

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010 年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄弟と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』 第 178 号 (2024 年 2 月)

キャンニングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。
彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。
彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.
When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.
If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第 178 号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第 178 号

新年早々、訪日した海外の友人達と共に見通し難い内外情勢について意見交換を行った。

弊所に以前約半年間滞在した Harvard 行政大学院(HKS)の中国専門家であるアンソニー・セイチ教授や一橋大学での集中講義のため訪日したジェイ・ローゼンガード氏等と、the Harvard-MIT complex の現況や米中間の知的交流の状況を聞いた。

彼等からは、地政学リスクで生じた半導体の global supply chains の変化に関する国際共同研究、そして HKS と関係の深い中国人民銀行(PBoC)の潘功勝総裁や次期 Singapore 首相として期待されるローレンス・ウォン(黄領財副首相等)に関する情報を聞く事が出来た。

中国の不動産不況や個人消費の低迷、更には台湾問題等に関し、多様な情報 channel を有する HKS の人々からの情報は非常に参考になる。特に今回は、中国の金融制度に関し、潘功勝総裁の政治的地位—例えば“中央金融工作会议”や“金融高质量发展专题研讨班”との関係—、そしてグラハム・アリソン教授等安全保障関係の専門家の意見が詳しく開けた事を喜んでいる。

今回は年末年始、筆者が私事に忙殺されたため、中国語が堪能な日本銀行出身の HKS 日本人フェロー—福本智之・東善明両氏—のみに声をかけて議論した。次回のセイチ教授の訪日時には以前のように多くの日本人フェローを招き、情報交換を楽しみたいと思っている。

中東での悲劇が世界中に対立と憎悪をもたらしている。超大国米国も単独では到底制御出来ない状況だ。

Globalization の深化は、表面上あざかり知らない地域の出来事であっても、我々の生活に直接、しかも瞬時に影響を与える。

中東での悲劇が拡大する中、紅海の航行が難しくなっている。英国の海運コンサルタント会社ドゥルーリー(Drewry)が公表するコンテナ運賃の総合指標(WCI)は急上昇し—1月24日にUS\$3,964 per 40ft を記録。新型コロナ危機前の2019年の平均(US\$1,420)より179%上昇を記録。

米中間の a slow decoupling により、中東地帯の緊張以前から global supply chains は“伸びて(elongated)”いた。中国の対米輸出が、東南アジアやメキシコを迂回する形へと変化しつつあるのだ。これに関し例えば国際決済銀行(BIS)の資料を参照されたい(“Mapping the Realignment of Global Value Chains,” Oct. 2023)。国際秩序がみだれてゆく中で発現した elongated supply chains は、中東での緊張関係で一段と混乱している。

近年の急速な技術進歩によって、政治経済社会が全面的な“大転換(great transformation)”が生じている。

中東やウクライナでの悲劇で注目すべきはドローンの急速な発達だ。Google の元 CEO であるエリック・シュミット氏は、AI に加え、drones についても小論を公表し(次の 2 参照)、幾つかの組織を設立している。周知の通り、AI や Robot は軍民両用技術(DUT)としてグローバルな形で競争と囲い込みが進んでいる。シュミット氏率いる think tank (Special Competitive Studies Project (SCSP))は、英国の think tank (RUSI)と共同研究を2022年から始め、先月18日に中露を睨んだ軍用技術に関する報告書を発表した。また直前の11日、米国防総省(DoD)も国防産業戦略に関する報告書を発表している(それぞれ、“Leveraging Human-Machine Teaming”と“National Defense Industrial Strategy,” 次の 2 及び p. 4 の図 1 参照)。報告書は“AI 活用の技術革新(AI-enabled innovation)”や“頑強・柔軟な(軍事)産業基盤(robust and resilient (defense) industrial base)”を念頭に論じている。

