

CIGS Report



医療法人決算届集計の 意義と結果

～過剰投資を支える財源が供給されている～

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹

松山幸弘

目次

◆ 序文 医療改革を巡る上滑りな議論を正す	／ 1
◆ 医療法人決算届集計の意義と結果の概要	／ 2
◆ 都道府県別集計結果	／ 7
北海道	／ 7
高知県	／ 12
鳥取県	／ 16
群馬県	／ 20
京都府	／ 24
兵庫県	／ 28
奈良県	／ 32

序文 医療改革を巡る上滑りな議論を正す

2019年4月、医療改革をテーマとする円卓会議に出席した際、国際機関勤務が長かった政府高官から「医療改革の方向は正しいが過去20年間何も実現していないというのが海外から見た日本に対する評価」という発言があった。筆者は、これと同じ指摘を共同研究している海外の医療政策研究者たちから受けてきた。それには2つの理由がある。

第1の理由は、医療保険制度の資金繰りを赤字国債発行に依存しているからである。持続不可能な仕組みを模範と評価する国はどこにも存在しない。そもそも米国を例外として先進諸国は「医療の皆保障」を実現している。それは、財源確保と医療提供体制の両方が公中心で連結した仕組みである。わが国の医療団体幹部たちは未だに「世界に冠たる皆保険」と現行制度を支持している。それは、本レポートが示すとおり利益が出ており居心地がいいからと思われる。

第2の理由は、医療分野におけるICT活用が先進諸国の中で最も遅れているからである。OECDが2015年10月に発行したPolicy Brief「Health Data Governance: Privacy, Monitoring and Research」によれば、日本は統計作成と調査研究のための診療情報の共有とアクセスの点でトルコ、イタリアと並んで最低評価である。これは、政府が2017年に公表した未来投資戦略で2020年までに構築するとしたPHR（Personal Health Record：個人が自らの電子診療録を携帯する仕組み）構想が全く進んでいないことにも表れている。

11月5日に当研究所が開催したシンポジウム「世界の新潮流 全体最適を目指す Population Health と New Technology」で示されたとおり、医療分野におけるAI活用やデジタルヘルスに関わる技術は日本にもある。しかし、2020年に米国で社会実装が始まる「AIによる患者指名制」を日本で実現するには医療制度の抜本的改革が必要である。患者が来るのを医療機関が待つのではなく、地域住民一人ひとりの健康情報・疾病リスクのデータベースを基盤にAIが患者を指名する仕組みを機能させるには、医療機関と保険者が協力し合う必要がある。米国でこれが実現するのは、Integrated Healthcare Networkと呼ばれる非営利大規模地域包括ケア事業体が医療保険部門を兼営しているからである。したがって、財源と医療提供体制が公中心で連結している英国やオーストラリアでもAIによる患者指名制が近未来に実現すると予想される。

実は、医療機関と保険者が対立するのではなく協力し合う仕組みの必要条件は、日本でも整いつつある。国民健康保険の運営責任は都道府県に集約された。協会けんぽも全国一律ではなく都道府県単位の保険料率に移行しつつある。したがって、患者情報共有のプラットフォーム機能を果たす大規模地域包括ケア事業体を設立すれば、都道府県が医療の財源と提供体制の両方を総合勘案して全体最適の経営判断を行う基本型ができる。これが成功するための鍵は、大規模地域包括ケア事業体に参加する開業医と基幹病院の機能分担、医療機関と保険者との信頼関係である。ここで政府に求められるのは、地域医療全体最適を科学する Population Health の専門人材の育成である。

キヤノングローバル戦略研究所 研究主幹
松山幸弘

医療法人決算届集計の意義と結果の概要

過剰投資を支えるだけの医療財源が供給されている？

医療提供体制を国際比較すると日本は著しい過剰投資であることがわかる。例えば、人口3億2,600万人の米国の病院数が2017年時点で6,210（うち精神科病院620）に対して、人口が1億2,600万人の日本の病院数は2019年7月時点で8,316（同1,054）である。このように過剰な医療提供体制が長年維持されていることから、医療財源も過剰供給されている疑いがある。

その証拠の一つとして、自治体が設置者である公立病院919に対して毎年約8千億円の補助金が投入されていることがあり、民間医療団体から批判が高まっている。総務省は、公立病院919のうち地方公営企業法が適用される783病院の詳細な財務データを毎年公表している。多額の補助金が投入されているにも関わらず、この783病院全体で2017年度の経常損益は812億円の赤字であり、累積欠損金が1兆8,399億円に達している。

医療法人全体の財務構造を示すデータがない

一方、医療財源の大部分を占める診療報酬に対しては医療界から常に引き上げ要求がある。診療報酬が低すぎることで地域

医療崩壊の原因という主張もしばしば聞かれる。しかし、8,316病院のうち医療法人が経営するものが5,734を占める。彼らも公立病院が補助金で高額医療機器購入や過大な病院建設をすることに対抗して、過剰投資を行っている。したがって、「診療報酬も過剰投資を支えている」という仮説が成り立つように思われるが、これまで医療法人全体の財務構造を示すデータは作られたことがない。診療報酬改定の参考にするため2年毎に行われる医療経済実態調査は、人件費や材料費など詳細データが集計されるもののアンケート調査であり、医療法人のサンプル数も少ない。これは、記入作業が煩雑であることもあり医療法人が政府の任意調査への協力に消極的であることを反映している。また、同調査は集計結果を1施設当たり平均値で開示するため、医療法人間の格差など民間医療機関の実態を知ることができない。

診療報酬も過剰投資を支えるレベルにある

そこで、CIGSでは北海道、群馬、京都、兵庫、奈良、鳥取、高知の7都道府県から所轄する全医療法人（一般病院、精神科病院、一般診療所、歯科診療所）の決算届を入手し、経常利益率と総資産に対する純資産割合を集計、医療法人の財務構造にど

のような特徴があるかを観察してみた。その結果、診療報酬も過剰投資を支えるレベルにあることが確認された。

今回の集計作業が可能になった背景には、都道府県の中に所轄する医療法人の決算届をPDF形式で管理し情報開示請求があった時にCD-R等のディスクに保存して郵送してくれるところが現れたことがある。中には、インターネットの大容量ファイル送付用アプリを使って全医療法人の決算届を無料で提供してくれた都道府県もある。また、高知県は、集計作業の意義を理解して下さり、3年分の決算届を病院、一般診療所、歯科診療所に分類整理した上で印刷した形で提供下さった。なお、今回集計した決算届は原則2017年度決算である。

