

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010 年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第 99 号 (2017 年 7 月)

キャンソングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第 99 号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第 99 号

米国防総省(DoD)の資料(“Military and Security Developments Involving the People’s Republic of China 2017,” May)を読み、今は 6 月初旬の Shangri-La Dialogue (The 16th Asia Security Summit)の資料に目を通している。そして小誌 4 月号の冒頭で触れたアリソン教授の著書(*Destined for War*)に関し、内外の友人達と意見交換を行っている。

世界中の global strategists のみならず、マスコミ—CNN や *New York Times* 紙等—までもが早くから同書を注目していた。同書には、トゥキディデス(Thucydides; Θουκυδίδης)による『ペロポネソス戦史(*History of the Peloponnesian War; ἱστορία τῶν Πελοποννησιακῶν Πολέμων*)』を歴史的教訓とし、米中衝突を回避するための政戦略が綴られている。アナログ時代に生まれ、電子書籍に不慣れた筆者は、紙ベースの本が届いた 5 月末から遅ればせながら情報交換を始めたばかりだ。

冒頭にはナポレオン皇帝の言葉—中国を眠らせておけ。目覚めれば中国は世界を揺り動かすから (Laissez la Chine dormir, car quand la Chine s'éveillera, elle secouera le monde)—を引用し、また結論では米国の国家意思の更なる明確化を促して、ニーチェの警句—自らの目的を忘れる事、これこそ人間がおかす最も普遍的な愚行だ (Das Vergessen der Absichten ist die häufigste Dummheit, die gemacht wird)—を引用しつつ語りかける博覧強記のアリソン教授に改めて感銘を受けている。

外部からの見極めが難しい中国の国防分野に関し、教授の専門分野であるロシアの知人—アンドレイ・ココーシン氏—の意見は筆者にとって興味深いものであった。また友人に「出版社名(Houghton Mifflin)を見て、日露戦争中の 1904 年、朝河貫一先生が著書(*The Russo-Japanese Conflict*)を同社から発表した事を思い出した。次に文中に漢字—“勿忘国耻(国辱を忘れるなかれ)”等—を見つけて驚いたが、謝辞の中にトニー・セイチ教授の名を見つけて納得している。更には 1904 年 12 月 8 日、セオドア・ルーズヴェルト大統領が彼の世界戦略を議会で表明した記録を本書の中で見つけ、奇しくも同年同月同日に、戦債の発行で奔走する高橋是清がニューヨークに到着した事を思い出し、日本人として感慨深かった」旨を伝えた次第だ。

アリソン教授は、筆をおく際にシェイクスピアの *Julius Caesar* の台詞を引用した。その言葉がシーザー暗殺の首謀者(キャシアス)であるだけに意味深長で、教授の真意に関し想像力をたくましくさせている。

筆者が『ペロポネソス戦史』を初めて真剣に読んだのは 1993 年—その当時、MIT 政治学部教授であった故ヘイワード・アルカー先生と言葉を交わした時だ。

当時、世界国際関係学会(ISA)の会長であったアルカー教授は MIT で数学を専攻し、その後 Yale でカール・ドイッチェ教授の下で国際関係論を専攻された天才的な研究者であった。“東洋から訪れた”筆者に対して温かく接して下さるといふ幸運は今でも忘れられない。第 2 次 AI ブームであった当時、*Mathematics and Politics* の著者で、国際関係分野での AI の応用に興味を持つ教授は、経済分野への応用に関心を持つ筆者に、MIT における AI 専門家を数多く紹介して下さいました。筆者はスーパーコンピュータ(Cray-1)上でプログラムを作成した経験を活かし数理工学の専門家の協力を得つつ簡単な AI システムを開発した。その成果は驚異的な技術進歩のために今では誰も読む事は無いと思われる『エキスパートシステム—その最新ツールと事例集』(日本工業技術センター 1986 年)に収められている。

アルカー教授と筆者は、国際関係分野での SIGINT (signals intelligence)に AI を活用出来ると考えていた。この点に関し、筆者の考えは今尚変わっていない。現在の AI に比べて expert system は単純であったため、弊所の International Research Fellow で Stanford University の榎田健児氏から時折「iPhone の能力よりも劣る Cray-2 ではなく、更に旧式の Cray-1 を使っていたのです」とからかわれるが、国際経済学会(IEA)会長を務めた経験を持つフリッツ・マハループ大先生の著書(*The Study of Information: Interdisciplinary Messages*)を読みつつ、プログラムを作成した時代を懐かしく思い出している。