小誌前号で筆者の主要関心事が innovation を念頭に置いた組織・制度である事を伝えた。筆者は日頃、シュンペーター先生の有名な言葉を引用している—「新たな均衡点は古い均衡点からの微分的な歩みによっては到達し得ない。好きなだけ郵便馬車を連続的に加えても、鉄道を得る事は決して出来ない(the new one [equilibrium] cannot be reached from the old one by infinitesimal steps. Add successively as many mail coaches as you please, you will never get a railway thereby)」と。また日本人は真面目だが郵便馬車を洗練する事に専心するばかりで、残念ながら新機軸の鉄道は未だ生み出していない。旧式の floppy disk を利用した業務では、新時代の AI-enabled innovation は出来ないのだ、と述べている(次の 2 を参照)。これに関し、OECD は昨年 10 月、日本の資本集約度が相対的に高い一方で、全要素生産性が相対的に低い事を分析した報告書を発表した(p. 4 の図 2 参照)。換言すれば、日本は現在の制度・組織の経済効率を再考すべきであり、同時に時代に即した innovative ecosystems を創出すべきなのだ。

Great digital transformation 以前、多くの日本の製品・サービスは素晴らしい。だが、たとえ洗練された製品・サービスでも、時代に適応し続けなければ生存は不可能だ。昨年の英国出張の際、機中でカナダ映画—*Blackberry*—を観た。1999年に発売された携帯端末の Blackberry は iPhone が 2007年に出現するまでは時代に受け入れられた優れた製品で、圧倒的なシェア(全米で約 4 割)を誇っていた。だが、更に洗練された product design の iPhone が登場すると、主要市場からの退出を余儀なくされてしまった。経済環境の激変に気付かなかった日本の電機産業も、同じ様に戦略的転換に遅れをとったために停滞を迎えている。そして筆者は日頃「江戸時代の“根付”は British Museum に展示されている。昭和時代の“Walkman”は Victoria & Albert Museum に展示されている。そして今、将来海外の博物館に展示される日本の innovative なモノは何になるのか、残念だが未だボクは思いつかない」と語っている。

米中が競い合って great digital transformation に取り組む中、日本は如何なる対応が出来るのか。これに関する資金・人材・組織について日米の間に横たわる彼我の違いを巡り内外の友人達と議論している。米国防総省(DoD)が、1月8日、昨年9月終了の2023年度 DoD 関連歳出額の詳細を公表した(次の 2 参照)。これに依れば米軍全体の R&D 歳出額は 1,398 億ドル。また我が国の航空自衛隊(JAFDF)も協力している空軍の“次世代航空支配(Next-Generation Air Dominance (NGAD))”計画の予算は 17 億ドルだ。彼我の差は余りにも大きい。

平和と繁栄が世界に戻る日がいつ来るのか? 次世代に対する我々の責任は? 言葉だけでなく行動は?

元旦の能登半島地震は我々人類の力の限界をまざまざと見せつけた。またウクライナや中東では、「憎悪の悪循環(vicious cycle of hatred)」に歯止めがかからない。人類は防災対策と同時に国際秩序の安定化に関し、単なる議論だけでなく大胆なる行動をとるべき時を迎えているのだ。

筆者は或るパレスチナ人医師の本を再読している—*I Shall Not Hate: A Gaza Doctor's Journey on the Road to Peace and Human Dignity* (邦訳: 『それでも、私は憎まない』)。著者(Izzeldin Abuellaish)は、ガザの難民キャンプで生まれた後、カイロ、ロンドン、ミラノ、ブリュッセルで医学を学び、Harvard 公衆衛生大学院(HSPH)で医療関連政策及び管理学を学んだ人だ。パレスチナ人だが優れた医師としてイスラエルの病院に勤務していた2009年、ガザに在る自宅がイスラエル軍の砲撃で3人の娘と姪を失った。この悲劇の後、彼はトロント大学に移っているが、今次 Israel-Hamas War 勃発直後、Talk TV のビーンズ・モーガン氏司会の番組に出演している。彼は今次戦争で親族を 22 人失ったとして一人ずつ亡くなった人の写真を見せて語り始めた。YouTube で観ていた筆者は途中から観る事が出来なくなりました。彼の本の中には、2009年に亡くなった娘(長女)が、生前に語った言葉が記されているが、それを読み直している—“To meet terrorism with terrorism or violence with violence doesn't solve anything”、と。

The Tokyo-Cambridge Gazette (In Search of Japan's Global Strategies)

No. 178 (February 2024)