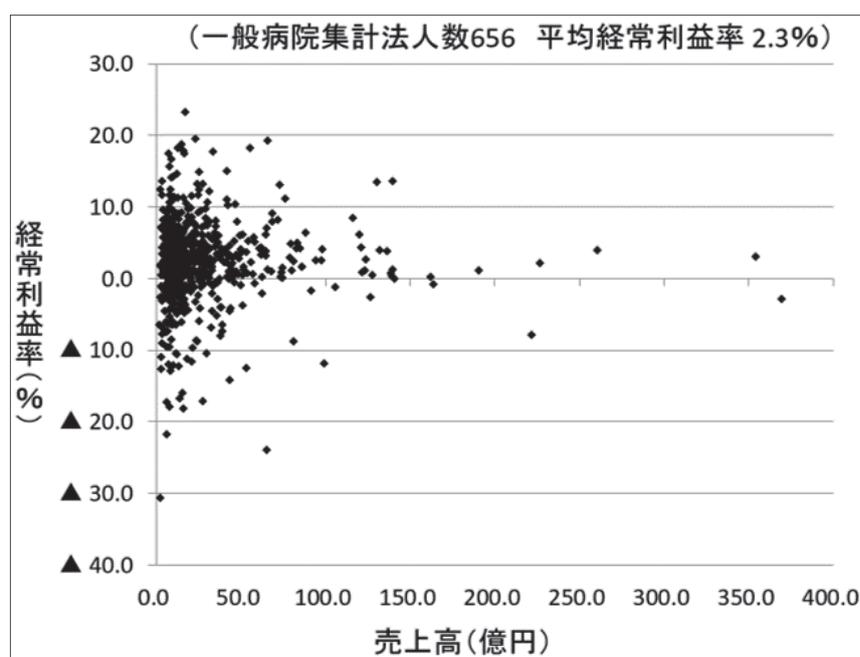
集計結果の要点は以下のとおりであり、都道府県別のデータは後半に記した。表1-1のとおり、医療法人をその主たる医療施設で一般病院、精神科病院、一般診療所、歯科診療所の4つに分類した。そのうち一般病院には精神科病床を持たないが一般診療所、歯科診療所、老人保健施設等を兼営する医療法人を含み、精神科病院には一般病院、一般診療所、歯科診療所、老人保健施設等を兼営する医療法人を含み、一般診療所には歯科診療所、老人保健施設等を兼営する医療法人を含んでいる。

表 1-1 集計した 6,478 医療法人の基礎情報

		一般病院	精神科病院	一般診療所	歯科診療所
集計法人数		656	140	4,419	1,263
売上高合計 (百万円)		1,809,461	323,384	769,953	133,519
経常利益 (百万円)		41,418	14,777	30,793	4,822
平均経常利益率		2.3%	4.6%	4.0%	3.6%
経常 利益率	30%以上	0	0	54	13
	20%以上 30%未満	1	1	135	22
	10%以上 20%未満	44	18	612	148
	5%以上 10%未満	127	35	798	240
	0%以上 5%未満	320	52	1,357	425
	赤字	164	34	1,463	415
総資産合計 (百万円)		1,952,717	466,389	830,976	102,091
純資産合計 (百万円)		697,237	286,304	520,682	42,840
平均純資産割合		35.7%	61.4%	62.7%	42.0%

①一般病院の平均経常利益率は 2.3% と高くない。しかし、4 法人に 1 法人が経常利益率 5% 以上であり、図 1 のとおり格差が大きい。ただし、複数の病院、老人保健施設、訪問看護ステーションなども兼営する大規模法人は経営が安定しており格差が小さい。これは、機能の異なる施設群により地域住民のニーズを包括的に捉えている成果と評価される。一方、中小規模の医療法人は格差が大きい。これは、中小病院一施設経営では医療ニーズとの当たり外れが大きくなるためと思われる。赤字病院は、地域住民のニーズとのミスマッチを縮小する経営判断ができていないのである。

図 1 一般病院の業績分布 (2017 年度)

