

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄弟と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第100号 (2017年8月)

キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第100号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第100号

情報通信技術(ICT)の発達を背景として世界の経済構造が猛スピードで変化している。交通分野の Uber や観光分野の Airbnb をはじめ、ICT 援用型の様々な新規ビジネスは、良きにつけ悪きにつけ、政策立案者をも巻き込む形で社会全体に新たな習慣と新たな摩擦を生み出している。この現象に関してニューヨーク大学とハーバード大学の研究者による論文は“computer programming tasks の国際貿易”に注目し、国際的なクラウドソーシング(crowdsourcing)について分析と評価を行っている(“Digital Labor Markets and Global Talent Flows,” May 2017、小誌前号を参照)。こうした理由から、この論文は日本の将来を考える上で重要だ。

注目される点は次の4つだ—①国外のプログラマー達を利用する国は米国が断トツで、豪加英が続く。②翻って、優秀なプログラマー達による“tasks”の輸出、即ち国際的 crowdsourcing の供給国は、インド、フィリピン、ウクライナ、ロシア、パキスタン、バングラデシュ、米国、中国、カナダ、ポーランドの順だ。③このようにデジタル作業の国際取引は、“モノ”の取引(商品貿易)の姿とは全く異なっており、“crowdsourcing 分野における日本とメキシコの不在”を著者は注目している。④急速に成長する crowdsourcing は、ハーバード大学のリチャード・フリーマン教授が映画『ロード・オブ・ザ・リング(*The Lord of the Rings*)』の中の“One Ring(全てを支配する一つの指輪)”と譬えた如く、“ヒト・モノ・カネ”のグローバルな移動を制御する要因になるとも限らない。こうした理由から日本の将来に不安を感じている。

MIT のスザンヌ・バーガー教授が著書(*How We Compete: What Companies around the World Are Doing to Make It in Today's Global Economy*, 2005)を執筆するため来日した2004年、教授と彼女の同僚(ティモシー・スタージョン氏)、そして筆者の3人は東芝や富士通、更には日本電産等のハイテク企業を訪問するという貴重な機会を得た。当時はシャープが未だグローバル市場の一角を支配しており、そのことを懐かしく想い出している。その時の調査を基にスタージョン氏は、日本企業の特徴の一つが“shallow, tactical alliances with foreign firms”と論じ、現在の日本の状況を予見した(Whittaker and Cole, (eds.), *Recovering from Success: Innovation and Technology Management in Japan*, 2006)の中の論文を参照)。現下の課題は、「21世紀の日本企業が global digital platforms を如何にして安全かつ効率的に利用出来るのか」、だ。この意味で global networks を再構築する時を迎えていると言えよう。勿論、現在でも高い国際競争力を維持している日本企業が多数存在する。だが、その大多数は digital networks を含む複雑な networks を海外企業と結合する必要のない、“単独”的・“孤立”的な財・サービスを提供する企業だと言えよう(これに関し、例えば、Haffner et al., *Japan's Open Future: An Agenda for Global Citizenship*, 2009 を参照)。

IoT等を通じて前述の global digital networks が、経済の効率化を更に推進する役割を果たすことは間違いない。だが、マルウェアを検知・駆除して、国や企業の cyberspace を万全にするには、膨大な経済的資源が必要で、しかも、6月に施行された中国のサイバーセキュリティ法(网络安全法)や7月に承認されたロシアのデジタル経済計画(«Цифровая экономика Российской Федерации»)が示すように、行政組織ごとの制度的な制約が、遅滞なく流れるデータを制御・妨害することも明白だ。こうした状況下で、各行動主体—行政機関や企業、そして学校や病院、また個人は、如何にしてデータを安全に保管し、相手側に遅滞なく伝え、マルウェアから自らを防御・隔離するのか—かくして各主体の information literacy 向上が将来更に重要になることは必至である。

どの世代の運命も、本質的に過去の遺物となった考えに染まった(高齢の)人達に支配されるが、それは(如何に若々しくとも)疑いもなく良い事なのであろう。何故なら(本来連続性が尊ばれるべき)国家政策上の激変が緩和され、或いは回避されるからである。その一方で、こうした傾向は現在の精神に対し目を閉じる事にもなる。何故なら、支配者達は彼等の若き日の調子で国政をつかさどる事になるからだ。

(アルフレッド・マハン)

It is the lot of each generation, salutary no doubt, to be ruled by men whose ideas are essentially those of a former day. Breaches of continuity in national action are thus moderated or avoided; but, on the other hand, the tendency of such a condition is to blind men to the spirit of the existing generation, because its rulers have the tone of their own past, and direct affairs in accordance with it.

