

医療福祉事業体の成長戦略

社会医療法人生長会 の経営と課題

平成23年12月14日
社会医療法人生長会
理事長 田口 義丈



社会医療法人

社会福祉法人

生長会・悠人会

- 法人の沿革と現状
- 医療法人経営と運営概要
- これからの経営計画と課題

生長会の施設概要 (社福・悠人会を含む)

大阪府南部に集中

2医療圏 約170万人

クリニック



ベルクリニック



府中のぞみ
クリニック



ベルライフケア
クリニック

急性期



府中病院



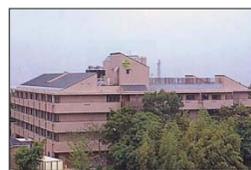
ベルランド総合病院

療養型



愛風病院

老健



サンガーデン府中

特養



ベルアルト・ベルライブ・ベルキンダー



ベルアモール



ベルファミリア

保育



ベルキンダー
ベルキンダー安井

京大病院
事業所



調理センター



ベルキッチン
& 京大病院

看護学校



ベルランド看護
助産専門学校

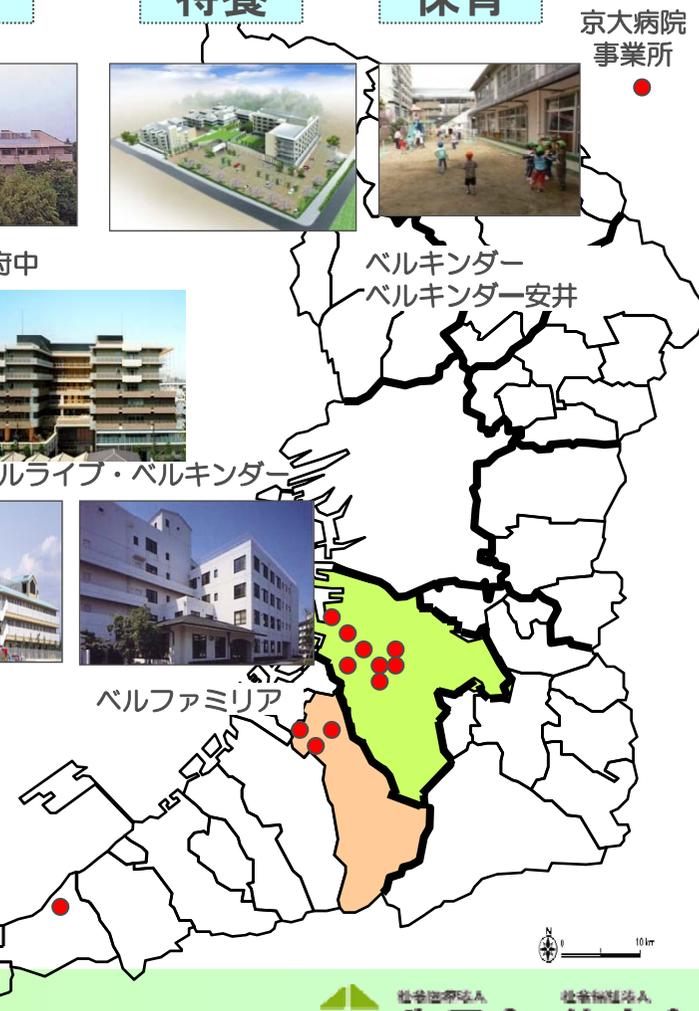
在宅



介相・訪看・ヘル
パーST



阪南市民病院



生長会の始まり 岸口兄弟



昭和30年(1955年)
大阪府和泉市に府中病院開院

30床でスタート
診療科目:内科・外科・産婦人科
職員数24人



岸口 繁



岸口 一勇

創業の想いをつなぐ

使命

- **愛の医療と福祉の実現**
 - サイエンスとアートの融合

会是

- **地域と職員と共に栄えるチーム**
 - 地域・職員重視、地域・病院・職員は共同体
- **ゆきとどく 行き届いたサービス**
 - パートナー中心、こころ配り