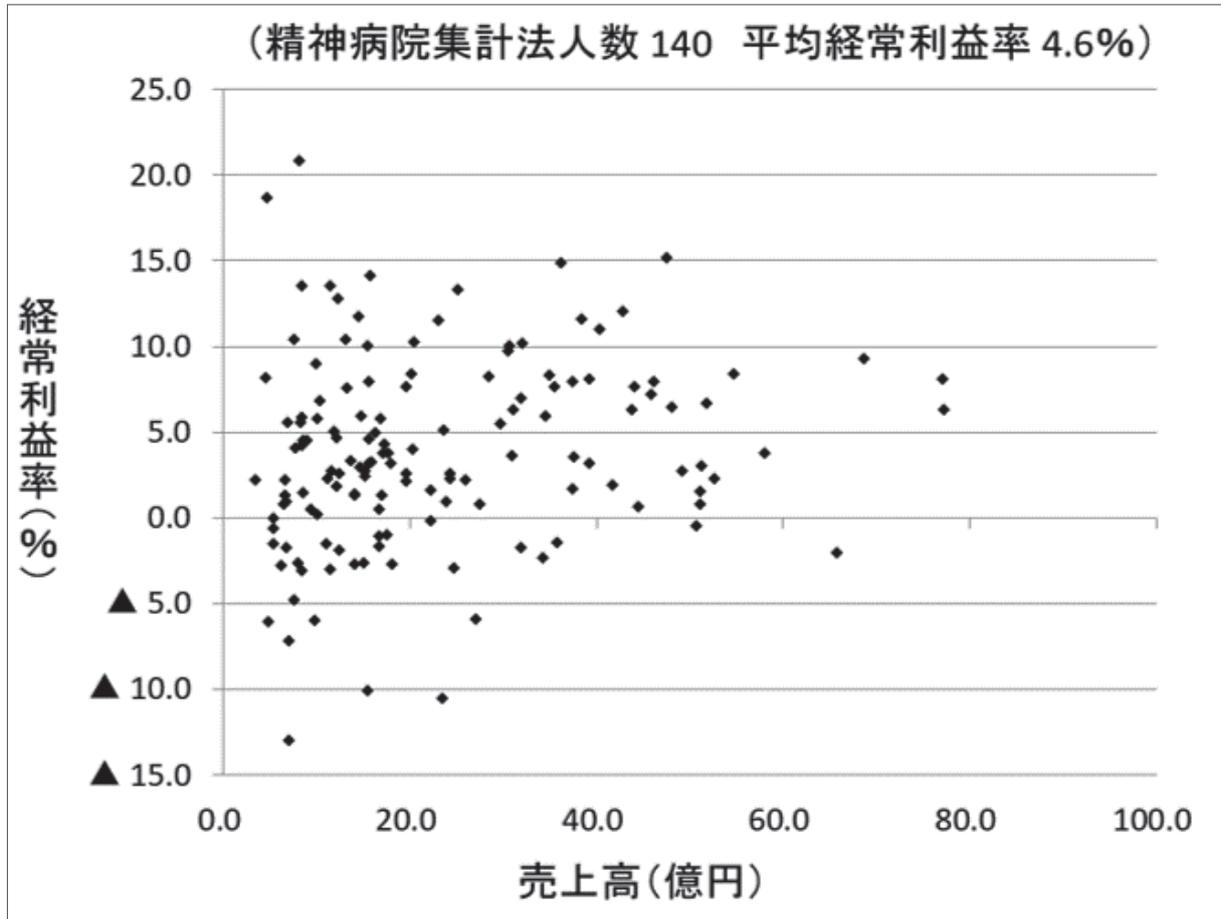


②精神科病院を経営する医療法人の2017年度平均経常利益率は、4.6%と一般病院の2倍であり、毎期10%を超える法人も存在する。総資産に対する純資産

の割合も一般病院35.7%に対して精神科病院61.4%である。なお、第22回医療経済実態調査によれば、民間精神科病院の医業収益に対する総損益差額の割合（経

常利益率に相当）は、2017年度2.7%、2018年度3.1%と高くない。これは、高利益率の精神科病院が同調査に回答していないためと推察される。

図2 精神科病院の業績分布



③一般診療所の平均経常利益率は4.0%であるが、その利益率格差は病院以上に大きい。集計した4,419法人のうち三分の一が赤字である一方、801法人が10%以上でうち54法人が30%を超える。その中のトップは、在宅ケアに注力した診療所（売上高1億円、経常利益率59.4%）である。さらに注目すべき点は、法人登録時期が新し

いほど経常利益率が高いことである。医療法人には所轄庁に登録した順に番号が付される。そこで、都道府県ごとに一般診療所を法人番号順に並べて四等分し平均経常利益率を計算してみた。その結果、図3のとおり、法人登録が新しい第4期の平均経常利益率が7.2%と突出して高い。その理由として3つのことが考えられる。患者は最新医

療技術に基づく治療を提供できる新設法人に集まる傾向にあること、古い法人は経営がマンネリ化していること、将来の閉院に備えて過去の利益の蓄積である剰余金を給与の形で抜いていることの3つである。剰余金を給与で取り崩していることの証拠として、売上高ゼロで費用のみ計上している法人があること、売上高が平均の数倍で純資産割

合が90%以上でありながら赤字計上している法人があることが指摘できる。患者がライバルより多数集まる診療所が赤字は不自然である。ちなみに一般診療

所4,419法人のうち純資産割合が90%以上の割合は24%である(表1-2)。医療団体は、医療法第54条の「剰余金配当の禁止」をもって医療法人の非営利

を主張しているが、剰余金を給与として自由に抜けるのであるから同条は全くの空文にすぎない。

図3 一般診療所・歯科診療所を法人登録時期で四等分した場合の平均経常利益率

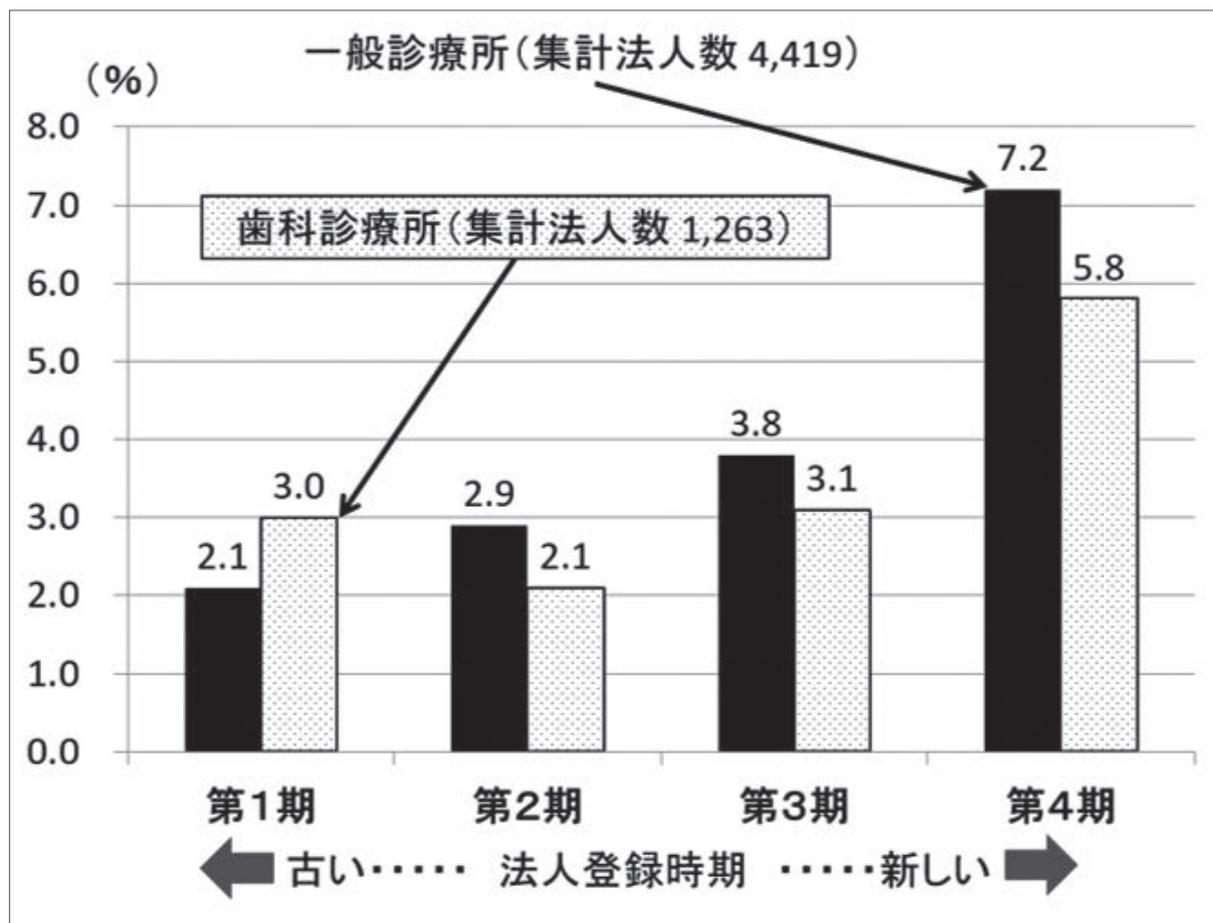


表1-2 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	4,419 (100.0%)	1,263 (100.0%)
純資産割合が90%以上の法人数	1,063 (24.1%)	80 (6.3%)
純資産割合が80%以上90%未満の法人数	633 (14.3%)	79 (6.3%)

④ 歯科診療所の平均経常利益率は3.6%であり、一般診療所と同様に利益率格差が大きい。また、法人登録時期により四等分した平均経常利益率でも、第1期3.0%、第2期2.1%、第3期3.1%、第4期5.9%と相対的に

新しい法人である第4期が顕著に高い。その理由も一般診療所と同じである。なお、第1期の平均経常利益率が第2期、第3期より高いのは、平均売上高が105百万円である中、「売上高2,062百万円で経常利益率10.4%」と

「売上高508百万円で経常利益率18.6%」の2法人が含まれているからである。このように法人登録が古くても複数診療所を展開し勝ち組となった医療法人は、技術進歩への対応力があり高利益率を維持できている。



都道府県別集計結果

A gray map of Hokkaido, Japan, showing its geographical outline and internal administrative boundaries. The text "(1) 北海道" is overlaid in the center of the map.