(Alfred Thayer Mahan)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Branstetter, Lee G. and Daniel Sichel, 2017, "The Case for an American Productivity Revival," Policy Brief 17-26, Washington, D.C.: Peterson Institute for International Economics (PIIE), June.
- Chen, Zhuo (陈卓) *et al.*, 2017, "The Financing of Local Government in China: Stimulus Loan Wanes and Shadow Banking Waxes," NBER Working Paper No. 23598, July.
- Daniels, Laura von, 2017, „Letzte Ausfahrt Basel: Zum Stand der Bankenregulierung in den USA und der EU zehn Jahre nach der globalen Finanzkrise“, SWP-Studien 2017/S 12, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), July.
- Henao-Arbelaez, Camila and Nelson Sobrinho, 2017, "Government Financial Assets and Debt Sustainability," Working Paper No. 17/173, Washington, D.C., International Monetary Fund (IMF), July.
- Hermansen, Mikkel, 2017, "The Global Income Distribution for High-income Countries," Economics Department Working Paper No. 1402, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), July.
- Huang, Yukon (黄育川), 2017, *Cracking the China Conundrum: Why Conventional Economic Wisdom Is Wrong*, New York: Oxford University Press, July.
- International Monetary Fund (IMF), 2017, "Increasing Resilience to Large and Volatile Capital Flows—The Role of Macroprudential Policies," Policy Paper, Washington, D.C.: IMF, July.
- International Monetary Fund (IMF), 2017, "Germany: 2017 Article IV Consultation-Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Germany," Country Report No. 17/192, Washington, D.C.: IMF, July.
- Mlachila, Montfort and Rasmané Ouedraogo, 2017, "Financial Resource Curse in Resource-Rich Countries," Working Paper No. 17/163, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), July.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- July 6: (Brussels) Bruegel: "Is There a Way out of Non-performing Loans in Europe?"; "Opening": Giorgio Barba Navaretti (Prof., Univ. of Milan), Maria Demertzis (Deputy Director, Bruegel); "Introduction": Giacomo Calzolari (Prof., Univ. of Bologna); "Panel Discussion": Chair: Maria Demertzis (Deputy Director, Bruegel); Discussants: Emiliós Avgouleas (Chair in International Banking Law and Finance, Univ. of Edinburgh), Martin Hellwig (Director, Max Planck Institute for Research on Collective Goods), Helen Louri (Head of the Department of Economics, Athens Univ. of Economics and Business), Laura von Daniels (Associate, German Institute for International and Security Affairs (SWP)).
- July 12: (Washington, D.C.) Congress: U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing: "Roundtable on the 'Health on of China's Economy'"; Experts: Gene Ma (Chief China Economist, Institute of International Finance (IIF)), Brian McCarthy (Managing Director and Chief Strategist, Emerging Sovereign Group).
- July 13: (Washington, D.C.) Brookings Institution: "Manufacturing under the Trump Administration: Sixth Annual John Hazen White Forum on Manufacturing."

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Burtraw, Dallas *et al.*, 2017, "Linking Carbon Markets with Different Initial Conditions," Working Paper 17-16, Washington, D.C.: Resources for the Future (RFF), July.
- Hafstead, Marc, 2017, "Projected CO2 Emissions Reductions under the American Opportunity Carbon Fee Act of 2017," Issue Brief, Washington, D.C.: Resources for the Future (RFF), July.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- July 19: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): "America's Arctic Economic Ambitions: Opportunities and Limitations, In Partnership with the Senate Arctic Caucus."