だが、人の心を征服するのは武力ではなく、愛と寛容だ。人間にとり最も有益な事は、互いに交際して、全ての人々が一つになる最もふさわしい絆により、強く結びつく事である。友情を強めるのに役立つような事を、断乎として行う事だ。だが、そのためには技術と用心が必要である。
(スピノザ)

Souls, however, are conquered not by arms, but by love and generosity. It is extremely useful for men to establish a cordial relationship and to bind themselves by those bonds by which they think most fitted to gather them all into unity and to do absolutely those things which serve to strengthen friendships. But this requires skill and vigilance.
[Animi tamen non armis sed amore et generositate vincuntur. Hominibus apprime utile est consuetudines jungere seseque iis vinculis astringere quibus aptius de se omnibus unum efficiant et absolute ea agere quae firmandis amicitii inserviunt. Sed ad haec ars et vigilantia requiritur.]
(Benedictus de Spinoza)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

Berg, Andrew *et al.*, 2024, "Searching for Wage Growth: Policy Responses to the 'New Machine Age,'" Working Paper WP/24/3, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), January.
Chaloux, Thomas and David Turner, 2023, "Doombot: A Machine Learning Algorithm for Predicting Downturns in OECD Countries," Economics Department Working Paper No. 1780, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), December.
JP Morgan, 2024, "Eyes on the Market: Outlook 2024: Pillow Talk," New York, January 1.
International Monetary Fund (IMF), 2024, "World Economic Outlook Update, January 2024: Moderating Inflation and Steady Growth Open Path to Soft Landing," Washington, D.C., January.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

January 16: (a hybrid event, Brussels) Brugel: "What Role Do Strategic Investments Play in Germany's Economic Resurgence?"

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

Benson, Emily, 2024, "Transatlantic Trade and Climate: A Strategic Roadmap for 2024," Washington, D.C.: Center for Strategic and International Studies (CSIS), January.
D'Arcangelo, Filippo Maria *et al.*, 2023, "Identifying and Tracking Climate Change Mitigation Strategies: A Cluster-based Assessment," Economics Department Working Paper No. 1786, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), December.
Lawrence, Robert Z., 2024, "Climate Action: Implications for Factor Market Reallocation," Working Paper 24-1, Washington, D.C.: Peterson Institute for International Economics (PIIE), January.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

January 23: (an online event, Brussels) Brugel: "Industrial Policy, Green Subsidies, and the WTO."