(1) 北海道

表 2—1 (北海道) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		232	63
平均経常利益率		1.0%	4.4%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	1	1
	10%以上 20%未満	15	8
	5%以上 10%未満	38	12
	0%以上 5%未満	119	22
	赤字	59	20

表 2—2 (北海道) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
95	一般 37 床、療養 77 床、診療所 1	1,695	23.3%	2,534	48.0%
25	精神 139 床、グループホーム 2	808	20.8%	2,802	34.5%
1337	一般 41 床 (産婦人科)、歯科診療所 1	1,490	18.8%	2,558	74.2%
1702	一般 82 床	1,262	18.2%	2,470	68.2%
1284	一般 188 床	3,329	17.7%	3,449	57.0%
1250	一般 56 床	690	17.5%	476	5.8%
617	一般 54 床、療養 55 床	1,628	17.5%	1,711	93.3%
1672	4 病院で精神 280 床、療養 280 床	3,616	14.9%	5,811	47.4%
623	療養 59 床	352	13.6%	187	69.0%
113	精神 184 床	1,145	13.6%	1,317	78.2%

表 2—3 (北海道) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		1,417	603
平均経常利益率		3.4%	3.1%
経常利益率	30%以上	14	5
	20%以上 30%未満	37	8
	10%以上 20%未満	176	54
	5%以上 10%未満	261	116
	0%以上 5%未満	449	205
	赤字	480	215

表 2-4 (北海道) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	355	354	354	354	1,417
売上高 (百万円)	70,106	71,536	67,566	66,580	275,787
経常利益 (百万円)	1,193	1,769	1,553	4,871	9,387
平均経常利益率	1.7%	2.5%	2.3%	7.3%	3.4%
総資産 (百万円)	90,318	74,608	55,942	50,460	271,326
純資産 (百万円)	54,006	46,695	32,153	22,313	155,168
平均純資産割合	59.8%	62.6%	57.5%	44.2%	57.2%

表 2-5 (北海道) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	150	151	151	151	603
売上高 (百万円)	12,524	8,985	17,228	17,130	55,867
経常利益 (百万円)	375	129	371	843	1,727
平均経常利益率	3.0%	1.5%	2.2%	4.9%	3.1%
総資産 (百万円)	11,624	7,409	12,189	11,476	42,698
純資産 (百万円)	5,739	3,264	5,608	3,037	17,648
平均純資産割合	49.4%	44.1%	46.0%	26.5%	41.3%

表 2-6 (北海道) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	1,417 (100.0%)	603 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	294 (20.7%)	36 (6.0%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	197 (13.9%)	37 (6.1%)

表 2-7 (北海道) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
道南南渡島 (函館市、北斗市など)	128	25,826	2.0%	26,064	37.2%
道南南檜山	0	0	-	0	-
道南北渡島檜山	1	142	12.5%	233	93.9%
道央札幌 (札幌市、江別市など)	712	139,702	3.3%	130,336	53.2%
道央後志 (小樽市、ニセコ町など)	74	13,785	2.9%	14,289	58.8%
道央南空知 (夕張市、岩見沢市など)	49	11,406	2.8%	12,676	74.0%
道央中空知	17	2,838	▲ 0.3%	2,597	58.8%
道央北空知	6	1,028	4.0%	1,138	73.2%
道央西胆振 (室蘭市、登別市など)	56	9,150	4.5%	8,628	65.9%
道央東胆振	50	12,508	3.8%	13,533	61.3%
道央日高	11	1,755	7.3%	2,616	79.2%
道北上川中部 (旭川市など)	138	22,744	4.2%	25,586	70.4%
道北上川北部	10	1,261	0.1%	850	43.9%
道北富良野	7	1,341	2.8%	1,521	36.0%
道北留萌	10	1,471	3.0%	1,240	57.5%
道北宗谷	1	259	▲ 5.5%	132	▲ 1.2%
オホーツク北網	39	8,108	1.9%	8,596	61.3%
オホーツク遠紋	3	672	5.5%	991	60.7%
十勝 (帯広市、池田町など)	62	12,839	5.7%	11,835	69.1%
釧路・根室：釧路	41	8,687	5.7%	8,340	71.3%
釧路・根室：根室	2	147	5.1%	125	45.8%
合 計	1,417	275,670	3.4%	271,326	57.2%

表 2-8 (北海道) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
道南南渡島 (函館市、北斗市など)	32	2,810	2.5%	1,829	42.9%
道南南檜山	2	166	5.9%	159	64.2%
道南北渡島檜山	3	406	▲ 3.6%	388	75.6%
道央札幌 (札幌市、江別市など)	243	27,522	4.0%	20,930	45.4%
道央後志 (小樽市、ニセコ町など)	31	2,693	1.9%	2,159	34.3%
道央南空知 (夕張市、岩見沢市など)	19	1,178	5.7%	1,074	23.6%
道央中空知	12	616	6.2%	495	40.0%
道央北空知	5	413	▲ 1.3%	260	33.4%
道央西胆振 (室蘭市、登別市など)	27	1,992	2.2%	1,607	32.9%
道央東胆振	21	1,516	1.8%	1,192	30.7%
道央日高	11	837	▲ 2.0%	803	44.3%
道北上川中部 (旭川市など)	50	4,518	2.1%	3,293	23.9%
道北上川北部	10	428	1.6%	222	46.2%
道北富良野	3	134	2.4%	42	0.5%
道北留萌	4	143	▲ 2.9%	91	49.5%
道北宗谷	3	267	3.5%	121	50.5%
オホーツク北網	23	1,983	4.6%	1,953	40.8%
オホーツク遠紋	10	458	2.9%	328	46.3%
十勝 (帯広市、池田町など)	44	4,070	3.5%	2,802	53.1%
釧路・根室：釧路	39	2,732	1.4%	1,999	25.1%
釧路・根室：根室	11	985	▲ 3.5%	952	53.3%
合 計	603	55,867	3.1%	42,698	41.3%

(2) 高知県



表 2-9 (高知県) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		85	15
平均経常利益率		2.2%	4.4%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	3	4
	5%以上 10%未満	20	2
	0%以上 5%未満	38	7
	赤字	24	2