大きな潮流(環境変化)を見る

潮流	年代	国の医療施策	生長会の取り組み
戦後復興	S.23(1948)	医療法・医師法・保助看法	
高度成長	S.36(1961)	国民皆保険、医療金融公庫	S.30 府中病院開設
	S.41(1966)	国保給付(5割→7割)	S.39 医療法人生長会へ
	S.48(1973)	老人医療無料化、1県1医大	S.50 特定医療法人へ
安定成長	S.52		S.52 看護学校開設
	S.58(1983)	老人保健法(制度間財政調整)	S.54 法人理念を制定
	S.60(1985)	1次医療法改正(病床規制)	S.56 悠人会創設:特養開設
抑制と 機能分化 (競争と淘汰)	S.61(1986)	国民医療総合対策本部中間答申、 老健施設創設	S.57 ベルランド病院開設 S.59 事業計画に基づく運営
	H.1(1989)	ゴールドプラン	H.05 訪問看護開始
	H.4(1992)	2次医療法改正(療養型病床群)	H.05 健診センター開設
	H.9(1997)	3次医療法改正(地域医療支援病院)	H.08 老健施設開設
	H.12(2000)	介護保険法創設	H.09 ベルランドにNICU設置、 愛風病院(療養型)開設
	H.13(2001)	4次医療法改正(病床区分 ^{15年8月} ・情報公開)	H.13 全法人のQC活動開始
	H.16(2004)	臨床研修制度開始	H.14 特別医療法人へ
H.17(2005)	医療制度構造改革試案	H.14 法人理念をより体系化	
機能重点化 (連携・統合)	H.18(2006)	5次医療法改正(医療計画・社会医療法人)	H.16 地域医療支援病院承認
	H.22(2010)	医療危機 診療報酬10年ぶり+改訂	H.19 京大病院の給食受託
	H.24(2012)	診療報酬・介護報酬同時改訂	H.21 社会医療法人へ H.23 阪南市民病院の指定管理

主要病院の概要

平成23年4月

府中病院

許可ベット数 380床
地域医療支援病院
大阪府がん診療拠点病院
泉州地域リハ支援センター
基幹型臨床研修病院
日本医療機能評価機構認定病院
日本医師臨床研修評価機構認定病院
DPC対象病院、7対1入院基本料



医師数:105人
在院日数:12日
救急:391件/月
手術:290件/月
入院単価:57,000円



ベルランド総合病院

許可ベット数 522床
地域医療支援病院
大阪府がん診療拠点病院
地域周産期母子医療センター
基幹型臨床研修病院
日本医療機能評価機構認定病院
日本医師臨床研修評価機構認定病院
DPC対象病院、7対1入院基本料

医師数:120人
在院日数:12日
救急:441件/月
手術:354件/月
入院単価:56,000円

- **存在意義の確認⇔理念の共有**
- **社会の変化に合わせたサービス提供**
 - 複数サービス、複数施設⇒医療福祉複合体
- **事業計画に基づく運営**
 - ヒヤリング⇒目標設定⇒職員の参画
- **自分たちで業務改善**
 - 安易に外注に頼らない⇒院外調理センター
- **教育研修と人事制度**
 - 人事考課制度は平成10年から、医師は15年から