6 月初旬に公表された AI 関連の報告書には様々な興味深い事例が載っている(“Artificial Intelligence: The Next Digital Frontier?” 次の 2 を参照)。現在、巨額の資金が注がれ、また人材確保が困難となっている AI 研究だが、精査した 160 余りの事例のうち事業化に成功した事例は 1 割強にとどまっている。かくして AI は未だ試行錯誤の段階にあると言えるが、先行・習熟する企業と遅行・無関心な企業との格差は次第に開きつつあり、AI 関連の集積地が米中欧に偏在している現況を友人達と共に注視している。

賢者は敵の智慧から学ぶ、なぜなら深慮は The wise can often profit by the lessons of a foe, for caution is the mother of safety. It is just such a thing as one will not learn from a friend and
まさに安全の母。智慧とは友からでなく、 which an enemy compels you to know.
敵から学ぶもの。 [Απ' τους εχθρούς τους οι σοφοί μεγάλη παίρνουν γνώσι και πάντοτ' η προφύλαξις κατώρθωσε να σώσι. ο φίλος όμως τίποτα στο νο σου δεν σου
(Aristophanes/Αριστοφάνης) βάζει, και να μαθαίνη ο εχθρός μονάχα τ' αναγκάζει.] (Aristophanes/Αριστοφάνης)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Duval, Romain *et al.*, 2017, “Financial Frictions and the Great Productivity Slowdown,” Working Paper No. 17/129, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
- Égert, Balázs, 2017, “Regulation, Institutions and Productivity: New Macroeconomic Evidence from OECD Countries,” Economics Department Working Paper No. 1393, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- Gamper, Catherine *et al.*, 2017, “Managing Disaster-related Contingent Liabilities in Public Finance Frameworks,” Working Paper on Public Governance No. 27, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- Marino, Alberto *et al.*, 2017, “Future Trends in Health Care Expenditure: A Modelling Framework for Cross-country Forecasts,” Health Working Paper No. 95, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- McCaughey, Robert Neil *et al.*, 2017, “Financial Deglobalisation in Banking?” Working Paper No. 650, Basel: Bank for International Settlements (BIS), June.
- McGowan, Muge Adalet *et al.*, 2017, “Insolvency Regimes, Zombie Firms and Capital Reallocation,” Economics Department Working Paper No. 1399, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- Naceur, Sami Ben *et al.*, 2017, “Financial Development and Source of Growth: New Evidence,” Working Paper No. 17/143, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), June.
- Obstfeld, Maurice and Alan M. Taylor, 2017, “International Monetary Relations: Taking Finance Seriously,” Discussion Paper No. 12079, London: Centre for Economic Policy Research (CEPR), June.
- Posen, Adam S. and Jiming Ha (哈继铭), eds., 2017, “US-China Cooperation in a Changing Global Economy,” PIIIE Brief 17-1, Washington, D.C.: Peterson Institute for International Economics (PIIE), June.
- Rawdanowicz, Łukasz *et al.*, 2017, “The Fall in Real Long-term Government Bond Yields: Disentangling Different Drivers,” Economics Department Working Paper No. 1398, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
- Wong, Anna, 2017, “China’s Current Account: External Rebalancing or Capital Flight?” International Finance Discussion Paper No. 1208, Washington, D.C.: Board of Governors of the Federal Reserve System, June.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- June 28: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “China Reality Check Event: Handicapping China's Credit Risks”; Speakers: Elena Duggar (Associate Managing Director of Credit Strategy and Research, Moody's Investors Service), Nicholas R. Lardy (Senior Fellow, Peterson Institute for International Economics (PIIE)), Logan Wright (Director, China Markets Research, Rhodium Group).