表 2-10 (高知県) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
268	精神 50 床 (アルコール病床等)	472	18.7%	289	55.7%
250	療養 88 床	882	16.7%	717	▲ 11.3%
17	精神 180 床	1,573	14.2%	2,991	91.3%
441	精神 150 床	845	13.5%	858	35.9%
66	精神 193 床、療養 42 床	1,228	12.8%	2,531	97.8%
83	療養 117 床	776	11.7%	1,753	95.9%
143	療養 75 床、地域包括 33 床	952	10.9%	1,442	7.9%
398	一般 81 床、回復期 50 床	2,015	9.9%	1,364	86.8%
75	一般 52 床、地域包括 10 床、回復期 50 床	1,279	9.1%	1,040	14.6%
52	療養 179 床	1,156	8.9%	1,557	47.8%

表 2-11 (高知県) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		218	63
平均経常利益率		2.9%	3.6%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	2	1
	10%以上 20%未満	26	8
	5%以上 10%未満	44	7
	0%以上 5%未満	73	24
	赤字	73	23

表 2-12 (高知県) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	55	55	54	54	218
売上高 (百万円)	11,886	9,771	8,428	7,326	37,411
経常利益 (百万円)	183	255	288	361	1,087
平均経常利益率	1.5%	2.6%	3.4%	4.9%	2.9%
総資産 (百万円)	16,058	11,969	9,967	5,406	43,400
純資産 (百万円)	10,963	8,423	6,637	2,600	28,623
平均純資産割合	68.3%	70.4%	66.6%	48.1%	66.0%

表 2-13 (高知県) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	16	16	16	15	63
売上高 (百万円)	1,799	800	1,029	1,081	4,708
経常利益 (百万円)	101	11	35	23	169
平均経常利益率	5.6%	1.4%	3.4%	2.1%	3.6%
総資産 (百万円)	1,501	749	945	585	3,780
純資産 (百万円)	743	129	201	106	1,180
平均純資産割合	49.5%	17.2%	21.3%	18.1%	31.2%

表 2-14 (高知県) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	218 (100.0%)	63 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	47 (21.6%)	3 (4.8%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	28 (12.8%)	2 (3.2%)

表 2-15 (高知県) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
高知市サブ	120	21,183	2.8%	24,706	68.1%
物部川サブ (香美市、香南市、南国市)	39	6,691	1.9%	7,756	62.9%
嶺北サブ (大川村、本山町など)	1	128	2.2%	163	60.5%
仁淀川サブ (土佐市、仁淀川町など)	22	3,465	4.8%	3,265	58.9%
安芸区域 (室戸市、安芸市など)	12	1,973	2.6%	2,407	60.4%
高幡区域 (須崎市、中土佐町など)	7	1,147	7.4%	1,953	35.7%
幡多区域 (宿毛市、四万十市など)	17	2,824	1.9%	3,149	87.4%
合 計	218	37,411	2.9%	43,400	66.0%

表 2-16 (高知県) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
高知市サブ	42	3,321	3.1%	2,713	27.3%
物部川サブ (香美市、香南市、南国市)	9	628	6.7%	405	25.2%
嶺北サブ (大川村、本山町など)	0	-	-	-	-
仁淀川サブ (土佐市、仁淀川町など)	3	280	6.3%	241	64.1%
安芸区域 (室戸市、安芸市など)	2	68	▲ 8.5%	61	▲ 6.5%
高幡区域 (須崎市、中土佐町など)	3	196	2.1%	64	39.7%
幡多区域 (宿毛市、四万十市など)	4	215	3.7%	295	54.8%
合 計	63	4,708	3.6%	3,780	31.2%

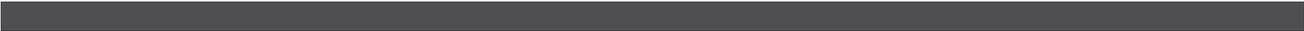


表 2-17 (鳥取県) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		13	6
平均経常利益率		4.3%	3.6%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	3	0
	5%以上 10%未満	2	1
	0%以上 5%未満	6	3
	赤字	2	2

表 2-18 (鳥取県) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
14	一般 26 床、療養 50 床、老健 67 床	1,009	14.2%	1,860	68.3%
11	一般 86 床、老健 100 床	2,067	11.5%	2,417	61.1%
6	療養 92 床、老健 60 床	1,053	11.5%	1,457	84.8%
3	3 病院で精神 278 床、一般 68 床 療養 102 床、老健 60 床、歯科診療所 1	6,870	9.3%	12,127	78.7%
20	一般 20 床、療養 58 床、老健 207 床	2,074	8.6%	2,669	64.4%
22	療養 60 床、老健 50 床	813	5.5%	894	76.5%
10	一般 187 床、療養 46 床、老健 106 床	4,330	4.7%	3,754	40.8%
16	一般 30 床、療養 120 床、回復期 30 床	2,113	3.8%	1,913	33.1%
12	精神 270 床	1,582	3.2%	2,041	10.5%
2	一般 60 床、療養 59 床、老健 24 床	1,622	2.6%	3,217	21.1%

表 2-19 (鳥取県) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		230	62
平均経常利益率		3.5%	1.6%
経常利益率	30%以上	3	0
	20%以上 30%未満	7	2
	10%以上 20%未満	28	5
	5%以上 10%未満	32	14
	0%以上 5%未満	74	15
	赤字	86	26

表 2-20 (鳥取県) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	58	58	57	57	230
売上高 (百万円)	6,808	9,390	11,175	9,477	36,850
経常利益 (百万円)	270	19	508	503	1,300
平均経常利益率	4.0%	0.2%	4.5%	5.3%	3.5%
総資産 (百万円)	9,620	11,393	12,916	9,295	43,224
純資産 (百万円)	7,923	7,385	9,488	4,738	29,534
平均純資産割合	82.4%	64.8%	73.5%	51.0%	68.3%

表 2-21 (鳥取県) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	16	16	15	15	62
売上高 (百万円)	962	839	1,013	1,374	4,188
経常利益 (百万円)	▲ 11	3	35	41	67
平均経常利益率	▲ 1.2%	0.3%	3.5%	3.0%	1.6%
総資産 (百万円)	854	719	933	959	3,464
純資産 (百万円)	306	193	357	313	1,169
平均純資産割合	35.8%	26.8%	38.3%	32.7%	33.7%

表 2-22 (鳥取県) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	230 (100.0%)	62 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	77 (33.5%)	6 (9.7%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	38 (16.5%)	2 (3.2%)

表 2-23 (鳥取県) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
東部 (鳥取市、岩美郡、八頭郡)	78	12,096	3.9%	16,391	77.9%
中部 (倉吉市、東伯郡)	39	4,677	3.8%	6,694	80.5%
西部 (米子市、境港市など)	113	20,077	3.2%	20,139	56.7%
合 計	230	36,850	3.5%	43,224	68.4%