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

Air & Space Forces Magazine (Greg Hadley and John A. Tirpak), 2024, "The 5 Firms Selected to Build the Air Force's Fleet of Autonomous CCA," January 25.
Blank, Steve, 2024, "The DoD Is Getting Its Innovation Act Together, But More Can Be Done," *Defense News*, January 5.
Bloomberg (Peter Martin and Jennifer Jacobs), 2024, "US Intelligence Shows Flawed China Missiles Led Xi to Purge Army," January 6.
China Chamber of Commerce to the EU (CCCEU) (欧盟中国商会), 2024, "CCCEU Statement of EC Unveiling 'European Economic Security Package,'" Brussels, January 24.
Cohen, Craig and Alexander Kislring, eds., 2024, "2024 Global Forecast: A World Dividing, Part I: The China Challenge," Washington, D.C.: Center for Strategic and International Studies (CSIS), January.
Dennison, Susi and Pawel Zerka, 2023, "Europe's Emerging War Fatigue: How to Shore Up Falling Support for Ukraine," *Foreign Affairs*, December 18.
Kaushal, Sidharth *et al.*, 2024, "Leveraging Human-Machine Teaming," London: Royal United Services Institute (RUSI), January.
Le Monde (Jean-Michel Bezat), 2024, «Défense: l'industrie française menacée par de nouveaux concurrents», January 7.
Lippert, Barbara and Stefan Mair, eds., 2024, „Mittlere Mächte—einflussreiche Akteure in der internationalen Politik“, SWP Studie 2024/S 01, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), January.
New York Times (Ivan Nechepurenko), 2024, "To Bolster Russia's Army, Putin Eases Citizenship Path for Foreign Fighters," January 5.
Reuters (David Milliken), 2024, "London Mayor Says Brexit Has Cost UK over \$178 Billion So Far," January 11.
Reuters (Joe Cash), 2024, "Maldives Upgrades Ties with China amid Pivot from India," January 11.
Reuters (Steve Scherer), 2024, "Canadians Worry US Democracy Cannot Survive Trump's Return to White House, Poll Finds," January 15.
Reuters (Kirsty Needham and Yimou Lee), 2024, "Taiwan Loses Ally Nauru, Accuses China of Post-Election Ploy," January 16.
Schmidt, Eric, 2024, "Ukraine Is Losing the Drone War: How Kyiv Can Close the Innovation Gap with Russia," *Foreign Affairs*, January 22.
Taiwanese Government, Ministry of National Defense (MND) (國防部), 2024, "Zhōnggōng Kōngpiāo Qiqiú Liánxù Fēiyuè Táiwan Shàngkōng [PRC's air balloons continuously fly over Taiwan/中共空飄氣球連續飛越臺灣上空]," Taipei, January 6.
United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2024, "Department of Defense Appropriations Act, 2023: Overview and Selected Issues," Washington, D.C., January.
United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2024, "Great Power Competition: Implications for Defense—Issues for Congress," Washington, D.C., January.
United States Congress, Congressional Research Service (CRS), 2024, "China-Philippines Tensions in the South China Sea," Washington, D.C., January.
United States Government, Department of Defense (DoD), 2024, "National Defense Industrial Policy," Arlington, MD, January.
Wall Street Journal (Joyu Wang), 2024, "Taiwan's New Leader Says He'll Stick to the Status Quo—But His Past Makes the U.S. Nervous [賴清德称将保持两岸现状, 但他的过往令中美都紧张]," January 17.
Washington Post (Editorial), 2024, "A Big Navy Is Vital. A More Lethal One Would Be Even Better," January 4.
Webster, Graham and Ryan Hass, 2024, "A Roadmap for a US-China AI Dialogue," Brookings Institution, January 10.
Wolf, Martin, 2024, "The Bitter Lessons of Brexit," *Financial Times*, January 22.
Yadlin, Amos and Udi Evental, 2024, "Why Israel Slept: The War in Gaza and the Search for Security," *Foreign Affairs*, Vol. 103, No. 3 (January/February), pp. 20-29.

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

January 9: (New York) Council of Foreign Relations (CFR) (美国对外关系委员会): "The Future of China and China-U.S. Relations: A Conversation with Liu Jianchao (刘建超)."

決定的な海軍力無くしては決定的な事は出来ない。常に存在する優位ある海軍力は With out a Decisive Naval force we can do nothing definitive. . . . A constant Naval superiority (米国独立戦争を速やかに終結させるであろう。海軍力無くして名誉ある形で、戦争の [would terminate] the War speedily—without it, I do not know that it will ever be terminated 終結を迎える事が出来るかどうか分からない。 (ジョージ・ワシントン) honourably. (George Washington)

January 15~19: (Davos) World Economic Forum (WEF): “The 54th Annual Meeting.”

January 19: (an online event, Washington, D.C.) Brookings Institution and Pax sapiens: “Navigating the Uncertainties of US-China Relations over the Next Decade.”

January 25: (London) King’s College London (KCL): “The Middle Tier of States Considered: Geopolitics, the Russia-Ukraine War and New Europe” with Professor Zhengyu Wu (吴征宇).”

January 29: (Washington, D.C.) Aspen Institute: “Joseph S. Nye Jr. - A Life in the American Century.”

その他—Information in Other Fields

Aspen Institute, 2024, “Envisioning Cyber Futures with AI,” Washington, D.C., January.

Bloomberg (Bernadette Walker), 2023, “China’s BYD Takes Tesla’s EV Sales Crown,” December 28.

Bloomberg (Tom Rees), 2024, “Nobel Prize Winner Cautions on Rush into STEM after Rise of AI,” January 2.

Bloomberg (Jane Lanhee Lee and Debby Wu), 2024, “TSMC’s Second Factory in Arizona Delayed as US Grants Remain in Flux,” January 18.

Bown, Chad P., 2024, “Trade Policy, Industrial Policy, and the Economic Security of the European Union,” Working Paper 24-2, Washington, D.C.: Peterson Institute for International Economics (PIIE), January.