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Brady, Anne-Marie, 2017, *China as a Polar Great Power*, New York: Cambridge University Press, August.
- Financial Times (Sherry Fei Ju), 2017, "China's Weibo Blocks Potential Criticism of Vladimir Putin: Curbing of Mentions on Twitter-like Service a Sign of Strong Sino-Russia Relations," July 10 [FT Chinese «金融时报» (俱菲) "中国禁止微博评论普京: 此举使俄罗斯总统得到通常只有中国高官才能享受到的免受公众批评的待遇, 由此突显中俄关系目前所处的黄金时期." July 11.].
- Hu, Fred (胡祖六), 2017, "What's Next for Hong Kong," *Wall Street Journal*, June 30.
- Huotari, Mikko (胡濶空) *et al.*, 2017, "China's Emergence as a Global Security Actor: Strategies for Europe," Berlin: Mercator Institute for China Studies (MERICS), July.
- Ikenson, Daniel, 2017, "Cybersecurity or Protectionism? Defusing the Most Volatile Issue in the U.S.-China Relationship," Policy Analysis No. 815, Washington, D.C.: CATO Institute, July.
- Jackson, James K., 2017, "The Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS)," Washington, D.C.: Congressional Research Service (CRS), June.
- Kules, Łukasz *et al.*, eds., 2017, "EU-Russia Damage Assessment," London: European Leadership Network (ELN), June.
- Meick, Ethan and Nargiza Salidjanova, 2017, "China's Response to U.S.-South Korean Missile Defense System Deployment and its Implications," Staff Research Report, Washington, D.C.: U.S.-China Economic and Security Commission (USCC), July.
- Rodrik, Dani, 2017, "Populism and the Economics of Globalization," NBER Working Paper No. 23559, July.
- Saadawi, Tarek N. and John D. Colwell Jr., eds., 2017, "Cyber Infrastructure Protection: Vol. III," Carlisle, PA: Strategic Studies Institute (SSI), U.S. Army War College, June.
- Shugart, Thomas and Javier Gonzalez, 2017, "First Strike: China's Missile Threat to U.S. Bases in Asia," Washington, D.C.: Center for a New

如何なる時代でも、少数の個人が行動を起こした時、多数派が無意識的に模倣する。だが、この少数派の人々は一般世間が認める考えから極端に遠ざかってはならない。もしも遠過ぎたことすれば、少数派の真似をする事は著しく困難となり、少数派の影響は皆無となるかも知れない。こうした理由から、極端に時勢に先んじた人々は、時の思想に対し何の影響も及ぼさないのだ。即ち、一般世間との隔たりが余りにも大き過ぎるのだ。
(ギュスターヴ・ル・ボン)

At every period there exists a small number of individualities which react upon the remainder and are imitated by the unconscious mass. It is needful however, that these individualities should not be in too pronounced disagreement with received ideas. Were they so, to imitate them would be too difficult and their influence would be nil. For this very reason men who are too superior to their epoch are generally without influence upon it. The line of separation is too strongly marked.

[À chaque époque il y a un petit nombre d'individualités qui impriment leur action et que la masse inconsciente imite. Il ne faudrait pas cependant que ces individualités s'écartassent par trop des idées reçues. Les imiter serait alors trop difficile et leur influence serait nulle. C'est précisément pour cette raison que les hommes trop supérieurs à leur époque n'ont généralement aucune influence sur elle. L'écart est trop grand.]
(Gustave Le Bon)

American Security (CNAS), June.

Stavridis, James, 2017, *Sea Power: The History and Geopolitics of the World's Oceans*, New York: Penguin Press, June.

Wike, Ricahrd *et al.*, 2017, "U.S. Image Suffers as Publics around World Question Trump's Leadership: America Still Wins Praise for its People, Culture and Civil Liberties," Washington, D.C.: Pew Research Center, June.

Wike, Richard *et al.*, 2017, "Globally, More Name U.S. than China as World's Leading Economic Power: But Balance Shifts in Eyes of Some Key U.S. Trading Partners and Allies," Washington, D.C.: Pew Research Center, July.

Zhang, Yun (张云), 2017, *Sino-Japanese Relations in a Trilateral Context: Origins of Misperception*, New York: Palgrave Macmillan, July.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

July 18: (London) Chatham House: "What Happens if the UK Leaves the EU without a Deal?"; Speakers: Stephanie Flanders (Chief Market Strategist, JP Morgan), Peter Lilley (Member of Parliament Hitchin and Harpenden (1997-2017)), George Peretz (Monckton Chambers), Anthony Wells (Director, Political and Social Opinion Polling, YouGov); Chair: Simon Fraser (Deputy Chairman, Chatham House).

