

CIGS医療介護福祉改革シンポジウム

「世界の新潮流 全体最適を目指すPopulation HealthとNew Technology」

各講師発表の意義について

2019年11月5日

一般財団法人キャノングローバル戦略研究所

研究主幹 松山幸弘

日本の特徴

医療提供体制が過剰投資で機能分担が進んでいない

	日本	米国
人口	126 百万人	326 百万人
病院数	8,316	6,210
一般病院	7,262	5,470
長期療養病院その他		120
精神病院	1,054	620

(注) 日本は2019年7月、米国は2017年のデータ

(出所) 厚生労働省「医療施設動態調査」、米国病院協会「Hospital Statistics」



医療の過剰投資を可能にする財源が供給されている証拠を
2019年11月下旬に公表予定

公立病院までが同じ医療圏で過剰投資競争

病院の設置者(経営形態)		病院数
民間	医療法人 大半が出資者の私有財産で営利	5,734
	非営利病院グループ ^o	534
	その他	807
公立	国	322
	自治体	919
合計		8,316

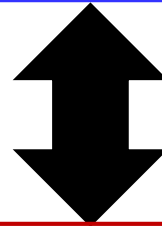
政府は医療法人に対して経営統合を命令する権限がない

政府が機能分担と Integration を命令すべきなのは
公立病院と非課税優遇を受けている非営利病院グループ

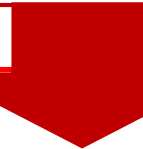
地域医療構想を巡る混乱

厚生労働省が再編統合が必要な公立・公的病院名を発表

厚生労働省は9月26日の「地域医療構想に関するワーキンググループ」で、公立・公的医療機関等の役割が民間医療機関では担えないものに重点化するよう、担うべき役割や機能別病床数の再検証を要請する計424病院の名称を公表した。



- ◆全国知事会が「地域住民の不安を招きかねない。地域の個別事情を無視しており、公平とは言えない。」と批判。
- ◆全国市長会が「病院がなくなる」と猛反発



改革反対者は「Integrationによる全体最適」を理解できていない
「医師不足の病院」をなくして「AI、デジタルヘルスを基盤とした高機能サテライト拠点ネットワーク」を構築すれば、地域住民の医療アクセスと医療の質が高まる

世界の医療改革共通のキーワード *Integration* 3つのタイプ

ヘルスケア提供事業者の間で行う Integration	水平統合	類似の機能を有する医療施設が複数集まりグループを形成 →医療技術進歩に対する適応力で劣る
	垂直統合	急性期病院、亜急性期病院、リハビリ施設、介護施設、画像診断センター、外来施設、在宅医療拠点など異なる医療施設群が経営統合して、広域医療圏の住民の医療ニーズに網羅的に対応できる事業者 →情報共有のプラットフォーム機能を果たす
ヘルスケア提供事業者と保険者 (or 税投入を判断する政府) の間で行う Integration		ヘルスケア提供と財源確保のガバナンスが統合されている



持続的変革を遂行するための医療制度の理想型は、垂直統合したヘルスケア提供事業者と保険者(財源)が一元的にガバナンスされる仕組み

<例>

- ① 英国、オーストラリア、カナダ、スウェーデンのようにヘルスケア提供と財源確保が公的制度の国々
- ② 米国のIHNのうち非営利医療保険会社をグループ内に擁する事業者



患者情報の共有による医療改革がAI、デジタルヘルスで加速

患者情報共有を基盤とする Integration の有無による格差

日本	海外
各々が自己利益を主張する団体を集めて議論する仕組みの下では、審議が物別れに終わって現状維持となっても、当面誰も困らない。	財源とケア提供事業体が垂直統合した IHN の仕組みの下では、全体最適の判断基準に基づき経営トップが必ず意思決定して前進する。

意思決定のスピードが医療改革の成否を左右する



(日本が学ぶべきこと)

- ① 社会科学として急成長している Population Health
- ② 財源と医療機関が連結した Integrated Healthcare Network の経営

講演者のご紹介

Dr. Charles A. Pohl, MD

Thomas Jefferson University 教務副部長/医学部教授

(講演テーマ)

「創造的破壊に直面している医療を再構築する～Population Healthの全体像～」

Mr. Michael M. Dudley

Sentara Healthcare 前役員 (Optima Health 社長)

(講演テーマ)

「Population Health と新技術～AI, Digital Health活用の具体例～」

栗谷義樹氏

地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネット 代表理事

(講演テーマ)

「日本海ヘルスケアネット～地域ICT関連共同事業について～」

武藤真祐氏

株式会社 インテグリティ・ヘルスケア代表取締役会長／医療法人社団鉄祐会理事長

(講演テーマ)

「日本の医療課題を解決するデジタルヘルスの現状と可能性」