表 2-24 (鳥取県) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計 法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
東部 (鳥取市、岩美郡、八頭郡)	19	1,386	▲ 1.3%	1,053	23.2%
中部 (倉吉市、東伯郡)	10	443	▲ 2.4%	333	30.0%
西部 (米子市、境港市など)	33	2,360	4.0%	2,078	39.7%
合 計	62	4,188	1.6%	3,464	33.7%



(4) 群馬県

表 2-25 (群馬県) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		67	13
平均経常利益率		3.2%	6.8%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	3	2
	5%以上 10%未満	15	5
	0%以上 5%未満	33	3
	赤字	16	3

表 2-26 (群馬県) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
70	一般 129 床、診療所 1	6,578	19.3%	13,737	94.1%
44	一般 16 床、療養 98 床	776	15.7%	807	77.8%
27	2 病院で精神 572 床、老健 70 床	4,757	15.1%	12,370	86.2%
479	一般 130 床、老健 100 床、診療所 1	7,262	13.1%	11,841	63.1%
7	精神 417 床、一般 105 床	4,037	11.0%	7,256	89.5%
58	療養 80 床	939	9.7%	1,734	▲ 5.4%
193	一般 77 床、療養 48 床、老健 100 床	2,657	9.5%	2,903	46.5%
660	一般 24 床、療養 46 床	666	8.7%	640	52.1%
66	精神 170 床、老健 100 床	2,017	8.4%	3,876	91.3%
42	精神 344 床、老健 199 床、診療所 2	3,919	8.1%	6,448	49.3%

表 2-27 (群馬県) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		602	136
平均経常利益率		3.1%	4.9%
経常利益率	30%以上	5	3
	20%以上 30%未満	8	2
	10%以上 20%未満	78	16
	5%以上 10%未満	101	27
	0%以上 5%未満	213	51
	赤字	197	37

表 2-28 (群馬県) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	150	150	151	151	602
売上高 (百万円)	25,744	26,356	26,940	24,324	103,364
経常利益 (百万円)	499	727	608	1,378	3,211
平均経常利益率	1.9%	2.8%	2.3%	5.7%	3.1%
総資産 (百万円)	31,922	31,962	26,147	18,643	108,675
純資産 (百万円)	16,917	22,018	14,341	8,711	61,987
平均純資産割合	53.0%	68.9%	54.8%	46.7%	57.0%

表 2-29 (群馬県) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	34	34	34	34	136
売上高 (百万円)	3,180	3,117	4,885	4,255	15,437
経常利益 (百万円)	77	139	154	379	749
平均経常利益率	2.4%	4.5%	3.2%	8.9%	4.9%
総資産 (百万円)	2,509	3,272	3,329	2,888	11,999
純資産 (百万円)	991	2,048	1,398	1,157	5,593
平均純資産割合	39.5%	62.6%	42.0%	40.0%	46.6%

表 2-30 (群馬県) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	602 (100.0%)	136 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	115 (19.1%)	7 (5.1%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	85 (14.1%)	9 (6.6%)

表 2-31 (群馬県) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高(百万円)	平均経常利益率	総資産(百万円)	平均純資産割合
前橋(前橋市)	130	22,534	1.5%	23,820	46.9%
渋川(渋川市、吉岡町、榛東村)	24	4,069	4.5%	4,690	49.8%
伊勢崎(伊勢崎市、玉村町)	75	12,761	4.5%	12,182	71.1%
高崎・安中(高崎市、安中市)	152	29,184	2.8%	30,585	57.8%
藤岡(藤岡市、上野村、神流町)	19	2,273	2.4%	2,425	63.6%
富岡(富岡市、下仁田町など)	24	3,825	1.8%	4,882	31.7%
吾妻(中之条町、草津町など)	7	2,568	7.0%	3,052	57.3%
沼田(沼田市、昭和村など)	16	2,314	0.6%	2,403	61.5%
桐生(桐生市、みどり市)	50	7,012	3.5%	7,946	69.4%
太田・館林(太田市、館林市など)	105	16,824	4.3%	16,690	61.8%
合計	602	103,364	3.1%	108,675	57.0%

表 2-32 (群馬県) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高(百万円)	平均経常利益率	総資産(百万円)	平均純資産割合
前橋(前橋市)	30	3,616	4.6%	2,865	41.9%
渋川(渋川市、吉岡町、榛東村)	6	493	0.7%	358	24.1%
伊勢崎(伊勢崎市、玉村町)	21	2,072	▲ 1.7%	1,370	35.0%
高崎・安中(高崎市、安中市)	34	4,858	6.1%	3,779	57.5%
藤岡(藤岡市、上野村、神流町)	9	513	3.1%	691	52.3%
富岡(富岡市、下仁田町など)	1	46	4.2%	14	72.8%
吾妻(中之条町、草津町など)	2	109	1.8%	128	10.3%
沼田(沼田市、昭和村など)	5	370	6.3%	323	36.9%
桐生(桐生市、みどり市)	8	775	13.5%	551	56.0%
太田・館林(太田市、館林市など)	20	2,586	6.5%	1,921	44.0%
合計	136	15,437	4.9%	11,999	46.6%

A grayscale map of Kyoto Prefecture, Japan, showing its geographical outline and internal administrative boundaries. The map is centered on the page.

(5) 京都府

表 2-33 (京都府) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		65	9
平均経常利益率		2.1%	4.2%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	4	1
	5%以上 10%未満	10	2
	0%以上 5%未満	32	4
	赤字	19	2

表 2-34 (京都府) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常利益率	総資産 (百万円)	純資産割合
81	一般 47 床	1,229	14.7%	1,309	54.7%
654	療養 96 床	890	14.2%	909	69.1%
12	3 病院で一般 118 床、診療所 1	4,666	10.4%	5,900	77.4%
99	療養 103 床	789	10.1%	854	51.2%
49	精神 380 床、診療所 2	3,070	10.1%	4,267	81.4%
72	一般 230 床、療養 120 床	6,833	9.1%	7,849	88.9%
717	一般 56 床、療養 100 床、障害者 54 床	1,882	8.7%	783	75.2%
441	療養 193 床	995	8.6%	1,848	89.7%
45	精神 717 床、療養 830 床、老健 150 床	7,705	8.1%	17,815	77.8%
131	一般 47 床、特殊疾患 35 床、療養 239 床、老健 302 床	6,835	8.0%	11,443	43.1%

表 2-35 (京都府) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		711	164
平均経常利益率		5.4%	4.8%
経常利益率	30%以上	8	2
	20%以上 30%未満	32	5
	10%以上 20%未満	110	33
	5%以上 10%未満	123	30
	0%以上 5%未満	201	52
	赤字	237	42