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Briner, Gregory and Sara Moarif, 2017, “Possible Structure of Mitigation-related Modalities, Procedures and Guidelines for the Enhanced Transparency Framework,” OECD/IEA Climate Change Expert Group Paper No. 2016/05, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Le Monde (Philippe Mesmer), 2017, «Des ouvriers japonais du nucléaire exposés au plutonium-239: Exposées à d'importants niveaux de radiation lors d'une inspection de routine au Centre de recherche et développement d'Oarai, cinq personnes ont été hospitalisées», June 8.
- Reuters (Osamu Tsukimori and Elaine Lies; Editing by Joseph Radford), 2017, “Five Workers Exposed to Radioactive Material at Japan Nuclear Research Facility,” June 7.
- Sauvage, Jehan and Christina Timiliotis, 2017, “Trade in Services Related to the Environment,” Trade and Environment Working Paper No. 2017/02, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- van Asselt, Harro, 2017, “Climate Change and Trade Policy Interaction: Implications of Regionalism,” Trade and Environment Working Paper No. 2017/03, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- June 15: (Washington, D.C.) Resources for the Future (RFF): “A Community Risk-Benefit Matrix of Unconventional Gas and Oil Development.”
- June 27: (Beijing): Brookings-Tsinghua Center (清华-布鲁金斯公共政策研究中心): “Leadership on Green Finance and Sustainable Infrastructure – How can China and Sweden Work together on the Belt and Road Initiative? [《可持续基础设施投资与绿色金融——中瑞合作助推绿色一带一路》].”
- June 29: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “Energy Efficiency: The Prosperity Fuel.”

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Davis, John S. II *et al.*, 2017, “Stateless Attribution,” Santa Monica, CA: RAND Corporation, June.
- Heiduk, Felix, 2017, „Ein Wettrüsten in Südostasien? Veränderte Rüstungsdynamiken, regionale Sicherheit und die Rolle europäischer Waffenexporte“, SWP-Studien 2017/S 11, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), June.
- Huánqiú Wǎng (Global Times/《环球网》) (Editorial/社评), 2017, “055, Yijian Kàndòng Zìwǒ Kànqīng Tiānxià [The Type 055 Destroyer: A Battleship Watching by Itself the Entire World Clearly/055, 一艘看懂自我看清天下],” June 28.
- Huxley, Tim and William Choong, eds., 2017, *Asia-Pacific Regional Security Assessment 2017*, London: Routledge, June.
- Wall Street Journal (Editorial), 2017, “The Justices Act Like Grown-Ups: A High Court Majority Keeps Its Principles, Even in the Trump Era,” June 19.
- Wall Street Journal (Josh Chin and Liza Lin), 2017, “China’s All-Seeing Surveillance State Is Reading Its Citizens’ Faces,” June 26.
- Xīnhuá Wǎng (Xinhua/《新华网》), 2017, “Xí Jinping Zhǔchí Zhàokāi Zhōngyāng Jūnmín Rónghé Fāzhǎn Wēiyuánhui Dìyīcì Quántǐ Huìyì [President Xi Jinping Holds the First Plenary Meeting of the Central Commission for Integrated Military and Civilian Development/习近平主持召开中央军委军民融合发展委员会第一次全体会议],” June 20.

士別れて三日、即ち更に刮目して相待すべし。
(呂蒙、陳壽) A scholar who has been away three days must be looked at with new eyes.
[士別三日、即更刮目相待。] (Lǚ Méng, an ancient Chinese general/呂蒙; Chén Shòu, an ancient Chinese writer/陳壽)

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

June 2-5: (Singapore) International Institute for Strategic Studies (IISS): “The Shangri-La Dialogue: the 16th Asia Security Summit.”
June 8: (Washington, D.C.) Congress: U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing: “Panel I: China’s Relations with Northeast Asia”; Witnesses: Abraham Denmark (Former Deputy Assistant Secretary of Defense for East Asia), Andrew Scobell (Senior Political Scientist, RAND Corporation), Balbina Hwang (Professor at American University and Georgetown University), Sheila Smith (Senior Fellow for Japan Studies, Council on Foreign Relations (CFR)); “Panel II: China’s Relations with Continental Southeast Asia”; Murray Hiebert (Senior Advisor and Deputy Director for Southeast Asia, Center for Strategic and International Studies (CSIS)), Yun Sun (孙韵) (Senior Associate, Stimson Center), Karl Jackson (Prof., Johns Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS)).
June 13-15: (Baltimore, MD): Armed Forces Communications and Electronics Association (AFCEA): “Defensive Cyber Operations Symposium.”
June 19-21: (Maui, HI) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “the Fourth US-ROK-Japan Trilateral Strategic Dialogue.”
June 27: (Washington, D.C.) Brookings Institution: “America’s Global Image.”

