19 |
| AI の影響 | | Will help 役立つ | Equally help and hurt 功罪相半ば | Hurt more than help 悪影響が勝る | Not sure 分からない |
| | Workings generally 労働面全体として | 13 | 32 | 32 | 22 |
| | The US economy 米国経済として | 19 | 34 | 20 | 27 |
| | Them, personally 労働者個人として | 16 | 30 | 15 | 38 |

| | | Favor 賛成 | Oppose 反対 | Not sure 分からない |
|---|--|-------------|--------------|-------------------|
| Opinions Regarding Employers' Use of Artificial Intelligence | Hiring decision 採用の可否 | 7 | 61 | 22 |
| | Job application 求人応募 | 28 | 56 | 30 |
| | Tracking worker movements 労働者の動きを追跡 | 15 | 61 | 23 |
| | Tracking office worker 事務職員の動きを追跡 | 20 | 56 | 24 |
| | Recording worker at their computer 労働者のコンピュータ作業を記録 | 27 | 51 | 22 |
| | Evaluating job 職務評価 | 31 | 39 | 29 |
| | Analyzing interaction between worker and computer 労働者・コンピュータ間の関係を分析 | 34 | 37 | 28 |
| | Monitoring driving behavior 職務中の運転を監視 | 43 | 34 | 23 |
| | 雇用者による AI 利用に関する 意見 | | | |

| | | Better 良くなる | Worse 悪くなる | About the same 功罪相半ば | Not sure 分からない |
|---|------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------|-------------------|
| Job applicants Treatment: AI vs. Humans | Treating in the same way 平等に扱う | 47 | 15 | 14 | 23 |
| | Identifying qualification 資格の判定 | 27 | 23 | 26 | 23 |
| | Seeing potential 潜在能力の判断 | 17 | 44 | 14 | 25 |
| | Relation with co-workers 同僚との関係 | 13 | 43 | 16 | 28 |
| 求職者への対応: AI と人間との比較 | | | | | |

Note: Those who did not give an answer are not shown. This survey of US adults was conducted on December 12–18, 2022.
 Source: Pew Research Center, "AI in Hiring and Evaluating Workers: What Americans Think," Washington, D.C., April 20, 2023.