表 2-36 (京都府) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	177	178	178	178	711
売上高 (百万円)	24,301	26,214	29,106	28,120	107,741
経常利益 (百万円)	745	1,365	1,452	2,290	5,852
平均経常利益率	3.1%	5.2%	5.0%	8.1%	5.4%
総資産 (百万円)	33,239	31,096	30,742	22,735	117,812
純資産 (百万円)	22,950	22,753	22,544	12,997	81,244
平均純資産割合	69.0%	73.2%	73.3%	57.2%	69.0%

表 2-37 (京都府) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	41	41	41	41	164
売上高 (百万円)	4,280	5,212	6,273	4,720	20,485
経常利益 (百万円)	244	▲ 3	384	362	986
平均経常利益率	5.7%	▲ 0.1%	6.1%	7.7%	4.8%
総資産 (百万円)	3,254	5,041	5,054	3,610	16,959
純資産 (百万円)	1,439	2,440	2,373	1,649	7,901
平均純資産割合	44.2%	48.4%	47.0%	45.7%	46.6%

表 2-38 (京都府) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	711 (100.0%)	164 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	214 (30.1%)	14 (8.5%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	109 (15.3%)	16 (9.8%)

表 2-39 (京都府) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
丹後医療圏 (宮津市、京丹後市など)	14	1,823	6.5%	1,936	76.2%
中丹医療圏 (福知山市、舞鶴市、綾部市)	55	7,627	3.4%	10,026	81.3%
南丹医療圏 (亀岡市、南丹市など)	28	4,586	2.4%	4,358	64.3%
京都・乙訓医療圏 (京都市、長岡京市など)	488	74,661	5.2%	78,324	65.2%
山城北医療圏 (宇治市、城陽市など)	93	14,967	7.6%	17,931	75.7%
山城南医療圏 (木津川市、笠置町など)	33	4,076	8.1%	5,238	80.4%
合計	711	107,741	5.4%	117,812	69.0%

表 2-40 (京都府) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
丹後医療圏 (宮津市、京丹後市など)	5	566	12.7%	550	71.4%
中丹医療圏 (福知山市、舞鶴市、綾部市)	4	251	0.7%	149	43.2%
南丹医療圏 (亀岡市、南丹市など)	9	925	5.9%	884	37.5%
京都・乙訓医療圏 (京都市、長岡京市など)	110	14,239	3.9%	11,963	44.2%
山城北医療圏 (宇治市、城陽市など)	30	3,692	7.5%	2,627	49.3%
山城南医療圏 (木津川市、笠置町など)	6	813	2.8%	786	66.5%
合計	164	20,485	4.8%	16,959	46.6%

(6) 兵庫県

A grayscale map of Hyogo Prefecture, Japan, showing its geographical outline and internal municipal boundaries. The text "(6) 兵庫県" is overlaid in the center of the map.

表 2-4 1 (兵庫県) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		160	28
平均経常利益率		3.7%	4.2%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	16	2
	5%以上 10%未満	36	12
	0%以上 5%未満	71	9
	赤字	37	5

表 2-4 2 (兵庫県) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
28176	一般 57 床 (産婦人科、小児科)	2,302	19.5%	3,106	47.1%
28063	一般 60 床、療養 117 床、老健 100 床	5,531	18.2%	7,627	69.6%
28135	一般 59 床 (整形外科)、診療所 1	1,591	17.8%	2,269	96.4%
28244	一般 122 床、回復期 31 床	4,149	15.1%	5,356	84.3%
28259	2 病院で療養 330 床	2,547	14.8%	1,393	58.2%
28093	4 病院で一般 302 床、療養 292 床、 6 老健で 650 床	13,988	13.6%	23,396	79.4%
28092	4 病院で一般 60 床、療養 1,045 床、 回復期 51 床、4 老健で 507 床	13,013	13.5%	25,684	81.3%
28258	療養 126 床	801	12.5%	562	73.4%
28197	療養 56 床	205	12.5%	181	51.3%
28054	一般 71 床、脳卒中ケア 12 床、回復期 56 床	3,151	12.2%	3,116	65.6%

表 2-4 3 (兵庫県) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		866	179
平均経常利益率		5.2%	3.0%
経常利益率	30%以上	15	2
	20%以上 30%未満	38	4
	10%以上 20%未満	141	23
	5%以上 10%未満	167	35
	0%以上 5%未満	241	59
	赤字	264	56

表 2-44 (兵庫県) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	217	217	216	216	866
売上高 (百万円)	30,623	30,657	43,955	33,606	138,841
経常利益 (百万円)	980	1,004	2,331	2,894	7,209
平均経常利益率	3.2%	3.3%	5.3%	8.6%	5.2%
総資産 (百万円)	49,447	40,593	46,784	25,195	162,018
純資産 (百万円)	37,342	24,134	33,104	13,036	107,616
平均純資産割合	75.5%	59.5%	70.8%	51.7%	66.4%

表 2-45 (兵庫県) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	45	45	45	44	179
売上高 (百万円)	4,929	4,903	9,435	5,136	24,404
経常利益 (百万円)	71	131	254	279	735
平均経常利益率	1.4%	2.7%	2.7%	5.4%	3.0%
総資産 (百万円)	4,298	4,136	5,926	3,557	17,917
純資産 (百万円)	1,786	2,169	2,164	1,043	7,162
平均純資産割合	41.6%	52.4%	36.5%	29.3%	40.0%

表 2-46 (兵庫県) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	866 (100.0%)	179 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	220 (25.4%)	12 (6.7%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	125 (14.4%)	12 (6.7%)

表 2-47 (兵庫県) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
神戸(神戸市)	379	59,350	6.4%	69,000	68.0%
阪神南(芦屋市、西宮市、尼崎市)	296	45,944	3.4%	52,926	59.9%
阪神北(三田市、宝塚市、伊丹市など)	2	497	▲ 2.6%	758	47.6%
東播磨(明石市、加古川市など)	80	13,155	6.1%	13,750	57.3%
北播磨(西脇市、三木市、小野市など)	1	74	0.8%	43	76.2%
中播磨(姫路市、神河町など)	105	19,172	5.6%	24,992	82.4%
西播磨(相生市、赤穂市など)	2	383	▲ 5.6%	275	37.9%
但馬(豊岡市、養父市、朝来市など)	0	-	-	-	-
丹波(篠山市、丹波市)	1	267	3.8%	274	7.2%
淡路(洲本市、南あわじ市、淡路市)	0	-	-	-	-
合計	866	138,841	5.2%	162,018	66.4%