その他—Information in Other Fields

DeStefano, Timothy *et al.*, 2017, “Determinants of Digital Technology Use by Companies,” Science, Technology and Industry Policy Paper No. 40, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
García-Herrero, Licia and Jianwei Xu (徐建炜), 2017, “How to Handle State-owned Enterprises in EU-China Investment Talks,” Policy Contribution No. 18, Brussels: Bruegel, June.
González, Javier López, 2017, “Mapping the Participation of ASEAN Small- and Medium-sized Enterprises in Global Value Chains,” Trade Policy Paper No. 203, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
Greiff, Samuel *et al.*, 2017, “Adaptive Problem Solving: Moving Towards a New Assessment Domain in the Second Cycle of PIAAC,” Education Working Paper No. 156, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
Grundke, Robert *et al.*, 2017, “Skills and Global Value Chains: A Characterisation,” Science, Technology and Industry Working Paper No. 2017/05, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), June.
Horton, John *et al.*, 2017, “Digital Labor Markets and Global Talent Flows,” NBER Working Paper No. 23398, May.
Kaplan, Steven N., 2017, “Are U.S. Companies Too Short-Term Oriented? Some Thoughts,” NBER Working Paper No. 23464, June.
Le Figaro (Marcelo Wesfreid, Elsa Trujillo), 2017, «Macron veut engager 10 milliards d’euros pour l’innovation», June 16.
Le Monde (Philippe Escande), 2017, «French Tech: les start-up sauveront-elles la France?», June 18.
McKinsey Global Institute (MGI), 2017, “China’s Choice: Capturing the \$5 Trillion Productivity Opportunity,” MGI, June.
McKinsey Global Institute (MGI), 2017, “Artificial Intelligence: The Next Digital Frontier?” MGI, June.
Satell, Greg, 2017, *Mapping Innovation: A Playbook for Navigating a Disruptive Age*, New York: McGraw-Hill Education, May.
United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), 2017, “World Investment Report 2017,” Geneva: UNCTAD, June.
Event: May 29-June 3: (Singapore) Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE): “International Conference on Robotics and Automation (ICRA) 2017.”
Event: June 7-9: (Geneva) International Telecommunication Union (ITU) and XPRIZE: “AI for Good Global Summit.”
Event: June 20: (Brussels) Bruegel: “Fintech and the Digital Transformation of Banking.”
Event: June 22: (Washington, D.C.) U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing: “U.S. Access to China’s Consumer Market”; “Panel I: E-Commerce and Logistics”; “Panel II: Financial Services.”
Event: June 26-27: (La Jolla, CA) Workshop on the Economics of Information Security (WEIS): “16th Annual Workshop.”

3. 編集後記

先月は、グローバリゼーションに関して関西学院大学で集中講義を行い、聡明な学生さん達との議論を楽しんだ。OECDの資料(*Economic Surveys Japan 2017*, April)や最近の論文を参考にしつつ、グローバル化の利点を積極的に取り入れる組織や個人と、グローバル化の動きに対して慎重になり過ぎ旧弊固陋となる組織や個人との間の格差が拡大していることを、学生さん達と共に学んだ。

グローバル時代を迎えて時空的に縮小した地球だが、各国の政治経済は必ずしも収斂する方向に向かうとは限らない。各国の政治経済社会を構成する組織や個人の能力に従って、各国の間で、また国内の組織や個人の間で、収斂(convergence)と分岐(divergence)、両方向の動きが観察される。前述の OECD 資料やジュゼッペ・バーリンジャー教授等による論文 (“The Great Divergence(s),” Centre for Economic Performance (CEP), London School of Economics (LSE), June)を読むと、労働生産性の低い企業が日本経済の停滞と格差の拡大の主要因であることが理解出来る。

また第1頁の最後で言及した資料は、AIの研究活動における主要集積地として、米国(Silicon Valley, Boston, New York)、中国(北京、深圳)、そして英国(London)を挙げている(日本には集積地が無いのだ!)。これでは日本は国内のみならず国際的にも、将来 divergence が更に進むのではないかと懸念している。若い世代の活躍を祈らずにはいられない。

超長期的な divergence に関して英中の大学研究者は、最近の論文の中で、欧州内に在る little divergence と欧中間に在る great divergence の推計値を試算している (“China, Europe and the Great Divergence: A Study in Historical National Accounting 980-1850,” University of Oxford, April)。翻って筆者が心配しているのは、現代のグローバル時代に発現するかも知れない日本と外国との間に生じる great divergence だ。以上

| | |
|--|---|
| (編集責任者) 栗原 潤 キャンングローバル戦略研究所 研究主幹 | Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies |
| 〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550 (代) | Kurihara.Jun@gmail.com |
| 過去の Cambridge Gazette はネット上で見ることが出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャンングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。 | |