July 27: (London) Chatham House: "Europe's Future: What Do the Public and the Elite Really Think?"; Speakers: Matthew Goodwin (Visiting Senior Fellow, Europe Programme, Chatham House), David Cutts (Associate Fellow, Europe Programme, Chatham House); Chair: Thomas Raines (Research Fellow and Europe Programme Manager, Chatham House).

その他—Information in Other Fields

Akerlof, George and Pascal Michaillat, 2017, "Beatles: Biased Promotions and Persistence of False Belief," NBER Working Paper No. 23523, June.
Barth, Erling *et al.*, 2017, "The Effects of Scientists and Engineers on Productivity and Earnings at the Establishment Where They Work," NBER Working Paper No. 23484, June.

Financial Times (Hannah Kuchler), 2017, "Wind Farms and Factory Robots at Risk from Hackers, Experts Say: Cyber Security Researchers Expose New Vulnerabilities that Ransom-seekers May Exploit," July 31.

Ghemawat, Pankaj, 2017, "Globalization in the Age of Trump: Protectionism Will Change How Companies Do Business—But Not in the Ways You Think," *Harvard Business Review*, July-August, pp. 112-123.

Giuliano, Paola and Nathan Nunn, 2017, "Understanding Cultural Persistence and Change," NBER Working Paper 23617, July.

Hilpert, Hanns Günther, 2017, „Japans multiple Handelspolitik: Die Chancen des europäisch-japanischen Freihandelsabkommens“, SWP-Studien 2017/S 15, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), July.

Kankaraš, Miloš, 2017, "Personality Matters: Relevance and Assessment of Personality Characteristics," Education Working Paper No. 157, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), July.

Libération (AFP), 2017, «JO-2020: pour éviter le chaos, le Japon teste le télétravail», July 24.

McGowan, Muge Adalet and Dan Andrews, 2017, "Skills Mismatch, Productivity and Policies: Evidence from the Second Wave of PIAAC," Economics Department Working Paper No. No. 1403, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), July.

McKinsey Global Institute, 2017, "Making It in America: Research Preview," MGI, June.

National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine, 2017, *The Drug Development Paradigm in Oncology: Proceedings of a Workshop*, Washington, D.C.: The National Academies Press, July.

Petersson, Bengt *et al.*, 2017, "Women Are Key for Future Growth: Evidence from Canada," Working Paper No. 17/166, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), July.

Reuters (Elaine Lies), 2017, "Olympics: Japan Stadium Worker's Suicide Was 'Death by Overwork' Say Parents," July 20.

Veugelers, Reinhilde, 2017, "The Challenge of China's Rise as a Science and Technology Powerhouse," Policy Contribution No. 19, Brussels: Bruegel, July.

Event: July 19: (London) Chatham House: "The Legal Implications of the Internet of Things."

3. 編集後記

5月に就任したばかりのマクロン仏大統領は、ハイテク関連イベント(Viva Technology)の初日(6月15日)に、「フランスを「ユニコーン企業(巨大ベンチャー)の国(un pays des licornes)」にしたい」と語り、話の最後にはパリを訪れていた外国人に英語で語りかけた。この情報に関連し、筆者は日本人投資家との商談のため訪日した米国の友人から、海外のハイテク集積地の長所・短所を教えてもらった—その集積地とは、①米国西海岸の Silicon Valley や東海岸の Silicon Alley、②ベルリンの Silicon Allee やロンドンの Tech City、そして③パリの Station F 等だ。

Silicon Valley で AI 関連企業を起した彼とは、約 10 年前、ハーバード大学の近くに在る鮎屋(Café Sushi)で語り合ったことが懐かしい。また前述の訪日されたバーガー教授が調査終了後、「お礼に」と米国大使館の前の「ざくろ」でご馳走して下さったことも懐かしい—この「ざくろ」は残念なことに閉店したが、今度、可能ならば教授とは日本橋か銀座の「ざくろ」で現在の globalization の現況を語り合ってみたい。以上

(編集責任者) 栗原 潤 キャンニングローバル戦略研究所 研究主幹	Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内 1-5-1 新丸の内ビルディング 11 階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見ることが出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャンニングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。	