表 2-48 (兵庫県) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
神戸(神戸市)	78	9,545	3.0%	7,534	29.8%
阪神南(芦屋市、西宮市、尼崎市)	59	7,678	2.3%	5,105	43.9%
阪神北(三田市、宝塚市、伊丹市など)	1	204	▲ 8.6%	257	73.6%
東播磨(明石市、加古川市など)	19	3,240	5.2%	2,336	51.1%
北播磨(西脇市、三木市、小野市など)	1	53	9.4%	33	15.3%
中播磨(姫路市、神河町など)	20	3,651	3.3%	2,629	48.7%
西播磨(相生市、赤穂市など)	0	-	-	-	-
但馬(豊岡市、養父市、朝来市など)	0	-	-	-	-
丹波(篠山市、丹波市)	1	33	▲ 1.2%	24	52.3%
淡路(洲本市、南あわじ市、淡路市)	0	-	-	-	-
合計	179	24,404	3.0%	17,917	40.0%



(7) 奈良県

表 2-49 (奈良県) 病院あり医療法人の経常利益率分布

		一般病院	精神科病院
集計法人数		34	6
平均経常利益率		2.4%	4.5%
経常利益率	30%以上	0	0
	20%以上 30%未満	0	0
	10%以上 20%未満	0	1
	5%以上 10%未満	6	1
	0%以上 5%未満	21	4
	赤字	7	0

表 2-50 (奈良県) 病院あり医療法人の経常利益率上位 10 法人

法人番号	病床構成など	売上高 (百万円)	経常 利益率	総資産 (百万円)	純資産 割合
2	精神 374 床、障害者福祉サービス事業	2,299	11.5%	5,453	85.1%
467	一般 30 床	387	9.7%	266	46.3%
48	精神 240 床、老健 280 床、診療所 1	3,493	8.4%	4,589	39.9%
146	一般 105 床、診療所 1	1,525	6.3%	1,214	72.5%
25	一般 199 床、療養 50 床	6,442	6.1%	5,277	55.0%
24	療養 40 床	569	6.1%	437	68.2%
6	療養 60 床	496	5.7%	554	56.6%
47	一般 198 床、療養 50 床、老健 150 床	8,332	5.0%	9,875	65.3%
21	一般 57 床	1,240	4.7%	2,201	63.6%
28	2 病院で一般 162 床、療養 346	3,842	4.2%	5,219	88.2%

表 2-51 (奈良県) 診療所医療法人の経常利益率分布

		一般診療所	歯科診療所
集計法人数		375	56
平均経常利益率		3.9%	4.6%
経常利益率	30%以上	9	1
	20%以上 30%未満	11	0
	10%以上 20%未満	53	9
	5%以上 10%未満	70	11
	0%以上 5%未満	106	19
	赤字	126	16

表 2-52 (奈良県) 法人設立時期で四分割した一般診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	94	94	94	93	375
売上高 (百万円)	18,753	20,988	14,640	15,577	69,958
経常利益 (百万円)	109	577	958	1,103	2,747
平均経常利益率	0.6%	2.7%	6.5%	7.1%	3.9%
総資産 (百万円)	32,172	24,809	15,583	11,957	84,521
純資産 (百万円)	24,349	17,234	9,120	5,808	56,510
平均純資産割合	75.7%	69.5%	58.5%	48.6%	66.9%

表 2-53 (奈良県) 法人設立時期で四分割した歯科診療所の集計結果

	第1期	第2期	第3期	第4期	全体
集計法人数	14	14	14	14	56
売上高 (百万円)	1,362	3,194	1,982	1,891	8,429
経常利益 (百万円)	29	161	70	128	389
平均経常利益率	2.2%	5.1%	3.5%	6.8%	4.6%
総資産 (百万円)	947	2,262	1,177	887	5,273
純資産 (百万円)	436	839	467	446	2,187
平均純資産割合	46.0%	37.1%	39.7%	50.2%	41.5%

表 2-54 (奈良県) 純資産割合が高い一般診療所、歯科診療所の法人数と割合

	一般診療所	歯科診療所
集計法人数	375 (100.0%)	56 (100.0%)
純資産割合が 90%以上の法人数	96 (25.6%)	2 (3.6%)
純資産割合が 80%以上 90%未満の法人数	51 (13.6%)	1 (1.8%)

表 2-55 (奈良県) 一般診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
奈良保健医療圏 (奈良市)	146	22,860	4.2%	24,803	60.7%
東和保健医療圏 (天理市、桜井市、宇陀市など)	41	8,129	2.9%	7,394	72.0%
西和保健医療圏 (大和郡山市、生駒市など)	86	16,327	6.2%	18,755	67.1%
中和保健医療圏 (大和高田市、橿原市など)	86	18,895	2.8%	29,152	70.3%
南和保健医療圏 (五條市、吉野町など)	16	3,747	0.1%	4,416	68.9%
合 計	375	69,958	3.9%	84,521	66.9%

表 2-56 (奈良県) 歯科診療所の二次医療圏別集計結果

二次医療圏名	集計法人数	売上高 (百万円)	平均経常 利益率	総資産 (百万円)	平均純 資産割合
奈良保健医療圏 (奈良市)	20	3,804	5.1%	2,742	42.4%
東和保健医療圏 (天理市、桜井市、宇陀市など)	5	1,068	6.3%	660	45.8%
西和保健医療圏 (大和郡山市、生駒市など)	16	1,330	▲ 0.5%	749	24.7%
中和保健医療圏 (大和高田市、橿原市など)	12	1,946	6.1%	1,006	46.0%
南和保健医療圏 (五條市、吉野町など)	3	281	5.6%	116	63.0%
合 計	56	8,429	4.6%	5,273	41.5%

【 Memo 】

ニュースレター登録のご案内

ホームページの更新情報をメールマガジンでお届けしています。
(毎週水曜日。水曜日が休日の場合は翌営業日)
ご希望の方は下記の URL、もしくは右記の QR コードよりお申し込みください。
<http://www.canon-igs.org/newsletters.html>



CIGS ホームページのご案内

松山研究主幹のこれまでのコラムや論文は CIGS ホームページに掲載されております。

ご覧になりたい場合は下記の URL、もしくは右記の QR コードより CIGS ホームページをご参照ください。
<http://www.canon-igs.org/>



CIGS Report (医療法人決算届集計の意義と結果)

発行日：2019年12月3日
編集・発行：一般財団法人キヤノングローバル戦略研究所
〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸ビル11F
TEL：03-6213-0550 FAX：03-3217-1251
URL：http://www.canon-igs.org/
E-mail：mail-info@canon-igs.org

*本誌に掲載された記事の内容や意見は執筆者個人の見解であり、当研究所またはそのスポンサーの見解を示すものではありません。
なお、各記事は原則として、初出の出典原文を転載しており、CIGS Highlight 掲載時に修正等を行っておりません。

©2019 The Canon Institute for Global Studies
All rights reserved. Printed in Japan