British Broadcasting Corporation (BBC) (Kelly Ng and Flora Drury), 2024, “Japan Jet Crash: How Crew Pulled Off Flawless Evacuation from Plane Inferno,” January 3.

Campos, Rodolfo *et al.*, 2023, “How Far Has Globalization Gone? A Tale of Two Regions,” Working Paper WP/23/255, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), December.

Cazzaniga, Mauro *et al.*, 2024, “Gen-AI: Artificial Intelligence and the Future of Work,” Staff Discussion Note SDN2024/001, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), January.

Cohen, Craig and Alexander Kislring, eds., 2024, “2024 Global Forecast: A World Dividing, Part II: Winning the Economic and Tech Race,” Washington, D.C.: Center for Strategic and International Studies (CSIS), January.

Economist, 2024, “Welcome to the Era of AI Nationalism,” January 1.

Emanuel, Natalia *et al.*, 2023, “The Power of Proximity to Coworkers: Training for Tomorrow or Productivity Today?” NBER Working Paper No. 31880, November.

Evenett, Simon *et al.*, 2024, “The Return of Industrial Policy in Data,” Working Paper WP/24/1, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), January.

Financial Times (Philip Georgiadis *et al.*), 2024, “The Growing Threat of Aircraft Collisions on the Ground,” January 5.

Financial Times (Kana Inagaki *et al.*), 2024, “Avatars, Robots and AI: Japan Turns to Innovation to Tackle Labour Crisis,” January 22.

Forbes (Matt Novak), 2024, “Elon Musk’s Latest Robot Video Accidentally Gives Away the Magic Trick,” January 15.

Gurdian (Justin McCurry), 2024, “Miracle at Haneda: How Cabin Crew Pulled Off Great Escape from Japan Plane Fire,” January 3.

Gurdian (Rob Davis), 2024, “Post Office IT Firm Fujitsu Reports £22m UK Profits as Directors Receive Payouts,” January 8.

Huánqiú Shíbào/Huanqiu Shibao (Global Times/«环球时报»)(Zhōngguó zhù Měiguó Dàshǐguǎn (中国駐美国大使馆)), 2024, “Duōmíng Zhōngguó Liúxuéshēng zì Huáshèngdùn Dūlèsī Guójí Jìchàng Rùjìng Zāo Měiguó Wúduān Pánchá, Wò Shìguǎn: Yì Tíchū Yánzhèng Jiāoshèi [Many Chinese students entering USA from Washington Dulles International Airport were subject to unwarranted interrogation by the United States. Our Embassy: We have requested hard negotiations/多名中国留学生自华盛顿杜勒斯国际机场入境遭美国无端盘查, 我使馆:已提出严正交涉],” January 29.

IEEE Spectrum (Evan Ackerman), 2023, “Top Robotics Stories of 2023 IEEE Spectrum’s Year in Robots,” December 28.

Major League Baseball (MLB)(Manny Randhawa), 2024, “Ohtani, Acuña Take Center Stage at BBWAA Awards Dinner in NYC,” New York, January 28.

Les Echos (Marie-Josée Cougard), 2023, «Cognac: la Chine s'en prend à l' eau-de-vie européenne», January 5.

New York Times (Melissa Eddy), 2024, “Tesla and Volvo to Pause Production in Europe after Red Sea Attacks,” January 12.

New York Times (Kate Conger and John Yoon), 2024, “Explicit Deepfake Images of Taylor Swift Elude Safeguards and Swamp Social Media,” January 26.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 2023, “OECD Digital Education Outlook 2023: Towards an Effective Digital Education Ecosystem,” Paris, December.

Reuters (Daniel Leussink), 2024, “Toyota Halts Shipment of Some Vehicles over Certification Issues,” January 29.

Register (Brandon Vigliarol), 2024, “Japanese Government Finally Bids Sayonara to the 3.5" Floppy Disk,” January 29.

Stewart, Nyah, 2024, “Funding for the Future: The Case for Federal R&D Spending,” Arlington, MD: Special Competitive Studies Project (SCSP), January.

United Kingdom Government, Health Security Agency, 2024, “Measles Outbreak Could Spread Warns UKHSA Chief Executive,” January 19.

Wall Street Journal (Alexandra Bruell), 2023, “New York Times Sues Microsoft and OpenAI, Alleging Copyright Infringement,” December 27.