「これからの医療経営の在り方に関する検討会」最終報告
(平成15年3月)医療法人を中心とする医療経営改革の具体的方向

■ 変革期における医療の担い手としての活力の増進

1. 効率性を高める方策

- 経営管理機能の強化

- 経営管理体制の強化

- 経営に係る客観的データ・情報の収集、整理と共有

- 人事管理機能の強化等

- コスト管理の徹底と利益管理体制の強化

- 外部委託の活用・共同化の推進

- 本来の業務に集中できる、業務の質の向上、業務の迅速化

- 他医療機関の業務を受注で経営安定化と質の高いサービス提供

- 付帯業務規制の緩和

2. 透明性を高める方策……

3. 安定性を高める方策……

医業経営の非営利性等に関する検討会

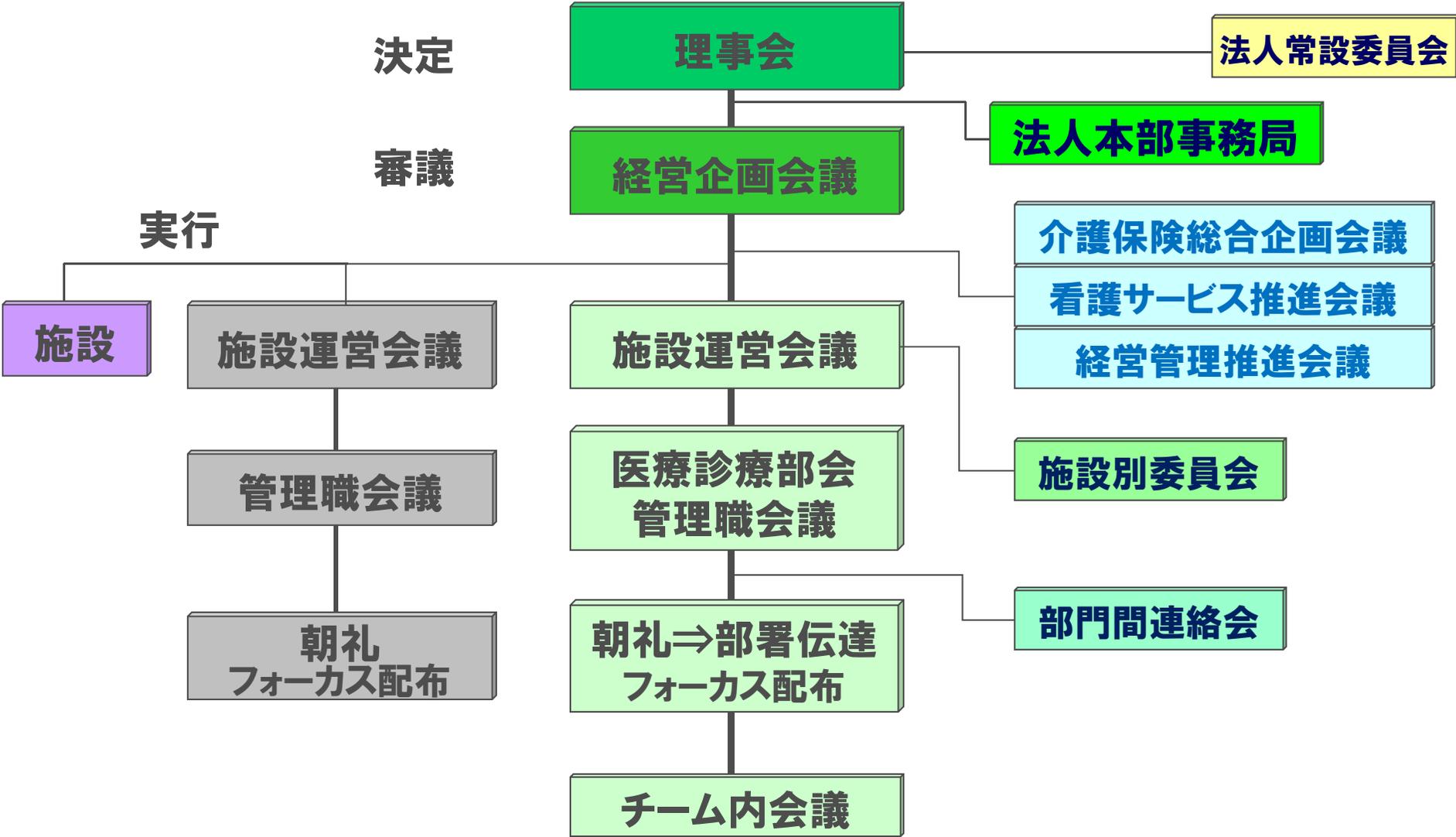
平成17年7月報告

医療提供体制の担い手の中心となる医療法人の姿

■ 社会保障制度と医療法人に求められる将来像

- 健やかで安心できる生活を保障するという社会保障制度の使命を果たしながら、限られた社会保障の財源を有効に活用するため、医療提供体制の有力な担い手として今後とも民間非営利部門の医療法人が中心となって活躍。
- 良質で効率的な医療サービスの提供とそのための効率的な医業経営の推進に関していえば、医療法人の設置する医療機関と都道府県・市町村をはじめとした公的医療機関と違いはない。
- 安易に補助金等に頼るのではなく、各自が地域で安定的・継続的に医療サービスを提供するために自立した医業経営の推進が必要。