Wall Street Journal (Stephen Wilmot), 2024, “Cognac Sets the EV Trade War Alight,” January 5.

Wall Street Journal (Kim Mackrael and Dana Mattioli), 2024, “EU Commission Intends to Block Amazon’s iRobot Acquisition,” January 15.

Wall Street Journal (Newley Purnell and Neil Western), 2024, “A British Businessman Worked in China for Decades. Then, He Vanished,” January 25.

Zakaria, Fareed, 2024, “Americans Are Far Too Pessimistic about the Future,” Washington Post, January 4.

Event: January 9~12: (Las Vegas, NV) Consumer Technology Association (CTA): “CES 2024.”

3. 編集後記

昨年 12 月中旬にグローバル時代の都市国家シンガポールで行った議論が今も online の形で続いている。

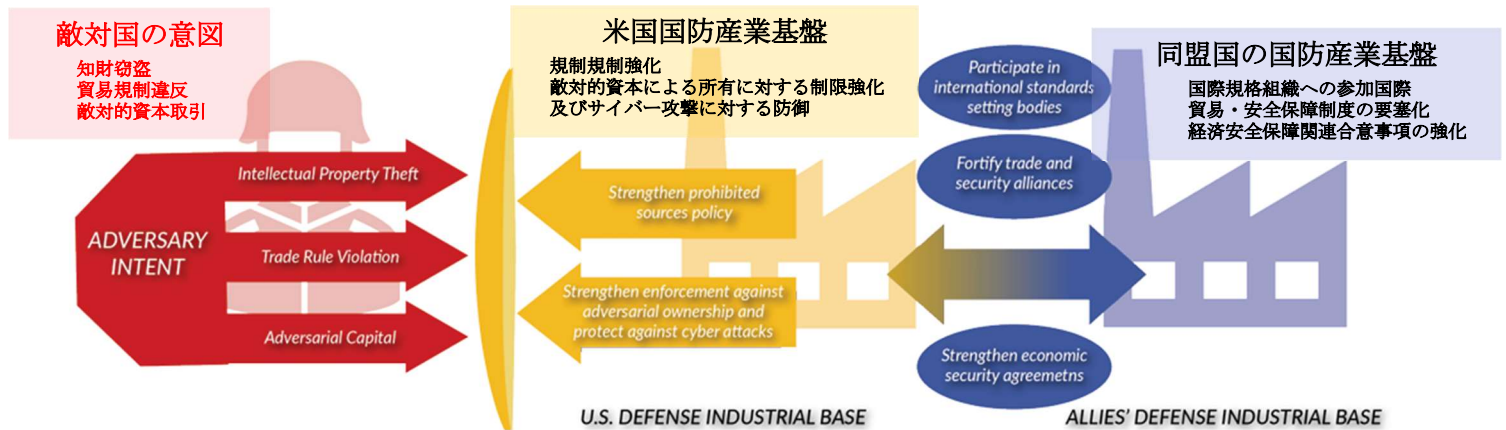
友人達とは、①全世界にとって危機をもたらすかもしれないデジタル情報の改竄(digital tampering)、②アジア太平洋地域における米中大国間競争、③日独経済の低迷等を議論している。①に関し、政策担当者と専門家による国際協力で改竄検出手法(tampering detection measures)を作成する必要性を、②に関し、専門家の書籍を巡る議論—例えば、*China’s Law of the Sea*, 2023 (by I. Kardon)や *China’s New Navy*, 2023 (by Xiaobing Li)、そして *Chinese Hegemony*, 2015 (by Feng Zhang (张锋))等—を、そして③に関し、日独経済規模の逆転と精彩を欠く両国経済—欧州の病人(der kranke Mann Europas)とアジアの歩みの遅い人(Asia’s growth laggard)を議論している。友人達との論点は、「長引く日本病の原因は(1)専門家の誤った診断か、(2)政策担当者の誤った施策・施術か、(3)患者自身の弱弱しい気力・体力か、それとも(4)患者を襲った環境の激変か」だ。これに対し、筆者は“a frog syndrome”と冗談気味に語っている。即ち我々は今 a “frog in boiling water (茹で蛙)”かつ a “frog in a well (井底の蛙)”で、“根拠なき楽観と確信”に陥っているのだ。