生長会の会議体



職員間の情報共有を深める

院内伝達紙

府中病院		No. 7221																																																																																																																									
平成 21年 11月 5日 木曜日		本日当直担当部署 西第2病棟																																																																																																																									
当直 内科 津森 眞田 山崎 鎌塚 早夜 中川 山本 中田 佐伯		外科・婦科・産科・小児科 木村 眞田 岩橋 深夜 高木 熊野 佐伯 中田																																																																																																																									
直 者 コメディカル 河野 前田 佐塚 永島 管理・事務・警備 伊藤 渡邊 藤本 岩井 藤本 藤田 渡邊																																																																																																																											
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">病棟別</th> <th colspan="2">11月4日</th> <th colspan="2">11月累計(3日現在)</th> </tr> <tr> <th>病棟名(定床)</th> <th>入院数</th> <th>新入院数</th> <th>転入数</th> <th>転出数</th> <th>退院数</th> </tr> <tr> <td>東2 (29)</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>東3 (34)</td> <td>29</td> <td>6</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>東5 (38)</td> <td>36</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>西2 (30)</td> <td>32</td> <td>8</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>西3 (42)</td> <td>35</td> <td>4</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>西4 (42)</td> <td>39</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>西5 (38)</td> <td>32</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>南3 (40)</td> <td>40</td> <td>6</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>南5 (31)</td> <td>26</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>ICU (10)</td> <td>7</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>CCU (4)</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>B/B (21)</td> <td>(5)</td> <td>(0)</td> <td>(0)</td> <td>(4)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>341</td> <td>36</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>22</td> </tr> </table>				病棟別		11月4日		11月累計(3日現在)		病棟名(定床)	入院数	新入院数	転入数	転出数	退院数	東2 (29)	27	0	0	0	2	東3 (34)	29	6	0	1	4	東5 (38)	36	2	0	0	2	西2 (30)	32	8	0	1	4	西3 (42)	35	4	0	1	4	西4 (42)	39	4	2	1	0	西5 (38)	32	2	1	0	3	南3 (40)	40	6	0	0	0	南5 (31)	26	1	0	1	0	ICU (10)	7	0	0	2	0	CCU (4)	3	0	0	0	1	B/B (21)	(5)	(0)	(0)	(4)		合計	341	36	6	6	22																														
病棟別		11月4日		11月累計(3日現在)																																																																																																																							
病棟名(定床)	入院数	新入院数	転入数	転出数	退院数																																																																																																																						
東2 (29)	27	0	0	0	2																																																																																																																						
東3 (34)	29	6	0	1	4																																																																																																																						
東5 (38)	36	2	0	0	2																																																																																																																						
西2 (30)	32	8	0	1	4																																																																																																																						
西3 (42)	35	4	0	1	4																																																																																																																						
西4 (42)	39	4	2	1	0																																																																																																																						
西5 (38)	32	2	1	0	3																																																																																																																						
南3 (40)	40	6	0	0	0																																																																																																																						
南5 (31)	26	1	0	1	0																																																																																																																						
ICU (10)	7	0	0	2	0																																																																																																																						
CCU (4)	3	0	0	0	1																																																																																																																						
B/B (21)	(5)	(0)	(0)	(4)																																																																																																																							
合計	341	36	6	6	22																																																																																																																						
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">診療科</th> <th colspan="2">11/4</th> <th colspan="2">11月累計(3日現在)</th> </tr> <tr> <th>診療科</th> <th>入院数</th> <th>新入院数</th> <th>退院数</th> <th>入院数</th> <th>新入院数</th> </tr> <tr> <td>総合急病救急センター</td> <td>27</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>27</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>呼吸器科</td> <td>27</td> <td>6</td> <td>2</td> <td>27</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>消化器内科</td> <td>40</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>40</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>血液内科</td> <td>39</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>39</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>循環器科</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>外科</td> <td>47</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>47</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>整形外科</td> <td>37</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>37</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>脳外科・脳血管科</td> <td>37</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>37</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>脳神経科</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>27</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>産科</td> <td>35</td> <td>18</td> <td>14</td> <td>35</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>婦人科</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>眼科</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>人工透析科</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>泌尿器科</td> <td>6</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>皮膚科</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>形成外科</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>主治医未定</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>341</td> <td>53</td> <td>50</td> <td>341</td> <td>53</td> </tr> </table>				診療科		11/4		11月累計(3日現在)		診療科	入院数	新入院数	退院数	入院数	新入院数	総合急病救急センター	27	3	6	27	3	呼吸器科	27	6	2	27	6	消化器内科	40	5	3	40	5	血液内科	39	4	6	39	4	循環器科	0	0	0	0	0	外科	47	6	7	47	6	整形外科	37	1	2	37	1	脳外科・脳血管科	37	6	5	37	6	脳神経科	27	0	0	27	0	産科	35	18	14	35	18	婦人科	3	0	1	3	0	眼科	8	2	0	8	2	人工透析科	3	0	1	3	0	泌尿器科	6	1	2	6	1	皮膚科	0	0	0	0	0	形成外科	3	0	0	3	0	主治医未定	1	0	0	1	0	合計	341	53	50	341	53
診療科		11/4		11月累計(3日現在)																																																																																																																							
診療科	入院数	新入院数	退院数	入院数	新入院数																																																																																																																						
総合急病救急センター	27	3	6	27	3																																																																																																																						
呼吸器科	27	6	2	27	6																																																																																																																						
消化器内科	40	5	3	40	5																																																																																																																						
血液内科	39	4	6	39	4																																																																																																																						
循環器科	0	0	0	0	0																																																																																																																						
外科	47	6	7	47	6																																																																																																																						
整形外科	37	1	2	37	1																																																																																																																						
脳外科・脳血管科	37	6	5	37	6																																																																																																																						
脳神経科	27	0	0	27	0																																																																																																																						
産科	35	18	14	35	18																																																																																																																						
婦人科	3	0	1	3	0																																																																																																																						
眼科	8	2	0	8	2																																																																																																																						
人工透析科	3	0	1	3	0																																																																																																																						
泌尿器科	6	1	2	6	1																																																																																																																						
皮膚科	0	0	0	0	0																																																																																																																						
形成外科	3	0	0	3	0																																																																																																																						
主治医未定	1	0	0	1	0																																																																																																																						
合計	341	53	50	341	53																																																																																																																						
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">11月累計(3日現在)</th> <th colspan="2">11月累計(3日現在)</th> </tr> <tr> <th>項目</th> <th>数</th> <th>項目</th> <th>数</th> </tr> <tr> <td>新入院数</td> <td>53人</td> <td>紹介率</td> <td>88.9%</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>19.8日</td> <td>救急搬送数</td> <td>41人</td> </tr> <tr> <td>転院率(退院患者数/入院患者数)</td> <td>85.4%</td> <td>11/3救急搬送数</td> <td>16人</td> </tr> </table>				11月累計(3日現在)		11月累計(3日現在)		項目	数	項目	数	新入院数	53人	紹介率	88.9%	平均在院日数	19.8日	救急搬送数	41人	転院率(退院患者数/入院患者数)	85.4%	11/3救急搬送数	16人																																																																																																				
11月累計(3日現在)		11月累計(3日現在)																																																																																																																									
項目	数	項目	数																																																																																																																								
新入院数	53人	紹介率	88.9%																																																																																																																								
平均在院日数	19.8日	救急搬送数	41人																																																																																																																								
転院率(退院患者数/入院患者数)	85.4%	11/3救急搬送数	16人																																																																																																																								
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">外来・パートナー</th> <th colspan="2">人間ドック</th> </tr> <tr> <th>時間帯</th> <th>外来・パートナー数</th> <th>二治</th> <th>累計</th> </tr> <tr> <td>0時~9時</td> <td>10</td> <td>5</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>9時~18時</td> <td>915</td> <td>28</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>18時~20時</td> <td>11</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>20時~24時</td> <td>7</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>943</td> <td>36</td> <td>267</td> </tr> </table>				外来・パートナー		人間ドック		時間帯	外来・パートナー数	二治	累計	0時~9時	10	5	23	9時~18時	915	28	1	18時~20時	11	2	2	20時~24時	7	1	1	合計	943	36	267																																																																																												
外来・パートナー		人間ドック																																																																																																																									
時間帯	外来・パートナー数	二治	累計																																																																																																																								
0時~9時	10	5	23																																																																																																																								
9時~18時	915	28	1																																																																																																																								
18時~20時	11	2	2																																																																																																																								
20時~24時	7	1	1																																																																																																																								
合計	943	36	267																																																																																																																								
<table border="1"> <tr> <th>施設名</th> <th>定員</th> <th>入院及び外来患者数</th> <th>施設名</th> <th>定員</th> <th>入院及び外来患者数</th> </tr> <tr> <td>ベルランド総合病院</td> <td>522</td> <td>46</td> <td>ベルライファクリニック</td> <td>79</td> <td>79</td> </tr> <tr> <td>豊島病院</td> <td>147</td> <td>138</td> <td>府中のぞみクリニック</td> <td>123</td> <td>123</td> </tr> <tr> <td>ベルアモール</td> <td>157</td> <td>151</td> <td>ベルクリニック</td> <td>130</td> <td>130</td> </tr> <tr> <td>ベルアモールハウス</td> <td>24</td> <td>24</td> <td>ベルキナー</td> <td>105</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>サンガーデン府中</td> <td>120</td> <td>115</td> <td>ベルキナー</td> <td>101</td> <td>101</td> </tr> <tr> <td>ベルファミリア</td> <td>116</td> <td>108</td> <td>ベルキナー</td> <td>41</td> <td>41</td> </tr> <tr> <td>ベルアルト</td> <td>100</td> <td>85</td> <td>ベルキナー</td> <td>40</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>ベルライフ</td> <td>95</td> <td>89</td> <td>ベルキナー</td> <td>42</td> <td>42</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>ベルキナー</td> <td>47</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>ベルキナー</td> <td>19</td> <td>19</td> </tr> </table>				施設名	定員	入院及び外来患者数	施設名	定員	入院及び外来患者数	ベルランド総合病院	522	46	ベルライファクリニック	79	79	豊島病院	147	138	府中のぞみクリニック	123	123	ベルアモール	157	151	ベルクリニック	130	130	ベルアモールハウス	24	24	ベルキナー	105	105	サンガーデン府中	120	115	ベルキナー	101	101	ベルファミリア	116	108	ベルキナー	41	41	ベルアルト	100	85	ベルキナー	40	40	ベルライフ	95	89	ベルキナー	42	42				ベルキナー	47	47				ベルキナー	19	19																																																						
施設名	定員	入院及び外来患者数	施設名	定員	入院及び外来患者数																																																																																																																						
ベルランド総合病院	522	46	ベルライファクリニック	79	79																																																																																																																						
豊島病院	147	138	府中のぞみクリニック	123	123																																																																																																																						
ベルアモール	157	151	ベルクリニック	130	130																																																																																																																						
ベルアモールハウス	24	24	ベルキナー	105	105																																																																																																																						
サンガーデン府中	120	115	ベルキナー	101	101																																																																																																																						
ベルファミリア	116	108	ベルキナー	41	41																																																																																																																						
ベルアルト	100	85	ベルキナー	40	40																																																																																																																						
ベルライフ	95	89	ベルキナー	42	42																																																																																																																						
			ベルキナー	47	47																																																																																																																						
			ベルキナー	19	19																																																																																																																						