我々は自らの潜在能力を正確に把握し、過信に陥る事なくその能力を顕在化しなくてはならない。 以上

(編集責任者) 栗原 潤	Jun KURIHARA
キャンングローバル戦略研究所 研究主幹	Research Director, Canon Institute for Global Studies
〒100-6511 東京都千代田区丸の内 1-5-1 新丸の内ビルディング 11 階 Tel: +81-(0)3-6213-0550(代)	Kurihara.Jun@gmail.com
過去の Cambridge Gazette はネット上で見る事が出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャンングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見る事が出来ます。	

Figure 1 Illustrative Economic Deterrence between US and Allies' Defense Industrial Bases to Repel Adversarial Intent

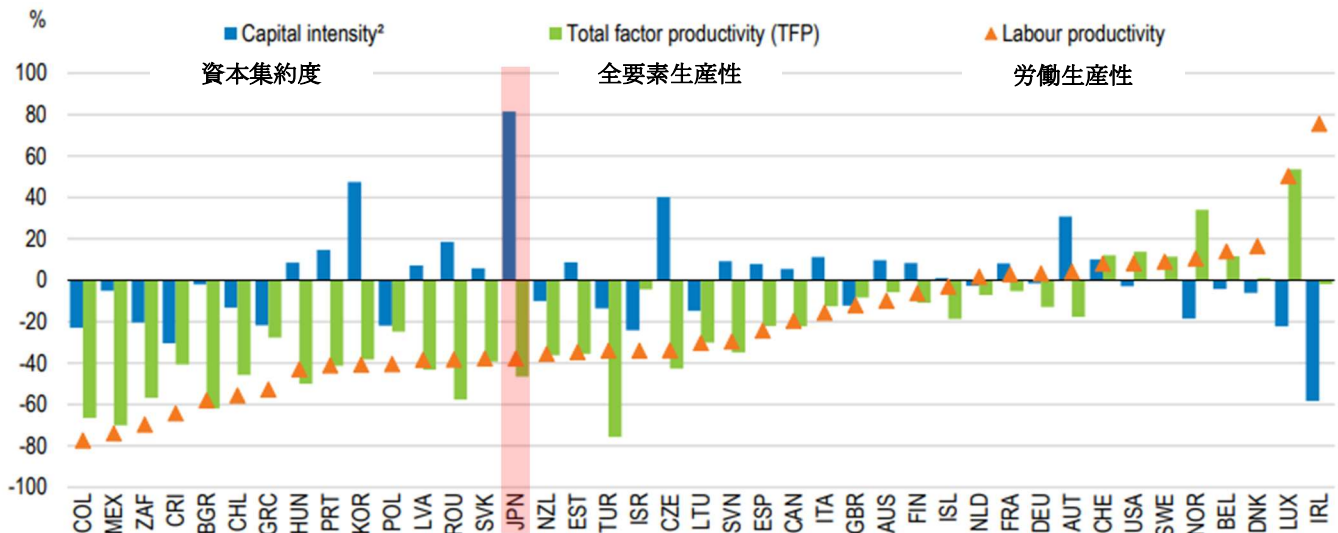
図1 概念図: 敵対国に対する米国・同盟国の国防産業基盤の経済的抑止策



Source: U.S. Department of Defense (DoD): "National Defense Industrial Policy," Arlington, MD, January 11, 2024, p. 44.

Figure 2 Differences in Labour Productivity across Countries Are Mostly Driven by TFP Gaps
Percentage Difference vis à vis the Upper Half of OECD Countries,¹ 2021

図2 労働生産性の国際比較: 全要素生産性の差が主因
OECD の上位 19 カ国の加重平均からのパーセントの差 (2021)



Gaps in capital deepening and total factor productivity are compared to the weighted average using population weights of the 19 OECD countries with highest labour productivity in 2021 (and compared with highest GDP per capita in 2021 for the gap in labour productivity). Capital deepening refers to the ratio of productive capital stocks over GDP (volume). Source: OECD, *Economic Policy Reform 2023: Going for Growth*, Paris, October 2023, p. 28 (OECD, Economic Outlook Database).