ベルランド総合病院 FOCUS

府中美化デモンストレーション開催のお知らせ
 ショーを下記の日時に開催いたします。
 ますが各部署多数の参加をよろしくお願いいたします。

11月20日(金) 7:50~8:20
 東館1階玄関前
 病院周辺
 作業のしやすい私服(制服禁止)
 雨天の場合→11/27(金)
 基本的な掃除道具は用意してあります。
 の場合は1週間後に順延いたします。
 天の場合は中止といたします。

【新型インフルエンザワクチン接種について】
 ※『新型インフルエンザワクチン接種』の最終日です。
 ※中に接種して下さい。
 対象者(16:00~17:00)
 ① 師 - 臨床研修室(医師)・外来(保健師、助産師、
 ②)・医療情報課フロントライン職員(一部)
 ③ 看護(保健師・助産師・看護士・准看護師)

イントレックスについて*** SC21教育チーム 接遇研修班
 違いは、パートナーとの対応に使用する言葉です。
 りました ます

人に使います。特ニパートナーからの連絡や要望に対して誰ん
 が担当が言葉として使っています。

それでは正しい言葉使い(日本語)のみを掲載いたします
 (日本語の行動理念)の標榜をお願い致します)

初心を思い出しましょう。 ます。

確認 ます。

入職した頃の夢や目標は色あせてきていませんか?今一度迷子
 を振り返ってみませんか? プロフェッショナルとしての自己研鑽
 トナーに安心・安全・信頼を与える事になります。
 社会病院 患者様相談室 渡田 弓乃さん から頂きました。)
 持ち忘れず、今週も、頑張りますよ!!

FOCUS

平成21年10月31日 土曜日

野崎 俊 助産師
 中平 直 産科
 村上 直 産科
 杉本 実則 産科
 田中 康 産科
 堂前 康 産科

池上

当月累計	全受	本日の実受床数(全受床数-予約)	連日	特入	職員
入院	入院	退院	予定	入院	数
448	69	65	17	17	0
169	68	70	3	3	4
170	98	86	3	1	2
250	54	56	8	6	1
94	0	2	8	8	3
94	9	2	3	3	0
017	33	33	2	1	1
117	33	51	7	1	2
280	77	80	7	4	3
062	100	85	3	1	1
164	86	90	7	4	1
243	30	4	0	0	2
172	106	98	12	5	2
037	72	75	14	10	4
906	68	64	4	2	5
229	903	861	98	32	26
				18	4
				81	38
				61	78

コースによる病院研修終了について(御礼)】
 力機構(JICA)並びに財団法人国際看護交流
 コース・プログラムによる研修員の受入が無事に
 りがとうございました。
 ました皆様へ御礼を申し上げますと共に、
 った際は、またよろしくお願いたします。
 のデータファイルは医学教育センター・渡邊川
 ようお願いいたします。容量が大きく、メール送信
 定フォルダに保存いただき、そのフォルダ名を
 いたします。よろしくお願いたします。 以上

【更のお知らせ】
 目) 未定 → 清水Dr.
 当番表の書き換えをお願いします

& 医師当直・ON CALL当番表(別紙) ◇

【研修医当直のお知らせ】
) 松下 Dr → 松下 Dr・川本 Dr
 ※ 当番表の書き換えをお願いします。

【勉強会 開催のお知らせ】
 ます。
 急性期呼吸不全に的を絞った基礎的な内容を
 ます。
 要綱は下記の通りです。
 ますので、事前申し込み制をとらせて頂きます。
 順は下記の通りとさせていただきます。
 (6:30)までよろしくお願いいたします。

1時間程度
 師:呼吸器内科 稲田先生

【技術部】→アプリケーション【臨床工学室】

【お知らせ】
 単病棟指導セミナー
 13:30~17:10
 学校 視聴覚室
 整形外科の診療 藤井 健男先生
 活調整・支援が必要な患者の看護 松尾 澄子
 が視聴覚教材
 二、那須 果子 栗判所・堀岡 香子、秋吉 真志
 横田 晋世
 プログラム詳細は別紙ご参照ください。

毎朝朝礼で配布
 病院の状況をみんなが直ぐ判る

サービスクオリティー創造の全社活動 14

■ SC21活動(Service Creation)

- 13年から全法人的サービス創造活動
- 全職員参加のボトムアップ型活動へ

■ 中心はQC活動(Quality Creation)

- 日常の改善活動、業務のPDCAサイクルの循環

統括	チーム活動	委員長及び委員		活動内容
理事長 両院長 法人事務局長	表彰チーム	部長医師	看護・技術・ 事務・介護・ から委員	優れた行動評価・表彰
	教育チーム	部長医師		理念教育、接遇チーム (接遇訓練は自前で)
	美化チーム	部長医師		環境美化運動
	QC推進チーム	両副院長		QC活動推進、QCアドバイザー、100チーム以上、QC全国大会へ、

全職員が集まってのQC大会

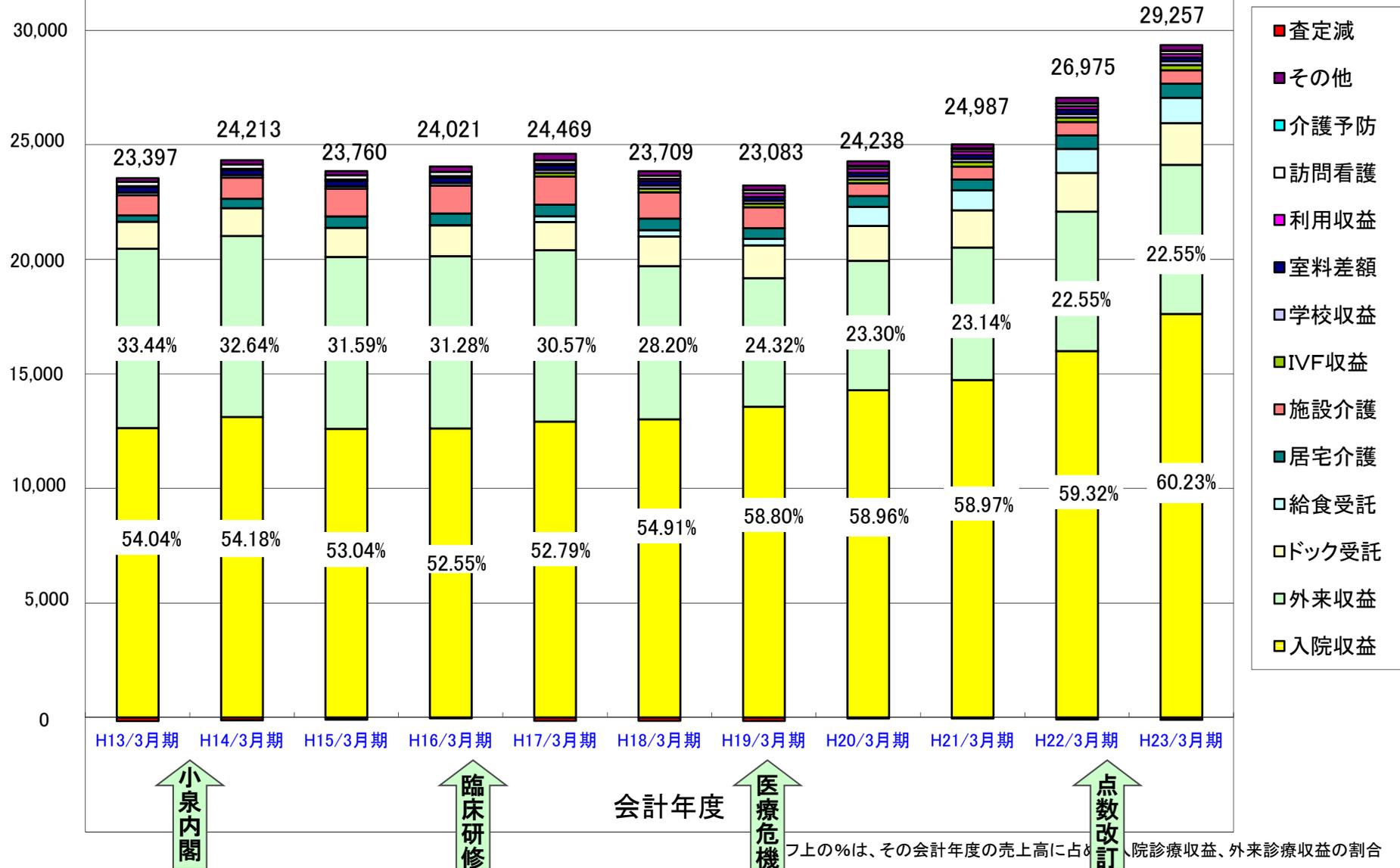
15



生長会 直近11カ年收入推移表

単位：百万円

医療制度改革の変動からようやく脱皮しつつあるが...

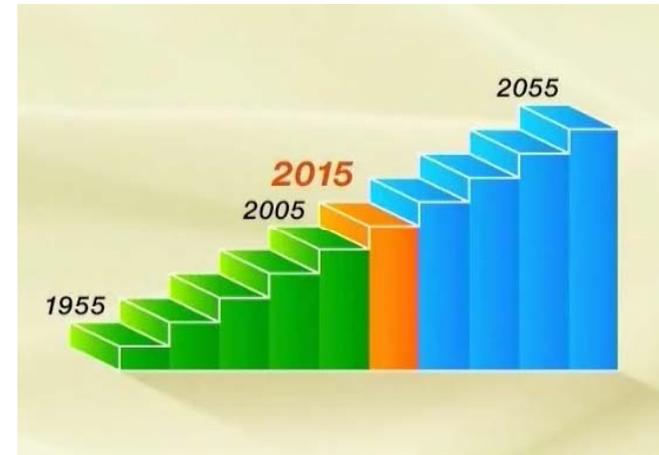


中期の目標を設定

ビジョン第2期
2009～2011のゴール

**私たちの施設が、
各医療福祉圏域で地域の1番店になる**

AIFビジョン2015

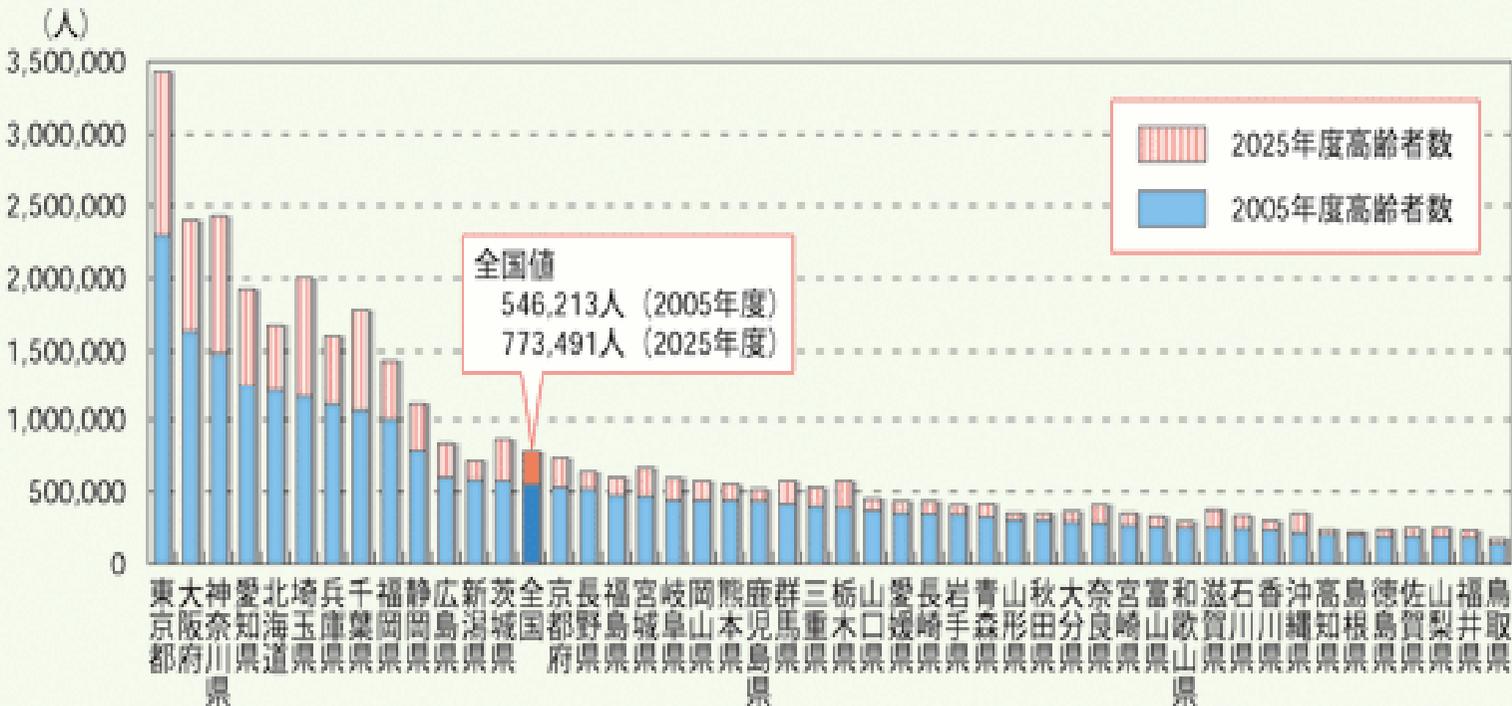


施設の力を集めた総合力

新幹線は全車モーター付

都市部で進む高齢問題

図表3-1-1 都道府県別 高齢者数（65歳以上）の推移



資料： 総務省統計局「平成17年国勢調査第1次基本集計（確定値）」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の都道府県別将来推計人口（平成19年5月推計）」

高齢社会の地域包括ケアへ

19

医・介・住・在宅の一体施設 ベルアンサンプル 24年3月開設



中期 (3~4年) の経営計画

20



**H.24.4 健診機能
府中病院で大幅拡充(100名/日)**



**H.25.4 指定管理
阪南市民病院新築完成(185床)**



**H.26.7 高度医療
ベルランド総合病院新築(522→477床)**

人材

- ・ 医療従事者の確保と教育システム
- ・ (特に看護師、生活をみる医師)

サービス

- ・ 医療の質的向上
- ・ (安全性確立、アウトカム向上、効率性)

運営

- ・ 複数施設のマネジメントシステム
- ・ (連携力と統合力、IT整備)

■ 超高齢時代の形は

- 高齢時代は複数疾患、複合サービスがいる
 - 機能分化＝複数サービスの連携強化体制
 - 治療からQOLを重視する形へ
 - 理念は地域への約束
- 医療で整備し、確保してゆくのは「**急ぐ医療**」
 - 心臓・卒中・小児・外傷 …
- 同じ土俵で公私が「競争」と「協力」
- 統合も視野に入れた提供体制が出来ればよいが…

ご清聴ありがとうございました

**社会医療法人生長会
田口義丈**